

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK, DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PT PP (PERSERO) Tbk  
(Studi Pada: Manyar *Smelter Project* – EPC of 150kV *Power Line*)**

**SKRIPSI**



Oleh :

TIARA IKMALIA AGNIS  
NIM : 200301059

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK  
2023**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK, DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PT PP (PERSERO) Tbk  
(Studi Pada: Manyar *Smelter Project* – EPC of 150kV *Power Line*)**

**SKRIPSI**

Untuk menyusun skripsi pada program strata satu (S1)  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh:

TIARA IKMALIA AGNIS  
NIM : 200301059

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK  
2023**

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT, atas berkat limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan sebuah skripsi yang berjudul **“PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK, DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT PP (PERSERO) Tbk (Studi Pada: Manyar Smelter Project – EPC of 150kV Power Line)”**. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik. Dengan tersusunnya Skripsi ini menyadari dalam menyelesaikan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Nadhirotul Laily, S.Psi., M.Psi., Ph.D. Psikolog selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Dr. Tumirin, S.E., M.Si selaku Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Elok Vilantika, S.E., M.M selaku Kepala Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Nur Cahyadi S.ST., M.M selaku Dosen Pembimbing dalam pelaksanaan kegiatan penyusunan proposal penelitian.
5. Abi Hanif Dzulquarnain, S.KM., M.SM selaku Ketua Lab. Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
6. Seluruh karyawan PT PP (Persero) Tbk yang telah menerima kedatangan saya dengan baik dan ramah.
7. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan laporan ini.
8. Rekan-rekan seangkatan Tahun Akademik 2020 yang telah memberikan dukungan atas terselesaikannya laporan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa Skripsi ini masih banyak kekurangannya. Untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diperlukan demi kesempurnaan Skripsi ini, dengan kerendahan hati penulis mohon

maaf yang sebesar-besarnya.

Gresik, 10 Januari 2024

Tiara Ikmalia Agnis



Tiara Ikmalia Agnis, 200301059, **Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja Fisik, Dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT PP (Persero) Tbk (Studi Pada: Manyar Smelter Project-EPC of 150kV Power Line)**, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Januari, 2024

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis dan pengujian terhadap pengaruh disiplin kerja, lingkungan kerja fisik, dan pengalaman kerja terhadap produktivitas kerja karyawan di PT PP (Persero) Tbk pada proyek *Manyar Smelter - EPC of 150kV Power Line*. Metode pendekatan pada penelitian ini adalah kuantitatif. Penelitian ini dilakukan dengan melibatkan karyawan PT PP (Persero) Tbk sebagai responden dan di ambil 66 responden. Analisis data dilakukan menggunakan teknik statistik deskriptif dan analisis regresi. Hasil penelitian menunjukkan disiplin kerja memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan. Lingkungan kerja fisik tidak memiliki pengaruh terhadap produktivitas kerja. Pengalaman kerja memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan PT PP (Persero) Tbk.

Kata Kunci : Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja Fisik, Pengalaman Kerja, Produktivitas Kerja, Perusahaan Konstruksi

*Tiara Ikmalia Agnis, 200301059, **The Influence of Work Discipline, Physical Work Environment, and Work Experience on Employee Work Productivity at PT PP (Persero) Tbk (Study on: Manyar Smelter Project - EPC of 150kV Power Line)**, Management, Faculty of Economics and Business, Universitas Muhammadiyah Gresik, January 2024*

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze and test the influence of work discipline, physical work environment, and work experience on employee work productivity at PT PP (Persero) Tbk in the Manyar Smelter Project - EPC of 150kV Power Line. The research approach used in this study is quantitative. The study involved employees of PT PP (Persero) Tbk as respondents, with a sample size of 66 respondents. Data analysis was conducted using descriptive statistics and regression analysis. The results of the study indicate that work discipline has a significant positive influence on employee work productivity. However, the physical work environment does not have a significant influence on work productivity. Work experience, on the other hand, has a significant positive influence on employee work productivity at PT PP (Persero) Tbk.*

*Keywords: Work Discipline, Physical Work Environment, Work Experience, Work Productivity, Construction Company*





## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	11
1.4.2 Manfaat Praktis .....	11
1.5 Kesenjangan Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>14</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
2.2 Landasan Teori.....	19
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
2.2.2 Produktivitas Kerja.....	21
2.2.3 Disiplin Kerja .....	24
2.2.4 Lingkungan Kerja Fisik.....	27
2.2.5 Pengalaman Kerja .....	28
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	29

2.3.1 Hubungan Disiplin Kerja (X1) dengan Produktivitas Kerja (Y) .....	29
2.3.2 Hubungan Lingkungan Kerja Fisik (X2) dengan Produktivitas Kerja (Y) .....	29
2.3.3 Hubungan Pengalaman Kerja (X3) dengan Produktivitas Kerja (Y)...	30
2.4 Kerangka Penelitian dan Hipotesis .....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	32
3.2 Lokasi Penelitian.....	32
3.3 Populasi dan Sampel .....	33
3.3.1 Populasi.....	33
3.3.2 Sampel.....	33
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.4.1 Jenis Data .....	35
3.4.2 Sumber Data.....	35
3.5 Teknik Pengambilan Data .....	35
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	36
3.7 Metode Analisis Data .....	38
3.7.1 Metode Pengolahan Data .....	38
3.7.2 Analisis Statistik Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Subjek Penelitian .....	42
4.2 Hasil Penelitian .....	43
4.2.1 Analisis Deskriptif .....	43
4.2.2 Analisis Data .....	50
4.2.3 Interpretasi Hasil Analisis .....	58
<b>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>66</b>
5.1 Simpulan .....	66
5.2 Rekomendasi .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>71</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produktivitas Kerja PT PP (Persero) Tbk.....	3
Tabel 1.2 Data Absensi Karyawan PT PP (Persero) Tbk .....	5
Tabel 1.3 Lingkungan Kerja Fisik PT PP (Persero) Tbk.....	7
Tabel 1.4 Rekapitulasi Pengalaman Kerja Karyawan PT PP (Persero) Tbk 9	
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu .....	15
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	36
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	44
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	44
Tabel 4.4 Tanggapan Responden.....	45
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Disiplin Kerja .....	46
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Lingkungan Kerja Fisik .....	47
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Pengalaman Kerja.....	48
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja .....	49
Tabel 4.9 Hasil Uji <i>Convergent validity</i> .....	52
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Composite Reliability</i> .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>F-Square</i> .....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji VIF .....	56
Tabel 4.15 Hasil Uji Hipotesis.....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	31
Gambar 4.1 Hasil Uji menggunakan <i>smartPLS_4</i> .....	51



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian .....	71
Lampiran 2 : Surat Balasan Izin Penelitian .....	72
Lampiran 3 : Kuesioner Penelitian .....	73
Lampiran 4 : Hasil Uji <i>Convergent Validity</i> .....	75
Lampiran 5 : Hasil Uji <i>Discriminant Validity Cross Loading</i> .....	76
Lampiran 6 : Hasil Uji <i>Composite Reliability</i> .....	77
Lampiran 7 : Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	77
Lampiran 8 : Hasil Uji <i>F-Square</i> .....	77
Lampiran 9 : Hasil Uji <i>Colinearity Statistics Inner Model</i> .....	78
Lampiran 10 : Hasil Uji <i>Path Coefficients Untuk Uji Hipotesis</i> .....	78
Lampiran 11: Data Tabulasi Kuesioner .....	79

