## BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

## 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan interpretasi hasil maka kesimpulan yang diambil dari peneliti dengan judul "Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Bank Jatim Syariah Gresik" adalah sebagai berikut:

- Disiplin Kerja (X1) berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Pegawai Bank Jatim Syariah Gresik.
- 2. Motivasi Kerja (X2) berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Pegawai Bank Jatim Syariah Gresik.
- 3. Budaya organisasi (X3) berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Pegawai Bank Jatim Syariah Gresik.

#### 5.2 Rekomendasi

Berdasarkan hasil analisis, pembahasan, dan kesimpulan penelitian, maka rekomendasi dari peneliti dapat diberikan sebagai berikut:

# 1. Bagi Aspek Manajerial

Hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin kerja,motivasi kerja dan budaya organisasi memiliki pengaruh terhadap kinerja pegawai Bank Jatim Syariah Gresik. Berdasarkan hasil penelitian tersebut Bank Jatim Syariah Gresik dapat lebih meningkatkan tingkat disiplin pegawai dengan memperketat aturan absensi pegawai,dan tetap mempertahankan kebijakan adanya *reward* dan *punishment* terhadap pelanggar kedisiplinan

Bank Jatim Syariah Gresik juga harus lebih meningkatkan motivasi kerja karyawan misalnya memberikan insentive kepada pegawai yang berprestasi, memberikan reward baik dalam bentuk materi atau non materi lebih ditingkatkan lagi, karena dengan memberikan gaji yang sesuai, insentive, dan reward akan meningkatkan kinerja pegawai sehingga kinerja pegawai akan semakin meningkat.

Bank Jatim Syariah Gresik harus meningkatkan pelaksanaan budaya organisasi yang sudah ada , karena dengan dijalankannya semua aspek budaya yang ada dapat membuat pegawai akan bekerja dengan lebih baik dan secara otomatis kinerja dari pegawai tersebut akan semakin meningkat.

# 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Untuk penelitian selanjutnya hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti selanjutnya dengan memperbanyak jumlah variabel penelitian baru dan juga dapat menambah sampel penelitian.