

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

### 6.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan dari penelitian Tugas Akhir ini adalah:

1. Dari hasil *value stream mapping*, *cycle time* untuk 31 ton fortune cream adalah 8.898 menit. Dari total *cycle time* tersebut, waktu untuk aktivitas *value added* hanya 6.988 menit, atau setara dengan 78,5% dari total *cycle time*. Sedangkan untuk aktivitas *necessary non value added* dan *non value added* secara berturut-turut adalah 11,4% dan 10,1% dari total *cycle time*.
2. Hasil dari identifikasi *seven waste* pada proses produksi fortune cream menunjukkan bahwa *waste defect* merupakan *waste* kritis. Pada bulan Desember 2020, terdapat 33% produk *defect* dari keseluruhan proses produksi.
3. Terdapat lima jenis *defect*, yaitu berat gramatur yang tidak sesuai, kemasan terlipat, *end seal* yang bermasalah, *long seal* yang bermasalah, dan kemasan bocor. Berdasarkan analisis kapabilitas proses masing-masing *defect*, didapatkan nilai level sigma untuk kelima *defect* tersebut secara berturut-turut adalah 2,69; 2,21; 2,24; 3,02; dan 3,45.
4. Akar penyebab dari *defect* adalah timbangan pada mesin pengemasan menggunakan sistem timbangan *volumetric* yang berbeda dengan mesin timbangan massa, tidak ada pengecekan kondisi mesin secara rutin, dan operator kurang hati-hati ketika memasang klem. Dari ketiga akar penyebab *defect* tersebut, akar penyebab yang paling kritis adalah tidak ada pengecekan kondisi mesin secara rutin.
5. Rekomendasi perbaikan diberikan untuk meminimasi akar penyebab masalah. Rekomendasi perbaikan yang diberikan adalah melakukan pengecekan mesin pengemas secara berkala, membuat *form* pengecekan sebagai kontrol terhadap kondisi mesin, dan melakukan pelaporan kondisi mesin secara periodik. Apabila rekomendasi perbaikan tersebut diterapkan, maka akan terjadi penurunan *defect*.