

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Bagian I

Pada bagian I merupakan pernyataan yang berhubungan dengan identitas responden. Responden dapat mengisi pernyataan dengan keadaan yang sebenarnya. Berilah tanda *checklist* (✓) pada salah satu kolom yang disediakan.

1. Nama Lengkap :
2. Jenis Kelamin : ☐ Laki – Laki ☐ Perempuan
3. Usia : Tahun
4. Pendidikan Terakhir : ☐ SMA
☐ D3 (Diploma)
☐ S1 (Sarjana)
☐ Lainnya :
5. Posisi Kerja / Jabatan :
6. Lama Bekerja :

Bagian II

Pada bagian II Responden dapat memberikan tanda (✓) pada salah satu kolom jawaban yang tersedia yang menurut pendapat responden sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Setiap pernyataan hanya mengharapkan satu jawaban.

Berikut keterangan dari pilihan jawaban yang tersedia :

- SS : Sangat Setuju
 S : Setuju
 N : Cukup Setuju
 TS : Tidak Setuju
 STS : Sangat Tidak Setuju

Gaya Kepemimpinan Otoriter : X1

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	S	TS
Keputusan terpusat						
X1.1	Pemimpin mengambil keputusan sendiri					
X1.2	Pemimpin menolak masukan karyawan					
X1.3	Wewenang ada pada pemimpin					
Tugas diperinci						
X1.4	Pemimpin memberikan instruksi tugas					
X1.5	Pemimpin memberikan feedback atas hasil kerja					
X1.6	Pemimpin memberikan evaluasi pada karyawan					
Subjektifitas pemimpin						
X1.7	Pemimpin ditaati karyawan					
X1.8	Pemimpin suri teladan bagi karyawan					
X1.9	Pemimpin bersikap adil					
Pendapat hanya sebagai <i>lips service</i>						
X1.10	Pemimpin tidak mengkomunikasikan masukan karyawan					
X1.11	Pemimpin tidak transparan					
X1.12	Pemimpin tidak konsisten dalam keputusan					
Pengawasan yang ketat						
X1.13	Pemimpin mengawasi kerja karyawan					
X1.14	Pengawasan pemimpin mempengaruhi karyawan					
X1.15	Pengawasan yang ketat mempengaruhi karyawan					

Pelatihan Karyawan : X2

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	S	TS
Tujuan Pelatihan						
X2.1	Karyawan membutuhkan pelatihan					
X2.2	Karyawan termotivasi atas pelatihan					
X2.3	Kemampuan karyawan meningkat setelah pelatihan					
Sasaran Pelatihan						
X2.4	Pelatihan diberikan secara efektif					
X2.5	Pelatihan terlaksana dengan rutin					
X2.6	Pemilihan karyawan sesuai kualifikasi					
Pelatih						
X2.7	Instruktur memberi pelatihan sesuai job description					
X2.8	Instruktur ahli dalam menyampaikan materi					
X2.9	Karyawan mendapat feedback atas pendekatan pelatih					
Materi						
X2.10	Karyawan memahami materi yang diberikan					
X2.11	Kesesuaian materi dengan tujuan pelatihan					
X2.12	Materi yang diberikan memberikan manfaat					
Metode Pelatihan						
X2.13	Metode pelatihan sesuai jenis pelatihan					
X2.14	Kesesuaian metode dengan materi					
X2.15	Metode yang digunakan membantu karyawan memahaminya					
Peserta Pelatihan						
X2.16	Karyawan semangat mengikuti pelatihan					
X2.17	Karyawan ingin untuk memahami pelatihan					
X2.18	Karyawan mendapat benefit atas pelatihan					

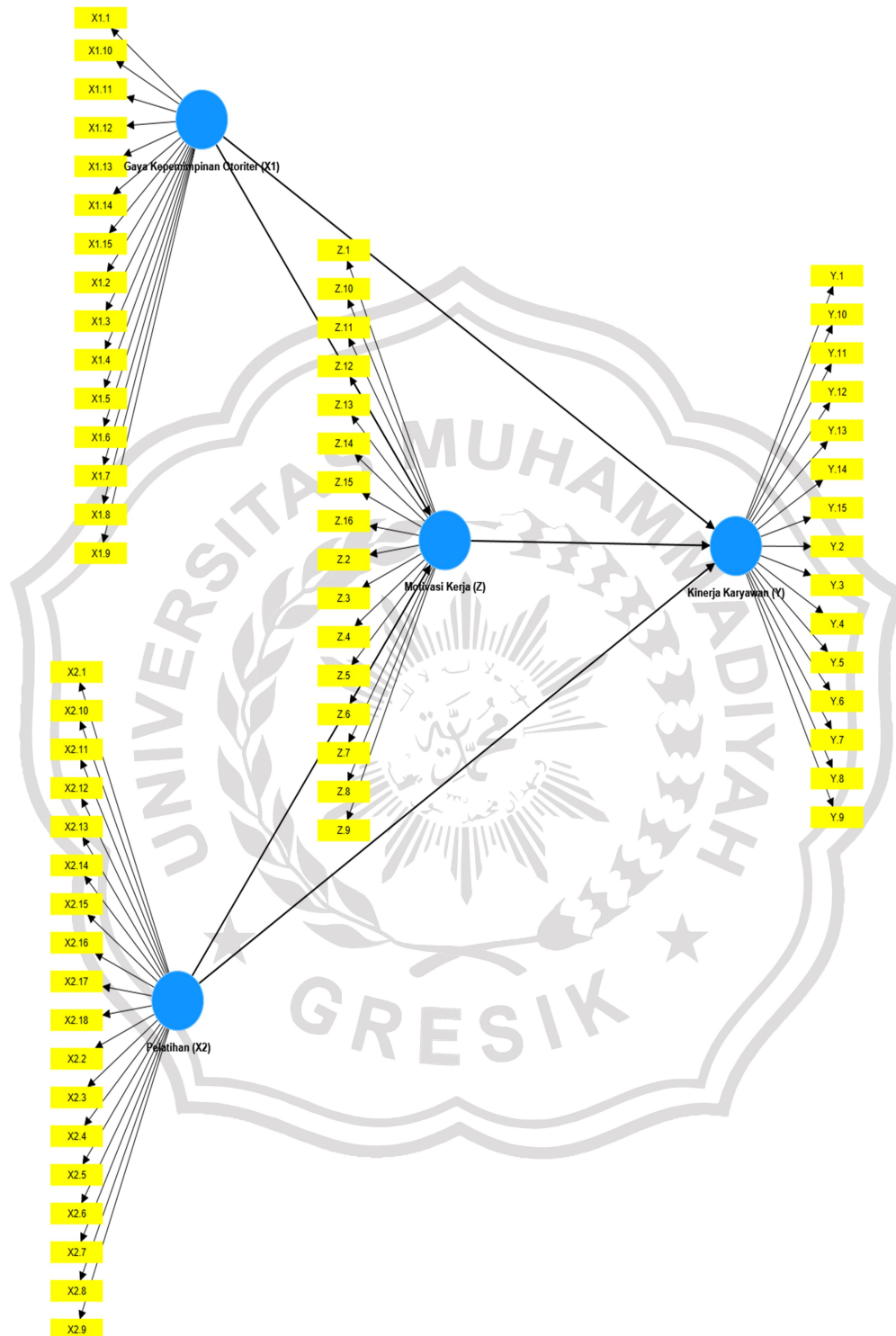
Motivasi Kerja : Z

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	S	TS
Kebutuhan fisiologi						
Z.1	Gaji yang diberikan sesuai harapan karyawan					
Z.2	Fasilitas yang diberikan perusahaan sesuai					
Z.3	Tunjangan yang diberikan perusahaan sesuai masa kerja					
Kebutuhan keamanan dan keselamatan kerja						
Z.4	Keselamatan kerja yang disediakan perusahaan sudah sesuai					
Z.5	Perusahaan memberikan jaminan asuransi kesehatan sudah sesuai					
Z.6	Perusahaan memberikan jaminan hari tua dan kematian					
Kebutuhan social						
Z.7	Karyawan menjalin hubungan yang baik sesama rekan kerja					
Z.8	Karyawan menjalin hubungan baik dengan pimpinan					
Z.9	Kepedulian dan tolong menolong sesama karyawan yang terjalin dengan baik					
Kebutuhan penghargaan						
Z.10	Pemimpin memberikan pujian atas pekerjaan karyawan					
Z.11	Prestasi karyawan dihargai					
Z.12	Karyawan memiliki kesempatan dipromosikan					
Z.13	Karyawan dihormati sesama rekan kerja dan pemimpin					
Kebutuhan aktualisasi diri						
Z.14	Pemimpin memberikan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan					
Z.15	Perusahaan memberikan kesempatan karyawan berkreatifitas					
Z.16	Perusahaan memenuhi kebutuhan pengembangan karyawan					

Kinerja Karyawan : Y

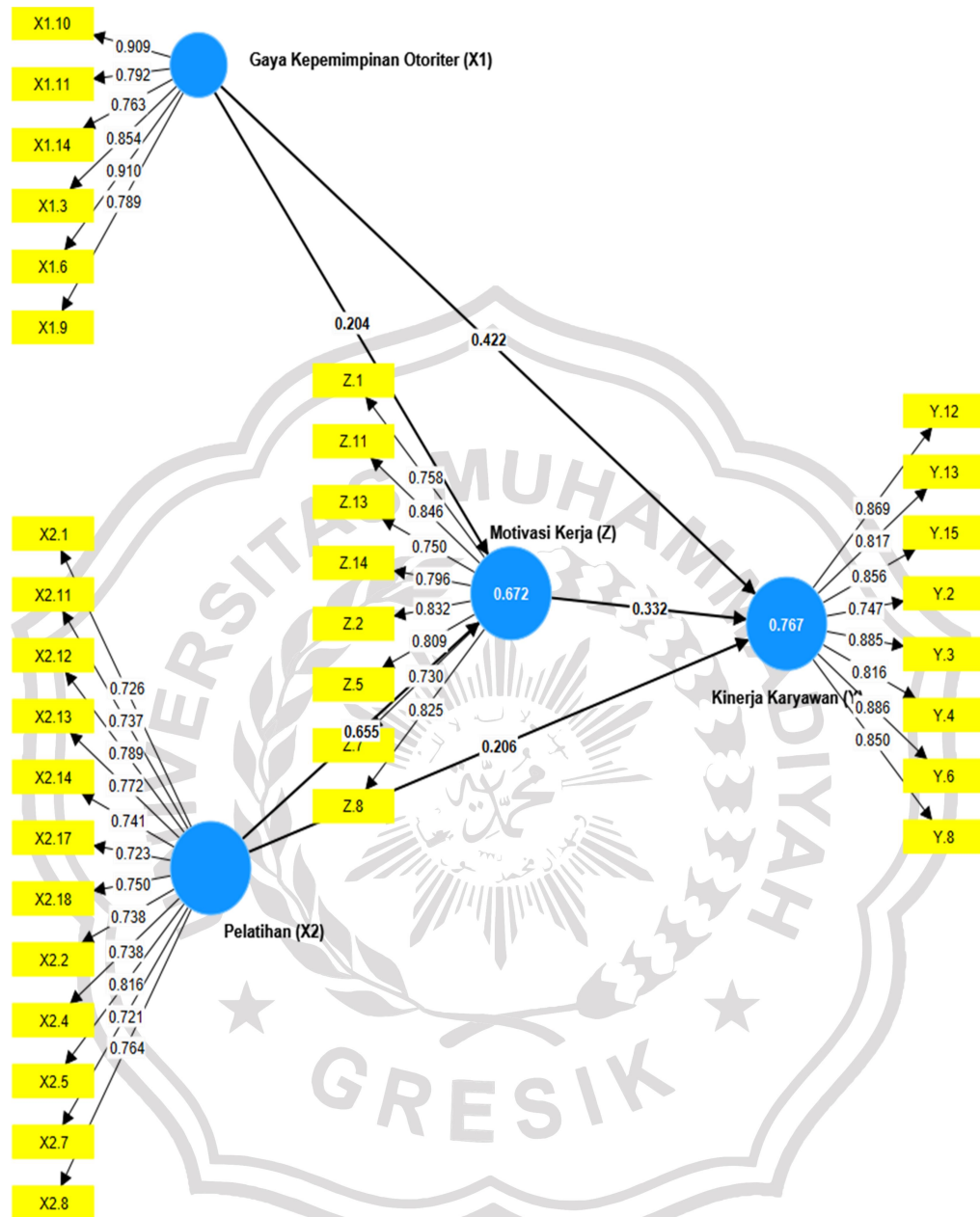
No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	S	TS
Kualitas kerja						
Y.1	Karyawan menguasai bidang pekerjaannya					
Y.2	Kualitas kerja karyawan sudah memenuhi standar perusahaan.					
Y.3	Karyawan cepat tanggap terhadap tugas baru yang diberikan					
Kuantitas Kerja						
Y.4	Karyawan bekerja sesuai dengan jam kerja yang ditentukan					
Y.5	Hasil pekerjaan Karyawan meningkat					
Y.6	Karyawan melebihi target yang diberikan					
Ketepatan waktu						
Y.7	Karyawan datang ke tempat kerja sesuai waktu yang ditetapkan					
Y.8	Karyawan tidak menunda pekerjaan					
Y.9	Karyawan dapat menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
Efektifitas						
Y.10	Karyawan dapat memilih sasaran yang tepat					
Y.11	Karyawan mengoptimalkan penggunaan sumber daya yang ada					
Y.12	Karyawan menyelesaikan pekerjaan dengan peralatan yang memadai					
Komitmen						
Y.13	Karyawan bertanggungjawab atas tugas yang diberikan					
Y.14	Karyawan tidak lalai dalam bekerja					
Y.15	Karyawan tidak meninggalkan tempat kerja					

Lampiran 2 Kerangka Konseptual



Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*

Lampiran 3 Hasil Pengujian *Outer Model*



Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*

Lampiran 4 *Outer Loading* Validitas Konvergen (*Convergent Validity*)

Outer loadings - Matrix					
	X1 ▾	X2	Y	Z	
X1.6	0.910				
X1.10	0.909				
X1.3	0.854				
X1.11	0.792				
X1.9	0.789				
X1.14	0.763				
X2.1		0.726			
X2.11		0.737			
X2.12		0.789			
X2.13		0.772			
X2.14		0.741			
X2.17		0.723			
X2.18		0.750			
X2.2		0.738			
X2.4		0.738			
X2.5		0.816			
X2.7		0.721			
X2.8		0.764			
Y.12			0.869		
Y.13			0.817		
Y.15			0.856		
Y.2			0.747		
Y.3			0.885		
Y.4			0.816		
Y.6			0.886		
Y.8			0.850		
Z.1				0.758	
Z.11				0.846	
Z.13				0.750	
Z.14				0.796	
Z.2				0.832	
Z.5				0.809	
Z.7				0.730	
Z.8				0.825	

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report* 2024

Lampiran 5 Cross Loading Validitas Diskriminan (*Discriminant Validity*)

Discriminant validity - Cross loadings				
	X1	X2	Y	Z
X1.10	0.909	0.855	0.710	0.597
X1.11	0.792	0.553	0.627	0.575
X1.14	0.763	0.817	0.895	0.800
X1.3	0.854	0.815	0.731	0.595
X1.6	0.910	0.824	0.893	0.588
X1.9	0.789	0.720	0.592	0.567
X2.1	0.745	0.726	0.647	0.634
X2.11	0.446	0.737	0.440	0.484
X2.12	0.785	0.789	0.617	0.613
X2.13	0.475	0.772	0.673	0.682
X2.14	0.419	0.741	0.468	0.496
X2.17	0.546	0.723	0.492	0.462
X2.18	0.443	0.750	0.469	0.515
X2.2	0.493	0.738	0.633	0.631
X2.4	0.558	0.738	0.522	0.624
X2.5	0.626	0.816	0.780	0.733
X2.7	0.611	0.721	0.504	0.610
X2.8	0.561	0.764	0.719	0.689
Y.12	0.667	0.658	0.889	0.712
Y.13	0.716	0.604	0.817	0.595
Y.15	0.645	0.630	0.856	0.645
Y.2	0.532	0.774	0.747	0.704
Y.3	0.663	0.712	0.885	0.716
Y.4	0.668	0.661	0.816	0.591
Y.6	0.686	0.644	0.888	0.688
Y.8	0.639	0.646	0.850	0.688
Z.1	0.716	0.701	0.591	0.758
Z.11	0.440	0.593	0.624	0.846
Z.13	0.729	0.678	0.602	0.750
Z.14	0.459	0.587	0.625	0.796
Z.2	0.413	0.626	0.641	0.832
Z.5	0.447	0.584	0.634	0.809
Z.7	0.652	0.671	0.582	0.730
Z.8	0.531	0.671	0.722	0.825

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report* 2024

Lampiran 6 Validitas Diskriminan Konstruk

Construct reliability and validity - Overview				
	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
X1	0.914	0.916	0.934	0.703
X2	0.930	0.935	0.940	0.565
Y	0.941	0.942	0.951	0.709
Z	0.916	0.916	0.932	0.631

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*

Lampiran 7 Nilai R-Square

R-square - Overview		
	R-square	R-square adjusted
Y	0.767	0.762
Z	0.672	0.667

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*

Lampiran 8 Uji Pengaruh Langsung

Path coefficients - Mean, STDEV, T values, p values					
	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
X1->Y	0.422	0.415	0.078	5.391	0.000
X1->Z	0.204	0.202	0.080	2.548	0.011
X2->Y	0.206	0.207	0.085	2.413	0.016
X2->Z	0.655	0.659	0.088	7.435	0.000
Z->Y	0.332	0.338	0.089	3.745	0.000

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*

Lampiran 9 Uji Tidak Langsung

Specific indirect effects - Mean, STDEV, T values, p values					
	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
X1->Z->Y	0.068	0.069	0.034	1.991	0.047
X2->Z->Y	0.217	0.223	0.070	3.127	0.002

Sumber : Hasil Olah Data *Smartpls Report 2024*