

## LAMPIRAN – LAMPIRAN

### Lampiran 1: Rekapitulasi Kinerja Karyawan

Rekapitulasi Kinerja Karyawan Tahun 2021							
Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat	Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat
K1	Quality Control Staff	85	BAIK	K33	Packing Polard	87	BAIK
K2	Quality Control Staff	88	BAIK	K34	Helper Logistic Polard	66	CUKUP
K3	Marketing Manager	80	BAIK	K35	Packing Flour	66	CUKUP
K4	Accounting SPV	92	ISTIMEWA	K36	Mechanic Staff	50	KURANG
K5	Financial Staff	91	ISTIMEWA	K37	Driver Logistic	88	BAIK
K6	Account Receivable	91	ISTIMEWA	K38	Packing Flour	86	BAIK
K7	Procurement SPV	53	KURANG	K39	Helper Logistic Flour	83	BAIK
K8	HRGA SPV	50	KURANG	K40	Packing Polard	85	BAIK
K9	FAA Manager	87	BAIK	K41	Logistic SPV	77	CUKUP
K10	General Manager	88	BAIK	K42	Driver Logistic	77	CUKUP
K11	Quality System SPV	76	CUKUP	K43	Operator Mill	86	BAIK
K12	PPIC SPV	58	KURANG	K44	Operator Mill	78	CUKUP
K13	Account Payable	90	ISTIMEWA	K45	Electric Staff	76	CUKUP
K14	Sales SPV	82	BAIK	K46	Helper Logistic Flour	88	BAIK
K15	Admin PPIC	77	CUKUP	K47	Wheat Silo	86	BAIK
K16	Quality System Staff	57	KURANG	K48	Electric Staff	84	BAIK
K17	Operational Manager	85	BAIK	K49	Miller SPV	90	ISTIMEWA
K18	Quality Control SPV	69	CUKUP	K50	Driver Logistic	83	BAIK
K19	IT SPV	70	CUKUP	K51	Driver Forklift Polard	86	BAIK
K20	Sales Admin	66	CUKUP	K52	Packing Flour	86	BAIK
K21	Technical SPV	85	BAIK	K53	Driver Logistic	89	BAIK
K22	Driver Logistic	88	BAIK	K54	Driver Logistic	85	BAIK
K23	Packing Flour	84	BAIK	K55	Driver Logistic	91	ISTIMEWA
K24	Helper Logistic Polard	87	BAIK	K56	Operator Mill	75	CUKUP
K25	Mechanic Staff	68	CUKUP	K57	Packing Flour	90	ISTIMEWA
K26	Operator Mill	66	CUKUP				
K27	Electric Staff	85	BAIK				
K28	Driver Forklift Flour	65	CUKUP				
K29	Wheat Silo	84	BAIK				
K30	Gate Office	55	KURANG				
K31	Operator Mill	75	CUKUP				
K32	Helper Logistic Flour	90	ISTIMEWA				

Predikat	Jumlah
Istimewa	8
Baik	27
Cukup	16
Kurang	6
<b>Total</b>	<b>57</b>

Rekapitulasi Kinerja Karyawan Tahun 2022							
Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat	Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat
K1	Quality Control Staff	85	BAIK	K33	Packing Polard	83	BAIK
K2	Quality Control Staff	84	BAIK	K34	Helper Logistic Polard	82	BAIK
K3	Marketing Manager	67	CUKUP	K35	Packing Flour	74	CUKUP
K4	Accounting SPV	88	BAIK	K36	Mechanic Staff	55	KURANG
K5	Financial Staff	89	BAIK	K37	Driver Logistic	81	BAIK
K6	Account Receivable	89	BAIK	K38	Packing Flour	73	CUKUP
K7	Procurement SPV	50	KURANG	K39	Helper Logistic Flour	81	BAIK
K8	HRGA SPV	51	KURANG	K40	Packing Polard	88	BAIK
K9	FAA Manager	90	ISTIMEWA	K41	Logistic SPV	87	BAIK
K10	General Manager	91	ISTIMEWA	K42	Driver Logistic	71	CUKUP
K11	Quality System SPV	85	BAIK	K43	Operator Mill	87	BAIK
K12	PPIC SPV	87	BAIK	K44	Operator Mill	73	CUKUP
K13	Account Payable	89	BAIK	K45	Electric Staff	73	CUKUP
K14	Sales SPV	85	BAIK	K46	Helper Logistic Flour	88	BAIK
K15	Admin PPIC	85	BAIK	K47	Wheat Silo	86	BAIK
K16	Quality System Staff	75	CUKUP	K48	Electric Staff	87	BAIK
K17	Operational Manager	90	ISTIMEWA	K49	Miller SPV	93	ISTIMEWA
K18	Quality Control SPV	77	CUKUP	K50	Driver Logistic	58	KURANG
K19	IT SPV	88	BAIK	K51	Driver Forklift Polard	85	BAIK
K20	Sales Admin	55	KURANG	K52	Packing Flour	85	BAIK
K21	Technical SPV	85	BAIK	K53	Driver Logistic	86	BAIK
K22	Driver Logistic	76	CUKUP	K54	Driver Logistic	88	BAIK
K23	Packing Flour	88	BAIK	K55	Driver Logistic	84	BAIK
K24	Helper Logistic Polard	88	BAIK	K56	Operator Mill	90	ISTIMEWA
K25	Mechanic Staff	69	CUKUP	K57	Packing Flour	90	ISTIMEWA
K26	Operator Mill	56	KURANG				
K27	Electric Staff	84	BAIK				
K28	Driver Forklift Flour	86	BAIK				
K29	Wheat Silo	88	BAIK				
K30	Gate Office	57	KURANG				
K31	Operator Mill	85	BAIK				
K32	Helper Logistic Flour	83	BAIK				

Predikat	Jumlah
Istimewa	6
Baik	34
Cukup	10
Kurang	7
<b>Total</b>	<b>57</b>

Rekapitulasi Kinerja Karyawan Tahun 2023							
Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat	Karyawan	Jabatan	Nilai	Predikat
K1	Quality Control Staff	85	BAIK	K33	Packing Polard	88	BAIK
K2	Quality Control Staff	79	CUKUP	K34	Helper Logistic Polard	68	CUKUP
K3	Marketing Manager	77	CUKUP	K35	Packing Flour	55	KURANG
K4	Accounting SPV	86	BAIK	K36	Mechanic Staff	54	KURANG
K5	Financial Staff	87	BAIK	K37	Driver Logistic	85	BAIK
K6	Account Receivable	92	ISTIMEWA	K38	Packing Flour	53	KURANG
K7	Procurement SPV	50	KURANG	K39	Helper Logistic Flour	85	BAIK
K8	HRGA SPV	50	KURANG	K40	Packing Polard	69	CUKUP
K9	FAA Manager	87	BAIK	K41	Logistic SPV	89	BAIK
K10	General Manager	89	BAIK	K42	Driver Logistic	76	CUKUP
K11	Quality System SPV	70	CUKUP	K43	Operator Mill	76	CUKUP
K12	PPIC SPV	70	CUKUP	K44	Operator Mill	84	BAIK
K13	Account Payable	91	ISTIMEWA	K45	Electric Staff	54	KURANG
K14	Sales SPV	87	BAIK	K46	Helper Logistic Flour	87	BAIK
K15	Admin PPIC	84	BAIK	K47	Wheat Silo	88	BAIK
K16	Quality System Staff	77	CUKUP	K48	Electric Staff	87	BAIK
K17	Operational Manager	85	BAIK	K49	Miller SPV	93	ISTIMEWA
K18	Quality Control SPV	87	BAIK	K50	Driver Logistic	74	CUKUP
K19	IT SPV	88	BAIK	K51	Driver Forklift Polard	86	BAIK
K20	Sales Admin	88	BAIK	K52	Packing Flour	84	BAIK
K21	Technical SPV	71	CUKUP	K53	Driver Logistic	82	BAIK
K22	Driver Logistic	83	BAIK	K54	Driver Logistic	87	BAIK
K23	Packing Flour	88	BAIK	K55	Driver Logistic	71	CUKUP
K24	Helper Logistic Polard	84	BAIK	K56	Operator Mill	87	BAIK
K25	Mechanic Staff	72	CUKUP	K57	Packing Flour	85	BAIK
K26	Operator Mill	55	KURANG				
K27	Electric Staff	83	BAIK				
K28	Driver Forklift Flour	71	CUKUP				
K29	Wheat Silo	82	BAIK				
K30	Gate Office	52	KURANG				
K31	Operator Mill	73	CUKUP				
K32	Helper Logistic Flour	81	BAIK				

Predikat	Jumlah
Istimewa	3
Baik	31
Cukup	15
Kurang	8
<b>Total</b>	<b>57</b>



## Lampiran 2: Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/I Responden

Di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyusunan skripsi yang merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi jenjang strata satu (S1) di Universitas Muhammadiyah Gresik, saya bermaksud mengadakan penelitian dengan judul **“Pengaruh Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. X Gresik”**.

Sehubung dengan hal tersebut, maka dengan kerendahan hati saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan informasi yang saya perlukan guna mendapatkan data untuk penelitian ini. Jawaban yang Bapak / Ibu berikan akan dijamin kerahasiaannya. Hasil dari kuesioner ini semata – mata hanya untuk kepentingan penelitian. Besar harapan saya agar Bapak / Ibu dapat memberikan jawaban yang sejujurnya, sehingga jawaban tersebut dapat saya gunakan untuk menganalisis data yang tepat dan objektif. Atas bantuan dan kerjasamanya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Moh. Taufiqurrahman  
200301136

## I. IDENTITAS RESPONDEN

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, Bapak / Ibu dimohon untuk mengisi data berikut terlebih dahulu.

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki – Laki / Perempuan
3. Usia : Tahun
4. Pendidikan Terakhir :
5. Lama Bekerja :

## II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Responden diharapkan membaca terlebih dahulu deskripsi masing – masing pertanyaan sebelum memberikan jawaban.
2. Responden dapat memberikan jawaban dengan memberikan tanda *checklist* (√) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia.
3. Pada masing – masing pernyataan terdapat lima alternatif jawaban yang mengacu pada teknik skala likert, yaitu
  - a. Sangat Setuju (SS) = 5
  - b. Setuju (S) = 4
  - c. Kurang Setuju (KS) = 3
  - d. Tidak Setuju (TS) = 2
  - e. Sangat Tidak Setuju (STS) = 1

Data responden dan semua informasi yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya, oleh sebab itu dimohon untuk mengisi kuesioner dengan sebenar – benarnya dan seobjektif mungkin.

## 1. Variabel Komitmen Organisasi (X1)

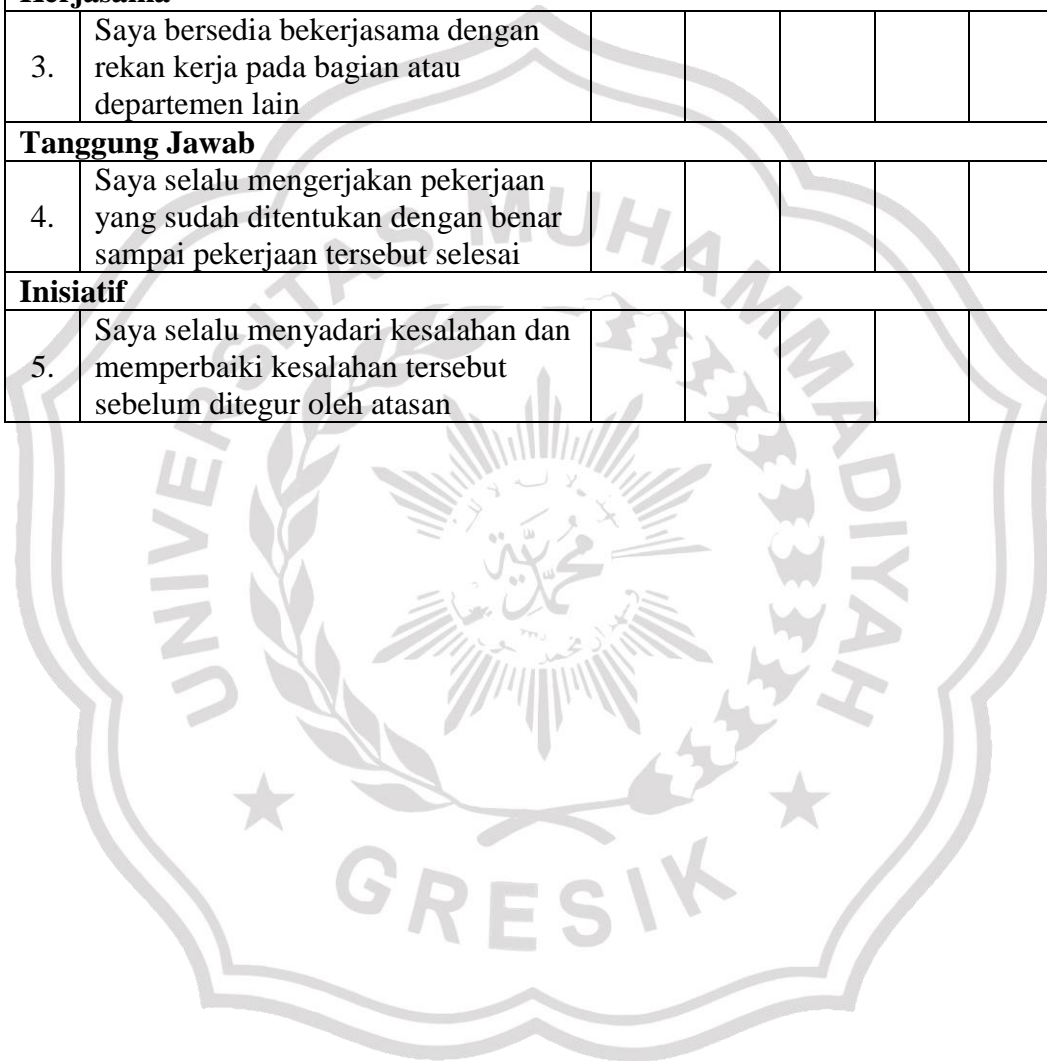
No	Pernyataan Responden Terhadap Komitmen Organisasi	Alternatif Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Komitmen Afektif</b>						
1.	Saya merasa senang untuk menghabiskan sisa karir saya di perusahaan ini					
<b>Komitmen Berkelanjutan</b>						
2.	Terlalu banyak masalah yang harus dihadapi dalam kehidupan saya jika saya memutuskan untuk keluar dari perusahaan saat ini					
<b>Komitmen Normatif</b>						
3.	Saya tidak akan meninggalkan perusahaan saya sekarang karena saya memiliki rasa kewajiban untuk orang – orang didalamnya					

## 2. Variabel Kepuasan Kerja (X2)

No	Pernyataan Responden Terhadap Kepuasan Kerja	Alternatif Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Pekerjaan Itu Sendiri</b>						
1.	Pekerjaan yang saya lakukan saat ini sudah sesuai dengan latar belakang pendidikan, kemampuan, dan keahlian saya					
<b>Hubungan Dengan Atasan</b>						
2.	Atasan selalu memberikan kesempatan untuk penyampaian ide – ide atau masukan yang mungkin berguna dalam mendukung tercapainya program – program kerja					
<b>Teman Sekerja</b>						
3.	Bilamana dibutuhkan rekan kerja memberikan bantuan langsung dalam upaya untuk menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya					
<b>Promosi</b>						
4.	Keadilan kebijakan promosi karyawan sudah diterapkan dengan baik di perusahaan ini					
<b>Gaji atau Upah</b>						
5.	Gaji yang saya terima saat ini sudah memuaskan, sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab yang saya emban					

### 3. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan Responden Terhadap Kinerja Karyawan	Alternatif Jawaban				
		SS (5)	S (4)	KS (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Kuantitas Kerja</b>						
1.	Saya selalu berusaha memenuhi target kerja yang sudah ditetapkan					
<b>Kualitas Kerja</b>						
2.	Saya selalu berusaha menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar kerja yang sudah ditetapkan					
<b>Kerjasama</b>						
3.	Saya bersedia bekerjasama dengan rekan kerja pada bagian atau departemen lain					
<b>Tanggung Jawab</b>						
4.	Saya selalu mengerjakan pekerjaan yang sudah ditentukan dengan benar sampai pekerjaan tersebut selesai					
<b>Inisiatif</b>						
5.	Saya selalu menyadari kesalahan dan memperbaiki kesalahan tersebut sebelum ditegur oleh atasan					



### Lampiran 3: Tabulasi Data Karakteristik Responden

Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja	Responden	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja
R1	Laki - Laki	28	S1	5	R31	Laki - Laki	39	S1	10
R2	Laki - Laki	37	S1	11	R32	Laki - Laki	44	SMK	8
R3	Laki - Laki	38	S1	10	R33	Laki - Laki	42	SMK	11
R4	Laki - Laki	42	SMA	6	R34	Laki - Laki	34	SMK	10
R5	Laki - Laki	43	S1	12	R35	Perempuan	27	S1	5
R6	Perempuan	32	S1	4	R36	Perempuan	29	S1	10
R7	Laki - Laki	33	SMK	11	R37	Laki - Laki	49	S1	11
R8	Perempuan	33	S1	4	R38	Laki - Laki	23	SMA	4
R9	Perempuan	39	S1	11	R39	Laki - Laki	47	SMK	11
R10	Perempuan	29	S1	7	R40	Laki - Laki	38	S1	12
R11	Laki - Laki	47	SMK	11	R41	Laki - Laki	41	SMK	11
R12	Laki - Laki	36	S1	7	R42	Laki - Laki	31	S1	11
R13	Laki - Laki	46	SMK	10	R43	Laki - Laki	40	SMK	11
R14	Laki - Laki	38	SMA	9	R44	Laki - Laki	31	S1	3
R15	Laki - Laki	37	SMK	4	R45	Laki - Laki	49	SMK	11
R16	Laki - Laki	43	SMK	11	R46	Laki - Laki	38	SMK	10
R17	Laki - Laki	45	SMK	11	R47	Laki - Laki	35	SMK	3
R18	Perempuan	43	S1	12	R48	Laki - Laki	41	S1	10
R19	Laki - Laki	37	SMK	11	R49	Laki - Laki	31	SMA	8
R20	Laki - Laki	43	S2	12	R50	Laki - Laki	39	SMK	11
R21	Perempuan	37	S1	11	R51	Laki - Laki	39	SMK	11
R22	Perempuan	35	S1	11	R52	Laki - Laki	46	SMA	10
R23	Laki - Laki	34	SMK	11	R53	Perempuan	32	S1	4
R24	Laki - Laki	49	SMK	10	R54	Laki - Laki	49	SMA	3
R25	Laki - Laki	47	SMA	11	R55	Laki - Laki	38	SMA	10
R26	Perempuan	36	S1	8	R56	Laki - Laki	34	SMK	11
R27	Laki - Laki	32	SMK	11	R57	Laki - Laki	38	SMK	11
R28	Laki - Laki	33	SMA	11					
R29	Laki - Laki	31	SMK	11					
R30	Laki - Laki	29	SMK	5					

## Lampiran 4: Hasil Output SPSS Frekuensi Data Karakteristik Responden

### 1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

		Jenis Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki - Laki	46	80,7	80,7	80,7
	Perempuan	11	19,3	19,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

### 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	23-26 Tahun	1	1,8	1,8	1,8
	27-30 Tahun	5	8,8	8,8	10,5
	31-34 Tahun	13	22,8	22,8	33,3
	35-38 Tahun	14	24,6	24,6	57,9
	39-42 Tahun	9	15,8	15,8	73,7
	43-46 Tahun	8	14,0	14,0	87,7
	47-50 Tahun	7	12,3	12,3	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

### 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

		Pendidikan			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S2	1	1,8	1,8	1,8
	S1	22	38,6	38,6	40,4
	SMA/SMK	34	59,6	59,6	100,0
	Total	57	100,0	100,0	

### 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja

		Masa Kerja			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 - 3 Tahun	3	5,3	5,3	5,3
	4 - 6 Tahun	9	15,8	15,8	21,1
	> 6 Tahun	45	78,9	78,9	100,0
	Total	57	100,0	100,0	



## Lampiran 5: Tabulasi Data Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penelitian

### 1. Tabulasi Data Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi

Responden	Pernyataan Komitmen Organisasi (X1)			ΣX1
	Komitmen Afektif	Komitmen Kontinyu	Komitmen Normatif	
	X1.1	X1.2	X1.3	
R1	5	4	4	13
R2	4	4	5	13
R3	3	4	3	10
R4	4	4	4	12
R5	2	3	2	7
R6	3	4	4	11
R7	4	4	4	12
R8	3	4	4	11
R9	3	4	4	11
R10	4	3	2	9
R11	2	3	1	6
R12	3	3	3	9
R13	2	3	1	6
R14	5	4	4	13
R15	2	4	4	10
R16	5	3	4	12
R17	5	4	5	14
R18	2	3	4	9
R19	4	4	3	11
R20	5	4	4	13
R21	5	4	4	13
R22	4	4	3	11
R23	1	4	4	9
R24	2	3	3	8
R25	3	4	4	11
R26	4	4	4	12
R27	1	3	3	7
R28	4	3	3	10
R29	4	4	4	12
R30	4	4	4	12
R31	4	4	4	12
R32	3	4	4	11
R33	4	4	4	12
R34	2	3	3	8
R35	2	3	3	8
R36	3	4	2	9
R37	3	4	4	11
R38	3	4	3	10
R39	3	4	2	9
R40	4	4	4	12
R41	3	4	2	9
R42	4	4	4	12
R43	4	3	4	11
R44	2	2	2	6
R45	4	3	4	11
R46	3	3	4	10
R47	4	4	4	12
R48	4	4	4	12
R49	4	3	4	11
R50	4	3	2	9
R51	4	4	4	12
R52	4	3	2	9
R53	3	4	4	11
R54	4	3	4	11
R55	4	3	4	11
R56	3	4	4	11
R57	3	4	4	11
<b>Σ</b>	<b>194</b>	<b>206</b>	<b>198</b>	<b>598</b>

## 2. Tabulasi Data Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja

Responden	Pernyataan Kepuasan Kerja (X2)					$\Sigma X_2$
	Pekerjaan Itu Sendiri	Hubungan Dengan Atasan	Teman Sekerja	Promosi	Gaji atau Upah	
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
R1	4	4	5	4	4	21
R2	4	5	4	3	4	20
R3	4	4	5	4	2	19
R4	5	4	4	4	4	21
R5	2	3	2	3	3	13
R6	3	3	3	4	4	17
R7	2	3	3	3	4	15
R8	1	4	3	3	3	14
R9	2	4	3	3	4	16
R10	5	4	4	4	4	21
R11	5	3	3	3	3	17
R12	5	4	4	4	4	21
R13	5	3	4	4	2	18
R14	5	4	3	4	4	20
R15	2	4	4	3	2	15
R16	2	3	3	3	4	15
R17	5	4	4	4	4	21
R18	5	4	5	3	2	19
R19	5	4	5	4	4	22
R20	5	4	5	4	4	22
R21	5	4	5	4	3	21
R22	5	4	5	4	4	22
R23	5	4	5	3	3	20
R24	4	3	5	3	4	19
R25	4	4	4	4	4	20
R26	4	4	5	4	4	21
R27	4	4	3	3	3	17
R28	4	4	3	3	4	18
R29	4	4	3	3	3	17
R30	4	4	4	3	2	17
R31	4	4	4	3	4	19
R32	4	4	4	4	3	19
R33	4	4	4	3	3	18
R34	4	4	4	3	4	19
R35	4	4	4	3	4	19
R36	4	4	5	4	3	20
R37	5	4	4	4	4	21
R38	5	4	5	4	4	22
R39	5	4	4	4	3	20
R40	5	4	3	4	4	20
R41	5	4	2	4	3	18
R42	5	4	4	4	4	21
R43	5	4	4	5	4	22
R44	2	3	4	2	2	13
R45	4	3	3	2	4	16
R46	4	3	3	2	2	14
R47	5	4	4	2	3	18
R48	5	4	4	2	3	18
R49	4	4	5	2	2	17
R50	2	4	3	2	3	14
R51	4	4	3	4	3	18
R52	3	4	4	2	3	16
R53	5	4	4	4	4	21
R54	4	4	3	4	1	16
R55	4	4	2	2	3	15
R56	5	4	5	4	4	22
R57	2	4	4	3	3	16
<b><math>\Sigma</math></b>	<b>231</b>	<b>219</b>	<b>220</b>	<b>191</b>	<b>190</b>	<b>1051</b>

### 3. Tabulasi Data Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan

Responden	Pernyataan Kinerja Karyawan (Y)					ΣY
	Kuantitas	Kualitas	Kerjasama	Tanggungjawab	Inisiatif	
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	
R1	4	4	5	4	5	22
R2	5	2	3	4	5	19
R3	4	4	4	5	5	22
R4	4	4	4	5	5	22
R5	2	2	3	4	3	14
R6	4	4	5	4	4	21
R7	4	4	4	4	4	20
R8	4	4	4	5	4	21
R9	4	4	4	4	4	20
R10	4	4	5	4	5	22
R11	2	2	2	5	3	14
R12	5	5	4	4	5	23
R13	3	5	3	2	4	17
R14	5	4	4	2	4	19
R15	4	4	4	3	4	19
R16	4	4	3	4	4	19
R17	5	4	5	5	4	23
R18	5	4	5	4	3	21
R19	4	4	5	4	5	22
R20	4	5	5	4	5	23
R21	5	4	5	5	5	24
R22	4	4	5	4	5	22
R23	5	4	5	4	5	23
R24	4	4	3	4	5	20
R25	3	4	5	4	4	20
R26	4	4	5	4	4	21
R27	3	5	3	4	3	18
R28	3	3	3	5	4	18
R29	4	4	3	4	4	19
R30	4	4	5	4	4	21
R31	4	4	5	4	4	21
R32	4	4	5	4	4	21
R33	4	3	5	5	4	21
R34	4	4	4	4	4	20
R35	4	3	3	4	4	18
R36	4	4	4	4	4	20
R37	4	3	5	4	4	20
R38	3	3	5	4	4	19
R39	4	4	4	4	4	20
R40	4	4	5	4	4	21
R41	2	4	4	4	5	19
R42	4	4	5	4	4	21
R43	4	3	4	4	4	19
R44	2	2	2	2	3	11
R45	3	3	3	4	3	16
R46	3	3	4	4	3	17
R47	3	4	4	4	4	19
R48	3	4	4	4	4	19
R49	4	3	5	4	4	20
R50	2	3	3	4	3	15
R51	4	4	5	4	4	21
R52	4	3	3	4	3	17
R53	4	4	4	4	4	20
R54	3	3	4	4	4	18
R55	3	3	3	4	3	16
R56	4	4	5	3	4	20
R57	2	4	4	3	4	17
<b>Σ</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>234</b>	<b>227</b>	<b>231</b>	<b>1115</b>

**Lampiran 6: Hasil Output SPSS Frekuensi Data Tanggapan Responden Terhadap Variabel Penelitian**

**1. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi**

**X1.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	2	3,5	3,5	3,5
Tidak Setuju	9	15,8	15,8	19,3
Kurang Setuju	16	28,1	28,1	47,4
Setuju	24	42,1	42,1	89,5
Sangat Setuju	6	10,5	10,5	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X1.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	1,8	1,8	1,8
Kurang Setuju	20	35,1	35,1	36,8
Setuju	36	63,2	63,2	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X1.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	2	3,5	3,5	3,5
Tidak Setuju	8	14,0	14,0	17,5
Kurang Setuju	10	17,5	17,5	35,1
Setuju	35	61,4	61,4	96,5
Sangat Setuju	2	3,5	3,5	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**2. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja**

**X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	1	1,8	1,8	1,8
Tidak Setuju	8	14,0	14,0	15,8
Kurang Setuju	2	3,5	3,5	19,3
Setuju	22	38,6	38,6	57,9
Sangat Setuju	24	42,1	42,1	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Kurang Setuju	10	17,5	17,5	17,5
Setuju	46	80,7	80,7	98,2
Sangat Setuju	1	1,8	1,8	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	3	5,3	5,3	5,3
Kurang Setuju	16	28,1	28,1	33,3
Setuju	24	42,1	42,1	75,4
Sangat Setuju	14	24,6	24,6	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X2.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	9	15,8	15,8	15,8
Kurang Setuju	20	35,1	35,1	50,9
Setuju	27	47,4	47,4	98,2
Sangat Setuju	1	1,8	1,8	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**X2.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	1	1,8	1,8	1,8
Tidak Setuju	8	14,0	14,0	15,8
Kurang Setuju	19	33,3	33,3	49,1
Setuju	29	50,9	50,9	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**3. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan****Y1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	6	10,5	10,5	10,5
Kurang Setuju	11	19,3	19,3	29,8
Setuju	33	57,9	57,9	87,7
Sangat Setuju	7	12,3	12,3	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**Y2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	4	7,0	7,0	7,0
Kurang Setuju	13	22,8	22,8	29,8
Setuju	36	63,2	63,2	93,0
Sangat Setuju	4	7,0	7,0	100,0
Total	57	100,0	100,0	

**Y3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	2	3,5	3,5	3,5
Kurang Setuju	13	22,8	22,8	26,3
Setuju	19	33,3	33,3	59,6
Sangat Setuju	23	40,4	40,4	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	3	5,3	5,3	5,3
Kurang Setuju	3	5,3	5,3	10,5
Setuju	43	75,4	75,4	86,0
Sangat Setuju	8	14,0	14,0	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Kurang Setuju	10	17,5	17,5	17,5
Setuju	34	59,6	59,6	77,2
Sangat Setuju	13	22,8	22,8	100,0
Total	57	100,0	100,0	



## Lampiran 7: Hasil Output SPSS Uji Validitas

### 1. Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	Komitmen Organisasi
X1.1	Pearson Correlation	1	,302*	,416**	,807**
	Sig. (1-tailed)		,011	,001	,000
	N	57	57	57	57
X1.2	Pearson Correlation	,302*	1	,464**	,657**
	Sig. (1-tailed)	,011		,000	,000
	N	57	57	57	57
X1.3	Pearson Correlation	,416**	,464**	1	,825**
	Sig. (1-tailed)	,001	,000		,000
	N	57	57	57	57
Komitmen Organisasi	Pearson Correlation	,807**	,657**	,825**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

### 2. Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Kepuasan Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	,295*	,372**	,446**	,187	,786**
	Sig. (1-tailed)		,013	,002	,000	,082	,000
	N	57	57	57	57	57	57
X2.2	Pearson Correlation	,295*	1	,290*	,234*	,110	,486**
	Sig. (1-tailed)	,013		,014	,040	,208	,000
	N	57	57	57	57	57	57
X2.3	Pearson Correlation	,372**	,290*	1	,267*	,071	,638**
	Sig. (1-tailed)	,002	,014		,022	,300	,000
	N	57	57	57	57	57	57
X2.4	Pearson Correlation	,446**	,234*	,267*	1	,335**	,717**
	Sig. (1-tailed)	,000	,040	,022		,005	,000
	N	57	57	57	57	57	57
X2.5	Pearson Correlation	,187	,110	,071	,335**	1	,527**
	Sig. (1-tailed)	,082	,208	,300	,005		,000
	N	57	57	57	57	57	57
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	,786**	,486**	,638**	,717**	,527**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	57	57	57	57	57	57

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

### 3. Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

#### Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja Karyawan
Y1	Pearson Correlation	1	,378**	,488**	,161	,473**	,770**
	Sig. (1-tailed)		,002	,000	,116	,000	,000
	N	57	57	57	57	57	57
Y2	Pearson Correlation	,378**	1	,425**	-,091	,431**	,645**
	Sig. (1-tailed)	,002		,000	,251	,000	,000
	N	57	57	57	57	57	57
Y3	Pearson Correlation	,488**	,425**	1	,162	,435**	,787**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,115	,000	,000
	N	57	57	57	57	57	57
Y4	Pearson Correlation	,161	-,091	,162	1	,177	,386**
	Sig. (1-tailed)	,116	,251	,115		,094	,001
	N	57	57	57	57	57	57
Y5	Pearson Correlation	,473**	,431**	,435**	,177	1	,733**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,094		,000
	N	57	57	57	57	57	57
Kinerja Karyawan	Pearson Correlation	,770**	,645**	,787**	,386**	,733**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	
	N	57	57	57	57	57	57

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).





## Lampiran 8: Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas

### 1. Uji Reliabilitas Variabel Komitmen Organisasi

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,629	3

### 2. Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,625	5

### 3. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,695	5



## Lampiran 9: Hasil Output SPSS Uji Asumsi Klasik

### 1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		57
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,58993795
Most Extreme Differences	Absolute	,072
	Positive	,047
	Negative	-,072
Test Statistic		,072
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.  
 b. Calculated from data.  
 c. Lilliefors Significance Correction.  
 d. This is a lower bound of the true significance.

### 2. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	2,665	,991		2,688	,010
Komitmen Organisasi	-,067	,069	-,138	-,981	,331
Kepuasan Kerja	-,037	,051	-,102	-,724	,472

a. Dependent Variable: ABS\_RES

### 3. Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	4,315	1,733		2,490	,016		
Komitmen Organisasi	,501	,120	,382	4,172	,000	,900	1,112
Kepuasan Kerja	,542	,089	,559	6,107	,000	,900	1,112

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Lampiran 10: Hasil Output SPSS Uji Regresi Linear Berganda, Uji Koefisien Determinasi dan Uji t**

**1. Uji Regresi Linear Berganda**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	4,315	1,733		2,490	,016
Komitmen Organisasi	,501	,120	,382	4,172	,000
Kepuasan Kerja	,542	,089	,559	6,107	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**2. Uji Koefisien Determinasi**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,770 <sup>a</sup>	,593	,578	1,619

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi

**3. Uji t**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	4,315	1,733		2,490	,016
Komitmen Organisasi	,501	,120	,382	4,172	,000
Kepuasan Kerja	,542	,089	,559	6,107	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 11: Tabel r

df	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah ( <i>one tail test</i> )					df	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah ( <i>one tail test</i> )				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005		0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah ( <i>two tail test</i> )						Tingkat signifikansi untuk uji dua arah ( <i>two tail test</i> )				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001		0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000	31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990	32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911	33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741	34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509	35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249	36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983	37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721	38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470	39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233	40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010	41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800	42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604	43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419	44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247	45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084	46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932	47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788	48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652	49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524	50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402	51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287	52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178	53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074	54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974	55	<b>0.2201</b>	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880	56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790	57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703	58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620	59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541	60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079