

BUKU AJAR LEADERSHIP BERKARAKTER PERTANIAN

**Prof. Dr. Ir. Setyo Budi., MS.
Sutrisno Adi Prayitno, S.TP., M.P
Wiharyanti Nur Lailiyah, S.P., M.P
dr. Nugrahadi Dwi Pasca Budiono, M.Biomed
dr. Nugroho Eko Wirawan Budianto, M.Si.
Abdullah Hakim Gymnastiar**

Buku Ajar Leadership Berkarakter Pertanian

Penulis:

Prof. Dr. Ir. Setyo Budi., MS.
Sutrisno Adi Prayitno, S.TP., M.P
Wiharyanti Nur Lailiyah, S.P., M.P
dr. Nugrahadi Dwi Pasca Budiono, M.Biomed
dr. Nugroho Eko Wirawan Budianto, M.Si.
Abdullah Hakim Gymnastiar.

Editor Layout: Salsa
Cover: Nita

Diterbitkan oleh:



CV. Harfa Creative

📍 Jl. Cibadak, Astanaanyar, Bandung
☎ +62887-0773-1383 ✉ redaksi.harfa@gmail.com

ISBN: 978-623-184-361-6

Cetakan pertama, Februari 2025
15,5 x 23 cm, x +144 hlm

Hak cipta dilindungi undang-undang
All right reserved

Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk
dan dengan cara apapun tanpa izin tertulis dari penerbit

kunjungi:  harfacreative.com

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku ajar ini dapat diselesaikan dengan baik. Buku ini, berjudul "Buku Ajar Leadership Berkarakter Pertanian," disusun untuk memenuhi kebutuhan akademis dan praktis dalam pengembangan kepemimpinan di sektor pertanian.

Kepemimpinan yang efektif di bidang pertanian sangat krusial mengingat tantangan dan dinamika yang terus berkembang dalam sektor ini. Buku ini bertujuan untuk memberikan wawasan mendalam tentang prinsip-prinsip kepemimpinan, strategi manajerial, serta teknik-teknik yang relevan untuk memimpin dan mengelola berbagai aspek dalam pertanian dengan sukses.

Dasar-dasar kepemimpinan hingga teknik- teknik lanjutan yang dibutuhkan untuk menghadapi tantangan global, buku ini menawarkan pendekatan praktis yang dapat diterapkan dalam konteks pertanian. Penulis berharap buku ini tidak hanya menjadi referensi akademis tetapi juga sumber inspirasi dan panduan bagi para profesional, mahasiswa, dan pemimpin di sektor pertanian.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan buku ini. Semoga buku ini bermanfaat dan dapat memberikan kontribusi positif dalam pengembangan kepemimpinan di bidang pertanian.

Gresik, November 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	iv
Daftar Gambar	vii
Bab I Konsep Dasar Kepemimpinan	1
1.1 Pengertian Konsep Dasar Kepemimpinan.....	2
1.2 Perbedaan Kepemimpinan dan Manajemen.....	4
1.3 Kompetensi Kepemimpinan.....	6
1.4 Dimensi Kepercayaan.....	8
1.5 Kepemimpinan Efektif.....	11
Bab 2 Tugas, Peran dan Fungsi Kepemimpinan	15
2.1 Pengertian Tugas, Peran, dan Fungsi.	16
2.2 Tugas Kepemimpinan.....	17
2.3 Peran dan Fungsi Kepemimpinan.....	19
2.3 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan.....	21
Bab 3 Pendekatan-Pendekatan Kepemimpinan	24
3.1 Pendekatan Utama dalam Kepemimpinan.....	25
3.2 Teori Kepemimpinan.....	26
3.2.1 Teori Sifat.....	26
3.2.2 Teori Perilaku.....	28
3.2.3 Teori Situasional.....	31
3.3 Jenis Pendekatan Kepemimpinan.....	33
Bab 4 Gaya Kepemimpinan	36
4.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	37
4.1.1 Otoriter (<i>authoritarian</i>).....	38
4.1.2 Demokratis (<i>democratic</i>).	40
4.1.3 Kebebasan (<i>laissez-faire</i>).	42

4.2 Perbedaan Jenis Gaya Kepemimpinan.	44
4.3 Gaya Kepemimpinan Efektif dan Tidak Efektif.....	47
Bab 5 Kepemimpinan Strategik.....	51
5.1 Pengertian Kepemimpinan.....	52
5.2 Perbedaan Kepemimpinan Menejerial, Strategik, dan Visioner.	55
5.3 Kepemimpinan Strategik dan Efektif.	58
Bab 6 Kepemimpinan Situasional.....	63
6.1 Pengertian Kepemimpinan Situasional.	64
6.2 Gaya Dasar Kepemimpinan.	66
6.3 Perilaku Gaya Dasar Kepemimpinan dalam Pengambilan Keputusan.....	69
6.4 Kematangan Para Pengikut.	73
Bab 7 Kepemimpinan Transaksional dan Kepemimpinan Transformasional.....	77
7.1 Perbedaan Kepemimpinan Transaksional dan Kepemimpinan Transformasional.....	78
7.1 Pengertian Kepemimpinan Transaksional.....	80
7.3 Model Kepemimpinan Transaksional.	83
7.4 Pengertian Kepemimpinan Transformasional.	86
7.5 Model Kepemimpinan Transformasional.	88
Bab 8 Kepemimpinan Revolusioner	92
8.1 Pengertian Kepemimpinan Revolusioner.....	93
8.1.1 Indonesia (Dr. Ir. Soekarno proklamator RI).....	93
8.1.2 China (Xi Jinping).....	95
8.1.3 Iran /Ayatullah.	96
8.1.4 Turki (Recep Tayyip Erdogan).	98
8.1.5 India (Mahatma Gandhi).....	100
8.1.6 Jepang/ 45 bom atom.....	102
8.1.7 Afrika Selatan (Nelson Mandela).....	103
8.1.8 Kuba (Fadel Castro).	104

8.1.9	Rusia (Vladimir Putin).....	106
8.1.10	Palestina (HAMAS, Al Qassam, dan Brigade Al-Quds).....	108
Bab 9	Model Kepemimpinan Nabi Muhammad	112
9.1	Amanah.....	113
9.2	Tabligh.....	115
9.3	Jujur.....	116
9.4	Fatanah.....	118
Bab 10	Kepemimpinan Berkepribadian Muhammadiyah	120
10.1	Pendahuluan.....	121
10.2	Konsep Dasar Kepemimpinan Muhammadiyah.....	121
10.3	Nilai-nilai Kepemimpinan.....	121
10.4	Kepemimpinan sebagai Teladan.....	122
10.5	Pendidikan dan Pengembangan.....	122
10.6	Model Kepemimpinan Keluarga.....	122
10.7	Kepemimpinan Partisipatif.....	122
10.8	Kepemimpinan Berbasis Kinerja.....	123
10.9	Pengelolaan Konflik.....	123
10.10	Kepemimpinan dalam Konteks Sosial.....	123
10.11	Integrasi Spiritualitas dan Praktik.....	124
10.12	Pembinaan Karakter.....	124
10.13	Evaluasi dan Perbaikan.....	124
10.14	Kepemimpinan dan Teknologi.....	124
10.13	Kepemimpinan dalam Konteks Global.....	125
Daftar Pustaka		127
Glosarium		139
Biografi Penulis		142

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1. 1. PRESIDEN JOKOWI MEMIMPIN RATAS MENGENAI PENYELENGGARAAN FIFA U-20 WORLD CUP TAHUN 2023, DI ISTANA MERDEKA, JAKARTA. (FOTO: HUMAS SETKAB/RAHMAT)..... 3

GAMBAR 1. 2. PRESIDEN JOKO WIDODO MEMUJI REFORMASI MANAJEMEN PERSATUAN SEPAK BOLA SELURUH INDONESIA (PSSI) SUMBER : REPUBLIK (REP: DESSY SUCIATI SAPUTRI/ RED: ERIK PURNAMA PUTRA) 5

GAMBAR 1. 3. KETEGASAN PRESIDEN JOKOWI MEMBERANTAS MAFIA MINYAK GORENG MENDAPAT APRESIASI DARI PUBLIK. FOTO/SINDONEWS. 7

GAMBAR 1. 4. PRESIDEN JOKOWI INGATKAN PENTINGNYA JAGA INTEGRITAS. SUMBER: NTONLINENOW.COM(FRANS. WATU) 9

GAMBAR 1. 5. MENTERI PERTAHANAN RYAMIZARD RYACUDU INGATKAN PRAJURIT TNI HARUS PUNYA LOYALITAS TINGGI. (ANTARA FOTO/INDRIANTO EKO SUWARSO).....10

GAMBAR 1. 6. PARA PIMPINAN TNI, JUNI 1947. BARISAN DEPAN DARI KIRI KE KANAN: LETJEN OERIP SOEMOHARDJO, JENDERAL SOEDIRMAN, LAKSAMANA MUDA NAZIR, DAN JENDERAL MAYOR DJOKO EUJONO. BARISAN BELAKANG DARI KIRI KE KANAN: KOMODOR SURYADHARMA, JENDERAL MAYOR SUTOMO, DAN JENDERAL MAYOR IR. SAKIRMAN. (IPPHOS).....12

Gambar 2. 1. Bj Habibie (Instagram/@B.jhabibie).16

Gambar 2. 2. Ketua Bawaslu Rahmat Bagja Saat Memberikan Sambutan Dalam Membuka Rakornas Penguatan Kelembagaan Tingkat Bawaslu Provinsi Pada, Rabu (9/8/2023) Di Semarang, Jawa Tengah/Foto: Pemberitaan Dan Publikasi Bawaslu Ri.....18

Gambar 2. 3. Kepala Staf Angkatan Darat (Ksad) Jenderal Tni Dudung Abdurachman. Sumber Antara/Hafidz Mubarak A.....20

Gambar 2. 4. Panglima Tni Jenderal Andika Perkasa Dan Kepala Staf Angkatan Darat (Ksad) Letnan Jenderal Tni Dudung Abdurrachman Di Lingkungan Istana Kepresidenan Jakarta, Rabu (17/11/2021). (Antara/Agus Suparto)	22
GAMBAR 3. 1. PANGLIMA TNI YUDO MARGONO. (FOTO: GRANDYOS ZAFNA).	25
GAMBAR 3. 2. CONTOH PEMIMPIN YANG MEMILIKI KARAKTERISTIK BERANI ADALAH SUSI PUDJIASTUTI. SUMBER: (FOTO: ANTARA).	27
GAMBAR 3. 3. JENDERAL SOEDIRMAN (FOTO DARI BUKU JENDERAL SOEDIRMAN; PEMIMPIN PENDOBRAK TERAKHIR PENJAJAHAN DI INDONESIA).....	29
GAMBAR 3. 4. JENDERAL TNI (HOR) LUHUT BINSAR PANDJAITAN. FOTO/SINDONEWS.....	32
GAMBAR 3. 5. JAKARTA, 17/2 - PERIKSA PASUKAN. JENDERAL BESAR (PURN) ABDUL HARIS NASUTION (TENGAH) MELAKUKAN PENGHORMATAN KETIKA MEMERIKSA PASUKAN KORPS BARET MERAH, DI CIJANTUNG, JAKARTA, SELASA (17/2/1998). NASUTION MENJADI WARGA KEHORMATAN PASUKAN ELITE TNI AD IT	34
Gambar 4. 1. Berbagai Kebijakan Yang Dikeluarkan Pada Masa Pemerintahan Gus Dur Menciptakan Berbagai Gejolak Politik (Foto: Mpi).	37
Gambar 4. 2. Presiden Soeharto Saat Mengumumkan Pengunduran Dirinya Di Istana Merdeka, Jakarta, 21 Mei 1998.(Dok. Kompas/Charles Dharapak).....	39
Gambar 4. 3. Contoh Pemimpin Demokratis, Sby Dapat Antara Achievement Awards Sumber: (Anto/ Rungapres).....	41
Gambar 4. 4. Kandidat Presiden Korea Selatan Yoon Suk-Yeol Dari Oposisi Utama People Power Party Berpose Untuk Foto Sebelum Debat Televisi Untuk Pemilihan Presiden 9 Maret Mendatang Di Studio Kbs Di Seoul Pada Rabu, 2 Maret 2022. (Ap Photo/Jung Yeon Je).....	43
Gambar 4. 5. Mayjen Tni Iwan Setiawan Saat Dilantik Menjadi Danjen Kopassus Pada 2022. Iwan Saat Ini Menjabat Pangdam	

Xii/Tanjunpura. Foto/Tangkapan Layar Youtube Jenderal Tni (Purn) Andika Perkasa.....	45
Gambar 4. 6. Panglima Tni Jenderal Tni Agus Subiyanto Memberi Hormat Seusai Dilantik Menjadi Panglima Tni Di Istana Negara, Jakarta, Rabu (22/11/2023). Presiden Joko Widodo Melantik Jenderal Tni Agus Subiyanto Sebagai Panglima Tni Menggantikan Laksamana Tni Yudo Margono Yang Memasuki Masa Pensiun. Antara Foto/Hafidz Mubarak A/Spt	48
Gambar 5. 1. Kepala Staf Angkatan Laut (Kasal) Laksamana Tni Muhammad Ali Di Jakarta Utara, Jumat, (31/3/2023).....	53
Gambar 5. 2. Analisis Kepemimpinan Strategis Presiden Joko Widodo Dalam Aspek Komunikasi Dan Negosiasi. Sumber : (Kompas.Com).....	54
Gambar 5. 3. Presiden Ri Joko Widodo. Antara/Tangkap Layar Akun Youtube Sekretariat Presiden Ri/Yashinta Difa.....	56
Gambar 5. 4. Prabowo Subianto (Dok. Twitter Prabowo).....	60
Gambar 6. 1. "Father Of The Situasional Approach" Kepemimpinan Strategis Joko Widodo Indonesia Emas 2045. Sumber : Newmandala.Org(Kompasiana).....	64
Gambar 6. 2. Foto Idjon Djanbi(Mochammad Idjon Djanbi) @ Garuda Militer Blogspot.....	65
Gambar 6. 3. Letnan Kolonel Marinir Rino Rianto, Kini Menjabat Sebagai Komandan Batalyon Infanteri (Yonif) 10 Marinir/Satria Bhumi Yudha (Sby). (Foto: Yosri).....	67
Gambar 6. 4. Menteri Keuangan Kabinet Indonesia Maju Periode 2019-2024, Sri Mulyani.(Kemenkeu.Go.Id)	71
Gambar 6. 5. Kapolri Jenderal Listyo Sigit Prabowo. (Mabes Polri Untuk Jawapos.Com).....	73
Gambar 7. 1. Pemilik Sekaligus Presiden Direktur Gudang Garam Susilo Wonowidjojo Menempati Posisi Kedua Orang Terkaya Di Indonesia Versi Majalah Forbes. (Dok. Gudang Garam).....	79
Gambar 7. 2. Direktur Utama Clayton Allen Wenas (Tony Wenas) Foto: Detikfoto/Rachman Haryanto.....	82

Gambar 7. 3. Mengenal Sosok Presiden Direktur Pt Unilever Indonesia Yang Mengabdikan Lebih Dari 28 Tahun. (Foto: Mnc Media).....	84
Gambar 7. 4. Wadankor Brimob Irjen Imam Widodo Meresmikan Mako Brimob I Polri Di Binjai, Sumut (Dok. Istimewa).	86
Gambar 7. 5. Tangkapan Layar Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset Dan Teknologi (Mendikbudristek) Nadiem Anwar Makarim Dalam Acara The 3rd Indonesia Human Capital Summit 2021 Yang Dipantau Di Jakarta, Kamis (17/11/2021). (Antara/Indriani).....	89
Gambar 8. 1. Dr. Ir. Soekarno Sumber: (Foto: Okezone.Com/Ist).	94
Gambar 8. 2. Presiden China Xi Jinping. Antara/Xinhua/Xie Huanchi/Aa.....	96
Gambar 8. 3. Pemimpin Tertinggi Iran Ayatollah Ali Khamenei. Foto/Anadolu	98
Gambar 8. 4. Foto: Presiden Turki Recep Tayyip Erdogan (Bbc World).	99
Gambar 8. 5. Mahatma Gandhi. Sumber Foto Kompasiana...	101
Gambar 8. 6. Foto Yang Diambil Tahun 1945 Ini Terlihat Jenderal Douglas MacArthur Bersama Dengan Kaisar Hirohito Dari Jepang.(Ap Photo).	102
Gambar 8. 7. Presiden Nelson Mandela. Sumber Foto Sahistory Org.....	104
Gambar 8. 8. Fidel Castro. Foto/Commons.Wikimedia.Org..	105
Gambar 8. 9. Presiden Rusia Vladimir Putin Mengangkat Tangan Saat Berpidato Dalam Sidang Pleno Forum Ekonomi Timur Di Vladivostok, Rusia, Jumat (3/9/2021). Antara Foto/Alexander Zemlianichenko/Pool Via Reuters/Hp/Djo.	107
Gambar 9. 1. Ilustrasi Nabi Muhammad Saw (Sumber: Fokus.Co.Id).....	113

BAB I

KONSEP DASAR

KEPEMIMPINAN