

TUGAS AKHIR

**ANALISA RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN
GEDUNG RAWAT INAP RS MUHAMMADIYAH GRESIK
TAHAP 2B**



Disusun Oleh :
NELLYCIA NADIATUR PUTRI
NIM. 200607010

Dosen Pembimbing 1 :
Rini Puji Astutik, S.T., M.T.
NIP. 160404217

Dosen Pembimbing 2 :
Avisha Gita Prafitasiwi, S.T., M.T
NIP. 06512107436

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2024**

ANALISA RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG RAWAT INAP RS MUHAMMADIYAH GRESIK TAHAP 2B

Nama Mahasiswa / NIM : Nellycia Nadiatur Putri / 200607010
Departemen : Teknik Sipil FT - UMG
Dosen Konseling : Avisha Gita Prafitasiwi S.T., M.T.

Abstrak

Abstrak:

Perkembangan industri konstruksi di Indonesia semakin pesat, namun menghadapi berbagai kendala, khususnya terkait waktu, biaya, dan mutu. Tiga kendala utama ini menjadi fokus utama dalam manajemen proyek konstruksi, yang bertujuan untuk memastikan pelaksanaan proyek tepat waktu, tepat biaya, dan tepat mutu. Salah satu aspek penting dalam manajemen proyek adalah pengelolaan risiko, yang merujuk pada potensi ketidakpastian yang muncul selama pelaksanaan proyek, termasuk kondisi di lapangan yang tidak selalu sesuai dengan perencanaan awal. Penelitian ini berfokus pada analisis dan manajemen risiko dalam pembangunan Gedung Rawat Inap Rumah Sakit Muhammadiyah Gresik, sebuah proyek konstruksi dengan anggaran sebesar Rp. 36,3 miliar. Proyek ini memiliki tantangan tersendiri, seperti penggunaan alat berat, lokasi proyek yang berada di jalur transportasi sibuk, serta risiko spesifik terkait dengan pembangunan gedung rumah sakit. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko yang ada, menilai tingkat penerimaan risiko, menentukan risiko dominan, serta memberikan strategi mitigasi dan pengelolaan risiko. Berdasarkan hasil analisis, dari 40 potensi risiko yang diidentifikasi, ditemukan 26 risiko yang relevan, dengan sebagian besar berada pada tingkat risiko tinggi (94%). Dua strategi mitigasi utama yang diterapkan adalah *avoidance* dan *mitigation*, yang masing-masing bertujuan untuk menghindari atau mengurangi dampak negatif dari risiko terhadap tujuan proyek. Beberapa langkah pengendalian risiko yang disarankan termasuk perencanaan matang, pemantauan progres, serta komunikasi yang transparan dengan *stakeholder*. Penelitian ini memberikan kontribusi penting dalam meningkatkan efektivitas manajemen risiko pada proyek konstruksi rumah sakit.

Kata kunci : Manajemen Risiko, Konstruksi, Rumah Sakit, Mitigasi, Pengelolaan Proyek.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, karena dengan rahmat, karunia, dan kehendak-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir hingga penyusunan Laporan yang berjudul **“ANALISA RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG RAWAT INAP RS MUHAMMADIYAH GRESIK TAHAP 2B”**.

Menyelesaikan laporan ini, penulis banyak dibantu oleh berbagai pihak. Dengan penuh rasa hormat, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Harunur Rosyid, S.T., M. Kom Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Avisha Gita Prafitasiwi, S.T., M.T Selaku Kepala Program Studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Gresik dan Dosen Pembimbing.
3. Avisha Gita Prafitasiwi, S.T., M.T dan Selaku Dosen yang telah memberikan bimbingan, nasehat, dukungan serta semangat hingga selesai Laporan Tugas Akhir ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
5. Orang tua dan keluarga, terima kasih doa dan dukungan yang tidak pernah berhenti bagi penulis, yang selalu memotivasi penulis untuk tidak putus asa dan terus maju.
6. Terimakasih untuk adik tingkat saya angkatan 2021 yang menemani dan mendukung saya untuk menyelesaikan skripsi ini sampai tuntas. Terutama terimakasih banyak untuk adinda, navita, dan ratna.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik sangat diharapkan untuk penyempurnaan laporan Tugas Akhir ini. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu Teknik Sipil di Universitas Muhammadiyah Gresik.

Gresik, 13 Desember 2024

Nellycia Nadiatur Putri
200607010

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
APPROVAL SHEET.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
STATEMENT OF ORIGINALITY	iv
Abstrak	v
Abstract.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR RUMUS	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	1
1.3 BATASAN MASALAH	2
1.4 TUJUAN PENELITIAN	2
1.5 MANFAAT PENELITIAN	2
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 HASIL PENELITIAN TERDAHULU	3
2.2 TEORI ATAU KONSEP DASAR	4
2.2.1 Risiko	4
2.2.2 Manajemen Risiko	4
2.2.3 Proses Dalam Manajemen Risiko	5
2.2.4 Identifikasi Risiko	6
2.2.5 Analisa Dan Evaluasi Risiko	6
2.2.6 Respon Risiko	7
2.2.7 Pengelompokan Variabel Risiko.....	7
BAB III METODOLOGI	10
3.1 DATA UMUM PROYEK.....	10
3.2 KONSEP PENELITIAN	10
3.3 RANCANGAN PENELITIAN	10
3.3.1 Populasi dan Sampel Penelitian	10
3.3.2 Data Penelitian	11
3.3.3 Alir Penelitian	11
3.4 TAHAPAN PENELITIAN.....	13
3.4.1 Identifikasi Masalah.....	13
3.4.2 Penetapan Tujuan.....	13
3.4.3 Survei Pendahuluan	13
3.4.4 Penyusunan Kuesioner Utama	13
3.4.5 Survei Utama	14
3.4.6 Kriteria Responden Kuesioner	14
3.4.7 Analisa Data.....	15
3.4.8 Respon Risiko	16
3.5 JADWAL KEGIATAN	16
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	17
4.1 DATA PENELITIAN.....	17
4.1.1 Profil Perusahaan	17

4.1.2 Profil Proyek	17
4.1.3 Profil Responden.....	17
4.2 IDENTIFIKASI RISIKO	18
4.3 HASIL SURVEI PENDAHULUAN.....	18
4.4 ANALISA PENILAIAN POTENSI RISIKO	21
4.5 RESPON RISIKO MENGGUNAKAN AVOID DAN MITIGASI.....	34
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	38
5.1 KESIMPULAN	38
5.2 SARAN	38
LAMPIRAN	39
DAFTAR PUSTAKA.....	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Umum Manajemen Risiko (ISO 31000:2009)	5
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian	12
Gambar 4. 1 Presentase Hasil Risk Matrix	30



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Matriks Tingkat Risiko Secara Kualitatif.....	6
Tabel 2. 2 Skala Penilaian Probabilitas	7
Tabel 2. 3 Skala Penilaian Dampak.....	7
Tabel 2. 4 Pengelompokan Variabel Risiko	8
Tabel 3. 1 Kuesioner.....	14
Tabel 3. 2 Jadwal Kegiatan.....	16
Tabel 4. 1 Biodata Responden.....	34
Tabel 4. 2 Tabel Survei Pendahuluan Relevan dan Tidak Relevan.....	18
Tabel 4. 3 Tabel Skala Penelitian Probabilitas	21
Tabel 4. 4 Tbel Skala Penilaian Dampak	21
Tabel 4. 5 Risk Matriks	22
Tabel 4. 6 Hasil Plot Risk Matriks pada variabel	23
Tabel 4. 7 Penilaian Risiko Skala Probability	24
Tabel 4. 8 Penilaian Risiko Skala Probability	25
Tabel 4. 9 Tabel Matriks Penilaian Tingkat Risiko.....	26
Tabel 4. 10 Ploting Risiko	23
Tabel 4. 11 Respon Risiko.....	34

DAFTAR RUMUS

(3.1.) <i>Indeks analysis</i>	15
(3.2.) Rumus <i>Probability Index</i>	15
(3.3.) Rumus <i>Impact Index</i>	15

