

**ANALISIS RESOURCE BASED-VIEW (RBV) DALAM MENENTUKAN
KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA BATIK GAJAH MUNGKUR**

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI KEWIRAUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2024**

KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayat serta karunia-Nya, sehingga senantiasa diberi kesempatan untuk menjalankan hidup sesuai dengan tuntunan-Nya, berkat limpahan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan Mata Kuliah Skripsi pada Progra Studi Kewirausahaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

Tersusunnya skripsi yang berjudul “ANALISIS RESOURCE BASED-VIEW (RBV) DALAM MENENTUKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA BATIK GAJAH MUNGKUR”, tidak luput dari perhatian Bapak atau Ibu pengampu atau pembimbing yang berkenan meluangkan waktu untuk membimbing serta memberikan berbagai wawasan yang penulis butuhkan selama pembuatan laporan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih khususnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Nadhirotul Laily, S.Psi., M.Psi. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Bapak Dr. Tumirin, S.E., M.Si selaku Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Ibu Vembri Aulia Rahmi, S.E., M.M selaku Kepala Program Studi Kewirausahaan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik serta Dosen Pembimbing dalam penyusunan

skripsi yang dengan telaten mengarahkan serta membimbing peneliti.

4. Bapak-Ibu dosen program studi Kewirausahaan yang telah memberikan ilmu, wawasan, dorongan serta dukungan bagi peneliti.
5. Ibu saya tercinta yang selalu mendukung serta memberikan perhatian selama proses penggerjaan skripsi.
6. Rekan – rekan seangkatan Tahun Akademik 2020 yang memberikan semangat serta dukungan yang berlimpah untuk menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti sepenuhnya menyadari bahwa selama penyusunan laporan ini tidak luput dari kesalahan juga ketidaksempurnaan. Maka dari itu dengan segala hormat, peneliti memohon maaf sebesar – besarnya. Skripsi ini disusun dengan harapan dapat memberikan wawasan tambahan serta bermanfaat bagi peneliti maupun pembaca. Besar harapan peneliti untuk mendapatkan kritik dan saran yang membangun untuk menjadi lebih baik di masa yang akan datang.

Gresik, 14 Mei 2024

Irene Vitzah Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DEPAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	5
HALAMAN PERSEMBERAHAN	6
KATA PENGANTAR	7
DAFTAR ISI	9
DAFTAR TABEL	11
DAFTAR GAMBAR	12
DAFTAR LAMPIRAN	13
ABSTRAK	14
BAB I	15
PENDAHULUAN	15
1.1 Latar Belakang	15
1.2 Rumusan Masalah	21
1.3 Tujuan Penelitian	22
1.4 Manfaat Penelitian	22
BAB II	23
TINJAUAN PUSTAKA	23
2.1 Literatur	23
2.2 Tinjauan Pustaka	27
2.3 Metodologi	35
2.4 Kerangka Penelitian	36
BAB III	38
METODE PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Lokasi Penelitian	39
3.3 Unit Analis	39
3.4 Jenis Data	39
3.5 Sumber Data	40
3.6 Teknik Pengumpulan Data	40
3.7 Teknik Analisis Data	42
3.8 Uji Keabsahan Data	47
BAB IV	49
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Gambaran Subjek Penelitian	49
4.2 Hasil Penelitian	51
4.3 Pembahasan	58

BAB V.....	66
SIMPULAN DAN REKOMENDASI	66
5.1 Simpulan.....	66
5.2 Rekomendasi	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN – LAMPIRAN	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Literatur Penelitian.....	23
Tabel 2. 2 Kerangka VRIO	31
Tabel 2. 3 <i>Question of VRIO Framework</i>	31
Tabel 4. 1 Analisis RBV <i>Theory Batik Gajah Mungkur</i>	53
Tabel 4. 2 Analisis VRIO <i>Framwork Batik Gajah Mungkur</i>	56
Tabel 4. 2 Analisis SCA.....	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	36
Gambar 4. 1 Analisis Rantai Nilai	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Hasil Wawancara.....	73
Lampiran 2: Dokumentasi Penelitian.....	79



Irene Vitzah Putri, 200304028 **ANALISIS RESOURCE BASED-VIEW (RBV)
DALAM MENENTUKAN KEUNGGULAN KOMPETITIF PADA BATIK
GAJAH MUNGKUR**, Kewirausahaan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Muhammadiyah Gresik, Mei 2024

ABSTRAK

Penelitian ini mengidentifikasi adanya sumberdaya unik yang berpotensi mencapai keunggulan kompetitif yang berkelanjutan pada Batik Gajah Mungkur yang berlokasi di Jl. Nyai Ageng Arem Arem No. 38, Kemuteran, Pakelingan, Kec. Gresik, Kab. Gresik, Jawa Timur, 61151. Fokus penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui analisis model *Resource Based-View* pada perusahaan (2) Mengetahui strategi yang digunakan untuk mempertahankan keunggulan kompetitif perusahaan. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan sumber data berasal dari informan/narasumber serta jurnal. Teori pada penelitian ini menggunakan *Resource Based-View* (RBV) dengan teknik analisis yang berfokus pada kerangka VRIO Framework (*Value, Rarity, Imitability, Organization*) untuk mengetahui potensi sumberdaya internal perusahaan.

Kata Kunci : RBV, VRIO Framework, Kapabilitas, Keunggulan Kompetitif, Batik.

