LAMPIRAN

Lampiran 1 Draft Wawancara *pra-research*

Daftar pertanyaan wawancara pra-research ini berfungsi untuk menjawab rumusan masalah peneliti yang berjudul: "Analisis Pemilihan Vendor Trucking Menggunakan Metode AHP (*Analytical Hierarcy Process*) pada PT. Armada Jaya Murni Logistik". Berikut daftar pertanyaan wawancara pra-research:

1. Bagaimana alur proses pengiriman barang perusahaan?
2. Apa alasan perusahaan tidak menerapkan perjanjian kontrak berupa MoU kepada para vendor *trucking?*
3. Ada berapa vendor yang telah berkerja sama dengan perusahaan?
4. Dampak apa yang sudah dirasakan perusahaan terkait kendala yang dialami?
5. Untuk kriteria yang saya ajukan apakah sudah cocok dengan keinginan perusahaan?

Lampiran 2 Draft Kuesioner

Pemberian nilai dari masing-masing kriteria pemilihan pemasok dapat dilakukan dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan pada tabel dibawah ini menggunakan skala penilaian perbandingan berpasangan pada tabel berikut,

1	Kedua elemen sama pentingnya, Dua elemen mempunyai pengaruh yang sama besar
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting daripada elemen yanga lainnya, Pengalaman dan penilaian sedikit menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting daripada yang lainnya, Pengalaman dan penilaian sangat kuat menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya, Satu elemen yang kuat disokong dan dominan terlihat dalam praktek.
9	Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya, bukti yang mendukung elemen yang satu terhadap elemen lain memiliki tingkat penegasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua nilai pertimbangan-pertimbangan yang berdekatan, Nilai ini diberikan bila ada dua kompromi di antara 2 pilihan
Kebalikan	Jika untuk aktivitas i mendapat satu angka dibanding dengan aktivitas j, maka j mempunyai nilai kebalikannya dibanding dengan i

Berdasarkan pengukuran variabel dengan skala perbandingan berpasangan tersebut, penentuan kriteria manakah yang menurut Bapak\Ibu sebagai pembuat keputusan menilai bahwa antar kriteria tersebut lebih penting untuk dipenuhi oleh pemasok yang dapat diisi pada tabel berikut.

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
Harga																		Ketepatan Pengiriman
Harga																		Ketersediaan Layanan
Harga																		Keamanan Barang
Ketepatan Pengiriman																		Ketersediaan Layanan
Ketepatan Pengiriman																		Keamanan Barang
Ketersediaan Layanan																		Keamanan Barang

Sisi kiri lebih penting ⟷ Sisi kanan lebih penting

Kuesioner penetapan prioritas kepentingan/bobot dari masing-masing vendor berkenaan dengan masing-masing kriteria pemilihan vendor.

1. Kriteria Harga

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya																		PT. Siba Surya
																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat

																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur

																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans																		PT. Mulia Jaya

2. Kriteria Ketepatan Pengiriman

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya																		PT. Siba Surya
																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic

																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa

																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans

																		PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans																		PT. Mulia Jaya

3. Kriteria Ketersediaan Layanan

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya																		PT. Siba Surya
																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya

																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur

																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans																		PT. Mulia Jaya

4. Kriteria Keamanan Barang

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya																		PT. Siba Surya
																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya																		PT. Dewi Sri
																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri																		PT. Bhirawa Domestic
																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic

																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic																		PT. Sama Berkat
																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya

PT. Java Line Logistic																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans																		PT. Mulia Jaya

Sisi kiri lebih penting ⟷ Sisi kanan lebih penting

Lampiran 3 Dokumen

Data Pemuatan Armada Trailer Vendor *Trucking* 2022

NO	BULAN	UNIT	TONASSE (Kg)	NOMINAL	
1	Januari	96	4,795,600	Rp	857,591,000
2	Februari	64	3,184,100	Rp	566,556,000
3	Maret	144	7,207,200	Rp	1,293,042,000
4	April	99	4,916,400	Rp	870,594,000
5	Mei	91	4,555,740	Rp	816,541,200
6	Juni	70	3,528,360	Rp	633,606,800
7	Juli	42	1,925,600	Rp	355,644,000
8	Agustus	61	2,947,800	Rp	546,012,000
9	September	95	4,716,464	Rp	947,847,120
10	Oktober	115	5,792,600	Rp	1,190,572,000
11	November	127	6,355,600	Rp	1,303,540,000
12	Desember	80	3,937,350	Rp	807,316,750
TOTAL		**1084**	**53,862,814**	**Rp**	**10,188,862,870**

Data Pemuatan Armada Trailer Vendor *Trucking* 2023

NO	BULAN	UNIT	TONASSE	NOMINAL	
1	Januari	82	4.098.800	Rp	843.846.000
2	Februari	64	3.192.390	Rp	652.048.950
3	Maret	95	4.308.200	Rp	893.869.000
4	April	57	2.627.800	Rp	543.441.000
5	Mei	109	5.031.050	Rp	1.074.827.500
6	Juni	40	1.874.930	Rp	385.221.000
7	Juli	82	3.667.720	Rp	745.348.700
8	Agustus	94	4.218.600	Rp	865.650.500
9	September	54	2.505.830	Rp	507.130.800
10	Oktober	123	6.041.000	Rp	1.246.378.000
11	November	241	11.124.800	Rp	2.233.800.500
12	Desember	78	3.735.680	Rp	724.246.800
TOTAL		**1119**	**52.426.800**	**Rp**	**10.715.808.750**

Status kapabilitas vendor trucking dalam memenuhi kebutuhan PT Armada Jaya Murni Logistik

No	Vendor	Kriteria Penilaian			
		Harga	Ketepatan Pengiriman	Ketersediaan Layanan	Keamanan Barang
1	PT. Inti Manis Mulya	X	✓	X	✓
2	PT. Siba Surya	✓	X	✓	✓
3	PT. Dewi Sri	✓	✓	X	X
4	PT. Bhirawa Domestic	X	✓	X	✓
5	PT. Sama Berkat	✓	X	✓	X
6	PT. Pratama Galuh Perkasa	X	✓	✓	X
7	PT. Java Line Logistic	X	X	✓	✓
8	PT. Adil Jaya	X	✓	✓	✓
9	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa	X	X	✓	X
10	PT. Manger Sumber Makmur	X	✓	X	✓
11	PT. Nusa Jaya Trans	X	✓	X	X
12	PT. Mulia Jaya	X	✓	X	X

Lampiran 4 Draft Hasil Wawancara *pra-research*

1. Identitas informan

Nama : Lukman sandi

Jabatan : Manajer Operasional Logistik

Tanggal : 17 Desember 2023, pukul 8.30 WIB.

2. Wawancara pra-*research*

No.	Pertanyaan	Jawaban	Paraf
1	Bagaimana alur proses pengiriman barang perusahaan?	Pertama kita menerima DO dari konsumen, terus kita cek lokasi muat, party kuantitinya dan tanggal expied DO, stetelah itu kita hubungi para vendor bernegosiasi harga, kesiapan armada, estimasi bongkar dll, setalah dapat data armada, kita print out dan staff lapangan akan mengatur pertemuan dengan supir serta pengawalan muat, setelah muat semua dokumen dari kita maupun dari gudang produsen akan dibawa supir hingga sampai di tempat bongkar. Nanti staff lapangan juga akan mengupdate progres supir hingga sampai tempat bongkar. Setelah proses bongkar selesai supir wajib mengkonfirmasi terkait kondisi barang. Pihak bongkaran juga menerima dokumen dari supir dan diberi keterangan kelengkapan dan keamanan barang, sebelumnya pihak bongkaran juga sudah kita konfirmasi bahwasanya akan ada pengiriman barang. Setelah dokumen diterima pihak bongkaran, dokumen akan diambil satu lembar dan akan dikembalikan ke supir lagi dan akan diserahkan ke pihak vendor seabagai kelengkapan dokumen	✓

		tagihan ke kita., dan dokumen itu sebagai bukti bahwasanya barang sudah tiba dibongkaran dengan aman dan selamat.	
2	Apa alasan perusahaan tidak menerapkan perjanjian kontrak berupa MoU kepada para vendor trucking?	Dulu memang DO yang kita dapat gak sebanyak sekarang mungkin 1 bulan cuma di kisaran 5 sampai 10 muatan trailer dengan tonasse 50 ton. Makanya itu, perusahaan belum berani menerapkan MoU takutnya ownernya dulu tidak dapat memenuhi target yang diberikan pihak ekspedisi kalau melakukan MoU.	√
3	Ada berapa vendor yang telah berkerja sama dengan perusahaan?	Sampai saat ini perusahaan bekerja sama dengan 12 vendor trucking.	√
4	Dampak apa yang sudah dialami perusahaan terkait kendala yang dialami?	Terus dampaknya sampai saat ini, kita selaku pemegang DO merasa kewalahan dan kesulitan mencari vendor yang armadanya siap angkut, misal satu gak ada telpon yang satu, satu vendor ada tapi mereka gak bisa memenuhi sesuai kebutuhan angkut kita, ada juga yang siap angkut harganya tidak sesuai harapan perusahaan, untuk safety muatannya beberapa ada yang diabaikan, misal juga ketika proses muat itu supir harus ikut menghitung barangnya yang masuk ditruck, begitu juga bongkar	√
5	Untuk kriteria yang saya ajukan apakah sudah cocok dengan keinginan perusahaan?	Untuk kriteria yang masnya ajukan bisa kita terima untuk ketentuan perjanjian kontrak MoU, berarti nanti untuk harga Rp. 205/kg ya mas, pengiriman maksimal 4 hari, terus perusahaan harus selalu siap jika kita minta truck, sama jaminan keamanan barang nya,	√

		sementara itu aja sembari melihat perkembangan perusahaan kedepannya	
6	Apa langkah-langkah yang anda ambil setelah menilai vendor trucking berdasarkan kriteria-kriteria ini?	Langkah selanjutnya adalah menganalisis hasil penilaian untuk mengidentifikasi vendor yang paling sesuai dengan kebutuhan operasional dan prioritas perusahaan. Saya kemudian akan memilih vendor terbaik dan menginisiasi proses kontrak dan kerjasama.	✓

Informan
Manajer Operasional & Logistik

Lukman Sandi

Lampiran 5 Draft Hasil Kuesioner

DAFTAR KUESIONER WAWANCARA DENGAN INFORMAN DALAM MENENTUKAN KRITERIA DAN ALTERNATIF PEMILIHAN VENDOR PADA PT. ARMADA JAYA MURNI LOGISTIK

Di bawah ini terdapat kriteria dalam pemilihan vendor trucking

1. Harga
   - Menjelaskan tentang biaya pengiriman
2. Ketepatan pengiriman
   - Menjelaskan tentang kemampuan vendor dalam memenuhi permintaan perusahaan pada waktu yang telah ditentukan.
3. Ketersediaan layanan
   - Menjelaskan tentang pemberian informasi, bantuan, kemudahan yang diberikan vendor yaitu berupa informasi record armada dalam proses pengangkutan, perjalanan sampai bongkar, dan ketanggapan dalam menangani permintaan perushaan.
4. Keamanan barang
   - Menjelaskan tentang jaminan keselamatan barang dan garansi apabila terjadi hal yang tidak diinginkan pada barang, saat perjalanan dan bongkar muat.

Pemberian nilai dari masing-masing kriteria pemilihan pemasok dapat dilakukan dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan pada tabel dibawah ini menggunakan skala penilaian perbandingan berpasangan pada tabel berikut,

1	Kedua elemen sama pentingnya, Dua elemen mempunyai pengaruh yang sama besar
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting daripada elemen yanga lainnya, Pengalaman dan penilaian sedikit menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting daripada yang lainnya, Pengalaman dan penilaian sangat kuat menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya, Satu elemen yang kuat disokong dan dominan terlihat dalam praktek.
9	Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya, bukti yang mendukung elemen yang satu terhadap elemen lain memiliki tingkat penegasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua nilai pertimbangan-pertimbangan yang berdekatan, Nilai ini diberikan bila ada dua kompromi di antara 2 pilihan
Kebalikan	Jika untuk aktivitas i mendapat satu angka dibanding dengan aktivitas j, maka j mempunyai nilai kebalikannya dibanding dengan i

Nama : Lukman Sandi

Divisi : Manager Operasional

Berdasarkan pengukuran variabel dengan skala perbandingan berpasangan tersebut, penentuan kriteria manakah yang menurut Bapak\Ibu sebagai pembuat keputusan menilai bahwa antar kriteria tersebut lebih penting untuk dipenuhi oleh pemasok yang dapat diisi pada tabel berikut.

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
Biaya							X											Ketepatan Pengiriman
Biaya							X											Ketersediaan Layanan
Biaya									X									Keamanan Barang
Ketepatan Pengiriman								X										Ketersediaan Layanan
Ketepatan Pengiriman											X							Keamanan Barang
Ketersediaan Layanan											X							Keamanan Barang

Sisi kiri lebih penting ←——→ Sisi kanan lebih penting

Kuesioner penetapan prioritas kepentingan/bobot dari masing-masing vendor berkenaan dengan masing-masing kriteria pemilihan vendor.

1. Kriteria Harga

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya											X							PT. Siba Surya
									X									PT. Dewi Sri
										X								PT. Bhirawa Domestic
									X									PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
										X								PT. Nusa Jaya Trans
										X								PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya									X									PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic

											x								PT. Sama Berkat
								x											PT. Pratama Galuh Perkasa
									x										PT. Java Line Logistic
									x										PT. Adil Jaya
								x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x											PT. Manger Sumber Makmur
							x												PT. Nusa Jaya Trans
								x											PT. Mulia Jaya
									x										PT. Bhirawa Domestic
								x											PT. Sama Berkat
								x											PT. Pratama Galuh Perkasa
									x										PT. Java Line Logistic
PT. Dewi Sri											x								PT. Adil Jaya
										x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x									PT. Manger Sumber Makmur
								x											PT. Nusa Jaya Trans
							x												PT. Mulia Jaya
																			PT. Bhirawa Domestic
										x									PT. Sama Berkat
									x										PT. Pratama Galuh Perkasa
											x								PT. Java Line Logistic
PT. Bhirawa Domestic										x									PT. Adil Jaya
									x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x											PT. Manger Sumber Makmur
								x											PT. Nusa Jaya Trans
								x											PT. Mulia Jaya
									x										PT. Pratama Galuh Perkasa
									x										PT. Java Line Logistic
PT. Sama Berkat										x									PT. Adil Jaya
											x								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x									PT. Manger Sumber Makmur

								x										PT. Nusa Jaya Trans
							x											PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa									x									PT. Java Line Logistic
											x							PT. Adil Jaya
										x								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
									x									PT. Nusa Jaya Trans
										x								PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic										x								PT. Java Line Logistic
										x								PT. Adil Jaya
									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x										PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
							x											PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa										x								PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
							x											PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur						x												PT. Nusa Jaya Trans
						x												PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans								x										PT. Mulia Jaya

2. Kriteria Ketepatan Pengiriman

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya						x												PT. Siba Surya
								x										PT. Dewi Sri
							x											PT. Bhirawa Domestic
						x												PT. Sama Berkat

							X											PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya
						X												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
						X												PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya										X								PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic
										X								PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
										X								PT. Nusa Jaya Trans
										X								PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri								X										PT. Bhirawa Domestic
									X									PT. Sama Berkat
								X										PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
									X									PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic								X										PT. Sama Berkat
											X							PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya

																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																		PT. Pratama Galuh Perkasa
																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic																		PT. Java Line Logistic
																		PT. Adil Jaya
																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																		PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																		PT. Manger Sumber Makmur
																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																		PT. Nusa Jaya Trans
																		PT. Mulia Jaya

PT. Nusa Jaya Trans									X									PT. Mulia Jaya

3. Kriteria Ketersediaan Layanan

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya											X							PT. Siba Surya
											X							PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic
										X								PT. Sama Berkat
											X							PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
											X							PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya									X									PT. Dewi Sri
							X											PT. Bhirawa Domestic
									X									PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
						X												PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri						X												PT. Bhirawa Domestic
							X											PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
							X											PT. Java Line Logistic
									X									PT. Adil Jaya

								x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x											PT. Manger Sumber Makmur
							x												PT. Nusa Jaya Trans
								x											PT. Mulia Jaya
																			PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic										x									PT. Sama Berkat
												x							PT. Pratama Galuh Perkasa
												x							PT. Java Line Logistic
											x								PT. Adil Jaya
								x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x									PT. Manger Sumber Makmur
									x										PT. Nusa Jaya Trans
										x									PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat												x							PT. Pratama Galuh Perkasa
											x								PT. Java Line Logistic
												x							PT. Adil Jaya
										x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x										PT. Manger Sumber Makmur
								x											PT. Nusa Jaya Trans
									x										PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa								x											PT. Java Line Logistic
										x									PT. Adil Jaya
								x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x											PT. Manger Sumber Makmur
							x												PT. Nusa Jaya Trans
								x											PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic												x							PT. Java Line Logistic
											x								PT. Adil Jaya
										x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x									PT. Manger Sumber Makmur
									x										PT. Nusa Jaya Trans

PT. Adil Jaya							x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x										PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
							x											PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa										x								PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur								x										PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										x								PT. Mulia Jaya

4. Kriteria Keamanan Barang

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya					x													PT. Siba Surya
						x												PT. Dewi Sri
								x										PT. Bhirawa Domestic
							x											PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
							x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
						x												PT. Nusa Jaya Trans
						x												PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya								x										PT. Dewi Sri
										x								PT. Bhirawa Domestic
									x									PT. Sama Berkat
											x							PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya

								X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X									PT. Manger Sumber Makmur
							X												PT. Nusa Jaya Trans
							X												PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri											X								PT. Bhirawa Domestic
								X											PT. Sama Berkat
										X									PT. Pratama Galuh Perkasa
										X									PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya
									X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X									PT. Manger Sumber Makmur
										X									PT. Nusa Jaya Trans
									X										PT. Mulia Jaya
																			PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic									X										PT. Sama Berkat
												X							PT. Pratama Galuh Perkasa
												X							PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya
										X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X									PT. Manger Sumber Makmur
								X											PT. Nusa Jaya Trans
								X											PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat												X							PT. Pratama Galuh Perkasa
												X							PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya
										X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
												X							PT. Manger Sumber Makmur
									X										PT. Nusa Jaya Trans
									X										PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa										X									PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya

						X												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic									X									PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X								PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa											X							PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans									X									PT. Mulia Jaya

DAFTAR KUESIONER WAWANCARA DENGAN INFORMAN DALAM MENENTUKAN KRITERIA DAN ALTERNATIF PEMILIHAN VENDOR PADA PT. ARMADA JAYA MURNI LOGISTIK

Di bawah ini terdapat kriteria dalam pemilihan vendor trucking

1. Harga
   - Menjelaskan tentang biaya pengiriman
2. Ketepatan pengiriman
   - Menjelaskan tentang kemampuan vendor dalam memenuhi permintaan perusahaan pada waktu yang telah ditentukan.
3. Ketersediaan layanan
   - Menjelaskan tentang pemberian informasi, bantuan, kemudahan yang diberikan vendor yaitu berupa informasi record armada dalam proses pengangkutan, perjalanan sampai bongkar, dan ketanggapan dalam menangani permintaan perushaan.
4. Keamanan barang
   - Menjelaskan tentang jaminan keselamatan barang dan garansi apabila terjadi hal yang tidak diinginkan pada barang, saat perjalanan dan bongkar muat.

Pemberian nilai dari masing-masing kriteria pemilihan pemasok dapat dilakukan dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan pada tabel dibawah ini menggunakan skala penilaian perbandingan berpasangan pada tabel berikut,

1	Kedua elemen sama pentingnya, Dua elemen mempunyai pengaruh yang sama besar
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting daripada elemen yanga lainnya, Pengalaman dan penilaian sedikit menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting daripada yang lainnya, Pengalaman dan penilaian sangat kuat menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya, Satu elemen yang kuat disokong dan dominan terlihat dalam praktek.
9	Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya, bukti yang mendukung elemen yang satu terhadap elemen lain memiliki tingkat penegasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua nilai pertimbangan-pertimbangan yang berdekatan, Nilai ini diberikan bila ada dua kompromi di antara 2 pilihan
Kebalikan	Jika untuk aktivitas i mendapat satu angka dibanding dengan aktivitas j, maka j mempunyai nilai kebalikannya dibanding dengan i

Nama : Adi Mugroho

Divisi : Manager Keuangan

Berdasarkan pengukuran variabel dengan skala perbandingan berpasangan tersebut, penentuan kriteria manakah yang menurut Bapak\Ibu sebagai pembuat keputusan menilai bahwa antar kriteria tersebut lebih penting untuk dipenuhi oleh pemasok yang dapat diisi pada tabel berikut.

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
Biaya							x											Ketepatan Pengiriman
Biaya						x												Ketersediaan Layanan
Biaya									x									Keamanan Barang
Ketepatan Pengiriman								x										Ketersediaan Layanan
Ketepatan Pengiriman											x							Keamanan Barang
Ketersediaan Layanan												x						Keamanan Barang

Sisi kiri lebih penting ⟷ Sisi kanan lebih penting

Kuesioner penetapan prioritas kepentingan/bobot dari masing-masing vendor berkenaan dengan masing-masing kriteria pemilihan vendor.

1. Kriteria Harga

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya												x						PT. Siba Surya
									x									PT. Dewi Sri
										x								PT. Bhirawa Domestic
											x							PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
										x								PT. Adil Jaya
										x								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x								PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya							x											PT. Dewi Sri
							x											PT. Bhirawa Domestic

																					PT. Sama Berkat
																					PT. Pratama Galuh Perkasa
																					PT. Java Line Logistic
																					PT. Adil Jaya
																					PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																					PT. Manger Sumber Makmur
																					PT. Nusa Jaya Trans
																					PT. Mulia Jaya
																					PT. Bhirawa Domestic
																					PT. Sama Berkat
																					PT. Pratama Galuh Perkasa
																					PT. Java Line Logistic
PT. Dewi Sri																					PT. Adil Jaya
																					PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																					PT. Manger Sumber Makmur
																					PT. Nusa Jaya Trans
																					PT. Mulia Jaya
																					PT. Bhirawa Domestic
																					PT. Sama Berkat
																					PT. Pratama Galuh Perkasa
																					PT. Java Line Logistic
PT. Bhirawa Domestic																					PT. Adil Jaya
																					PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																					PT. Manger Sumber Makmur
																					PT. Nusa Jaya Trans
																					PT. Mulia Jaya
																					PT. Pratama Galuh Perkasa
																					PT. Java Line Logistic
PT. Sama Berkat																					PT. Adil Jaya
																					PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																					PT. Manger Sumber Makmur

								X										PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa									X									PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya
										X								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic								X										PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya
									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X								PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa											X							PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										X								PT. Mulia Jaya

2. Kriteria Ketepatan Pengiriman

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya							X											PT. Siba Surya
									X									PT. Dewi Sri
							X											PT. Bhirawa Domestic
								X										PT. Sama Berkat

									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
								x										PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x										PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya										x								PT. Dewi Sri
									x									PT. Bhirawa Domestic
											x							PT. Sama Berkat
										x								PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
								x										PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri								x										PT. Bhirawa Domestic
									x									PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							x											PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic										x								PT. Sama Berkat
										x								PT. Pratama Galuh Perkasa
										x								PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya

	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat	PT. Pratama Galuh Perkasa
	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya

PT. Nusa Jaya Trans									X										PT. Mulia Jaya

3. Kriteria Ketersediaan Layanan

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya											X							PT. Siba Surya
										X								PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic
										X								PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya							X											PT. Dewi Sri
							X											PT. Bhirawa Domestic
								X										PT. Sama Berkat
								X										PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri								X										PT. Bhirawa Domestic
									X									PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya

							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic										X								PT. Sama Berkat
										X								PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X								PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat								X										PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa									X									PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic								X										PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya
									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans

																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
PT. Dewi Sri																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
PT. Bhirawa Domestic																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
																				PT. Adil Jaya
PT. Sama Berkat																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																				PT. Java Line Logistic
																				PT. Adil Jaya

PT. Adil Jaya									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
											X							PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
										X								PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa											X							PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										X								PT. Mulia Jaya

4. Kriteria Keamanan Barang

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya								X										PT. Siba Surya
							X											PT. Dewi Sri
							X											PT. Bhirawa Domestic
							X											PT. Sama Berkat
								X										PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Jaya Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
							X											PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya									X									PT. Dewi Sri
								X										PT. Bhirawa Domestic
								X										PT. Sama Berkat
										X								PT. Pratama Galuh Perkasa
									X									PT. Jaya Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya

											X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
												X								PT. Manger Sumber Makmur
									X											PT. Nusa Jaya Trans
										X										PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic										X										PT. Java Line Logistic
									X											PT. Adil Jaya
											X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X										PT. Manger Sumber Makmur
											X									PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya											X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
													X							PT. Manger Sumber Makmur
										X										PT. Nusa Jaya Trans
											X									PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa													X							PT. Manger Sumber Makmur
											X									PT. Nusa Jaya Trans
												X								PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur									X											PT. Nusa Jaya Trans
										X										PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans												X								PT. Mulia Jaya

DAFTAR KUESIONER WAWANCARA DENGAN INFORMAN DALAM MENENTUKAN KRITERIA DAN ALTERNATIF PEMILIHAN VENDOR PADA PT. ARMADA JAYA MURNI LOGISTIK

Di bawah ini terdapat kriteria dalam pemilihan vendor trucking

1. Harga
   - Menjelaskan tentang biaya pengiriman
2. Ketepatan pengiriman
   - Menjelaskan tentang kemampuan vendor dalam memenuhi permintaan perusahaan pada waktu yang telah ditentukan.
3. Ketersediaan layanan
   - Menjelaskan tentang pemberian informasi, bantuan, kemudahan yang diberikan vendor yaitu berupa informasi record armada dalam proses pengangkutan, perjalanan sampai bongkar, dan ketanggapan dalam menangani permintaan perushaan.
4. Keamanan barang
   - Menjelaskan tentang jaminan keselamatan barang dan garansi apabila terjadi hal yang tidak diinginkan pada barang, saat perjalanan dan bongkar muat.

Pemberian nilai dari masing-masing kriteria pemilihan pemasok dapat dilakukan dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan pada tabel dibawah ini menggunakan skala penilaian perbandingan berpasangan pada tabel berikut,

1	Kedua elemen sama pentingnya, Dua elemen mempunyai pengaruh yang sama besar
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting daripada elemen yanga lainnya, Pengalaman dan penilaian sedikit menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting daripada yang lainnya, Pengalaman dan penilaian sangat kuat menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya, Satu elemen yang kuat disokong dan dominan terlihat dalam praktek.
9	Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya, bukti yang mendukung elemen yang satu terhadap elemen lain memiliki tingkat penegasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua nilai pertimbangan-pertimbangan yang berdekatan, Nilai ini diberikan bila ada dua kompromi di antara 2 pilihan
Kebalikan	Jika untuk aktivitas i mendapat satu angka dibanding dengan aktivitas j, maka j mempunyai nilai kebalikannya dibanding dengan i

Nama : Ridho setiawan

Divisi : Staf Operasional

Berdasarkan pengukuran variabel dengan skala perbandingan berpasangan tersebut, penentuan kriteria manakah yang menurut Bapak\Ibu sebagai pembuat keputusan menilai bahwa antar kriteria tersebut lebih penting untuk dipenuhi oleh pemasok yang dapat diisi pada tabel berikut.

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
Biaya							x											Ketepatan Pengiriman
Biaya						x												Ketersediaan Layanan
Biaya									x									Keamanan Barang
Ketepatan Pengiriman								x										Ketersediaan Layanan
Ketepatan Pengiriman											x							Keamanan Barang
Ketersediaan Layanan												x						Keamanan Barang

Sisi kiri lebih penting ←——→ Sisi kanan lebih penting

Kuesioner penetapan prioritas kepentingan/bobot dari masing-masing vendor berkenaan dengan masing-masing kriteria pemilihan vendor.

1. Kriteria Harga

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya											x							PT. Siba Surya
									x									PT. Dewi Sri
									x									PT. Bhirawa Domestic
										x								PT. Sama Berkat
								x										PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
										x								PT. Adil Jaya
										x								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x										PT. Manger Sumber Makmur
									x									PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya						x												PT. Dewi Sri
						x												PT. Bhirawa Domestic

								X												PT. Sama Berkat
							X													PT. Pratama Galuh Perkasa
							X													PT. Java Line Logistic
								X												PT. Adil Jaya
								X												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X												PT. Manger Sumber Makmur
							X													PT. Nusa Jaya Trans
							X													PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri									X											PT. Bhirawa Domestic
										X										PT. Sama Berkat
								X												PT. Pratama Galuh Perkasa
								X												PT. Java Line Logistic
										X										PT. Adil Jaya
									X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X											PT. Manger Sumber Makmur
								X												PT. Nusa Jaya Trans
									X											PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic											X									PT. Sama Berkat
									X											PT. Pratama Galuh Perkasa
										X										PT. Java Line Logistic
											X									PT. Adil Jaya
											X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
											X									PT. Manger Sumber Makmur
										X										PT. Nusa Jaya Trans
										X										PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat									X											PT. Pratama Galuh Perkasa
									X											PT. Java Line Logistic
										X										PT. Adil Jaya
									X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X											PT. Manger Sumber Makmur

											X							PT. Nusa Jaya Trans
										X								PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa									X									PT. Java Line Logistic
											X							PT. Adil Jaya
										X								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X								PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic										X								PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya
									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa								X										PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans									X									PT. Mulia Jaya

2. Kriteria Ketepatan Pengiriman

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya							X											PT. Siba Surya
								X										PT. Dewi Sri
						X												PT. Bhirawa Domestic
						X												PT. Sama Berkat

										X									PT. Pratama Galuh Perkasa
									X										PT. Java Line Logistic
								X											PT. Adil Jaya
								X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X												PT. Manger Sumber Makmur
									X										PT. Nusa Jaya Trans
									X										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya												X							PT. Dewi Sri
										X									PT. Bhirawa Domestic
										X									PT. Sama Berkat
											X								PT. Pratama Galuh Perkasa
										X									PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya
										X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X										PT. Manger Sumber Makmur
										X									PT. Nusa Jaya Trans
										X									PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri							X												PT. Bhirawa Domestic
									X										PT. Sama Berkat
									X										PT. Pratama Galuh Perkasa
										X									PT. Java Line Logistic
									X										PT. Adil Jaya
								X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X											PT. Manger Sumber Makmur
									X										PT. Nusa Jaya Trans
									X										PT. Mulia Jaya
																			PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic											X								PT. Sama Berkat
											X								PT. Pratama Galuh Perkasa
											X								PT. Java Line Logistic
										X									PT. Adil Jaya

																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																			PT. Pratama Galuh Perkasa
																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya

PT. Nusa Jaya Trans										x								PT. Mulia Jaya

3. Kriteria Ketersediaan Layanan

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya											x							PT. Siba Surya
													x					PT. Dewi Sri
						x												PT. Bhirawa Domestic
												x						PT. Sama Berkat
										x								PT. Pratama Galuh Perkasa
										x								PT. Java Line Logistic
								x										PT. Adil Jaya
						x												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
														x				PT. Manger Sumber Makmur
						x												PT. Nusa Jaya Trans
				x														PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya							x											PT. Dewi Sri
					x													PT. Bhirawa Domestic
						x												PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
						x												PT. Java Line Logistic
				x														PT. Adil Jaya
					x													PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								x										PT. Manger Sumber Makmur
		x																PT. Nusa Jaya Trans
					x													PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri						x												PT. Bhirawa Domestic
									x									PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
								x										PT. Java Line Logistic
					x													PT. Adil Jaya

				x														PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
				x														PT. Nusa Jaya Trans
							x											PT. Mulia Jaya
																		PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic												x						PT. Sama Berkat
												x						PT. Pratama Galuh Perkasa
													x					PT. Java Line Logistic
												x						PT. Adil Jaya
										x								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
												x						PT. Manger Sumber Makmur
					x													PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat													x					PT. Pratama Galuh Perkasa
													x					PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya
						x												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
												x						PT. Manger Sumber Makmur
					x													PT. Nusa Jaya Trans
				x														PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa									x									PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
					x													PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
				x														PT. Nusa Jaya Trans
		x																PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic									x									PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
						x												PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans

PT. Adil Jaya					X													PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										X								PT. Manger Sumber Makmur
					X													PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa														X				PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
											X							PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur				X														PT. Nusa Jaya Trans
						X												PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										X								PT. Mulia Jaya

4. Kriteria Keamanan Barang

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya					X													PT. Siba Surya
								X										PT. Dewi Sri
								X										PT. Bhirawa Domestic
							X											PT. Sama Berkat
									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
						X												PT. Adil Jaya
						X												PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
					X													PT. Nusa Jaya Trans
						X												PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya										X								PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic
											X							PT. Sama Berkat
										X								PT. Pratama Galuh Perkasa
										X								PT. Java Line Logistic
							X											PT. Adil Jaya

																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri																			PT. Bhirawa Domestic
																			PT. Sama Berkat
																			PT. Pratama Galuh Perkasa
																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
																			PT. Bhirawa Domestic
PT. Bhirawa Domestic																			PT. Sama Berkat
																			PT. Pratama Galuh Perkasa
																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat																			PT. Pratama Galuh Perkasa
																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya
																			PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																			PT. Manger Sumber Makmur
																			PT. Nusa Jaya Trans
																			PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa																			PT. Java Line Logistic
																			PT. Adil Jaya

							x											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Java Line Logistic							x											PT. Java Line Logistic
							x											PT. Adil Jaya
									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							x											PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
											x							PT. Manger Sumber Makmur
									x									PT. Nusa Jaya Trans
										x								PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa											x							PT. Manger Sumber Makmur
									x									PT. Nusa Jaya Trans
										x								PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										x								PT. Mulia Jaya

DAFTAR KUESIONER WAWANCARA DENGAN INFORMAN DALAM MENENTUKAN KRITERIA DAN ALTERNATIF PEMILIHAN VENDOR PADA PT. ARMADA JAYA MURNI LOGISTIK

Di bawah ini terdapat kriteria dalam pemilihan vendor trucking

1. Harga
   - Menjelaskan tentang biaya pengiriman
2. Ketepatan pengiriman
   - Menjelaskan tentang kemampuan vendor dalam memenuhi permintaan perusahaan pada waktu yang telah ditentukan
3. Ketersediaan layanan
   - Menjelaskan tentang pemberian informasi, bantuan, kemudahan yang diberikan vendor yaitu berupa informasi record armada dalam proses pengangkutan, perjalanan samrai bongkar, dan ketanggapan dalam menangani permintaan perushaan.
4. Keamanan barang
   - Menjelaskan tentang jaminan keselamatan barang dan garansi apabila terjadi hal yang tidak diinginkan pada barang, saat perjalanan dan bongkar muat.

Pemberian nilai dari masing-masing kriteria pemilihan pemasok dapat dilakukan dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom yang telah disediakan pada tabel dibawah ini menggunakan skala penilaian perbandingan berpasangan pada tabel berikut.

1	Kedua elemen sama pentingnya. Dua elemen mempunyai pengaruh yang sama besar
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting daripada elemen yanga lainnya. Pengalaman dan penilaian sedikit menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
5	Elemen yang satu lebih penting daripada yang lainnya. Pengalaman dan penilaian sangat kuat menyokong satu elemen dibandingkan elemen yang lainnya
7	Satu elemen jelas lebih mutlak penting daripada elemen lainnya. Satu elemen yang kuat disokong dan dominan terlihat dalam praktek
9	Satu elemen mutlak penting daripada elemen lainnya, bukti yang mendukung elemen yang satu terhadap elemen lain memiliki tingkat penegasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua nilai pertimbangan-pertimbangan yang berdekatan. Nilai ini diberikan bila ada dua kompromi di antara 2 pilihan
Kebalikan	Jika untuk aktivitas i mendapat satu angka dibanding dengan aktivitas j, maka j mempunyai nilai kebalikannya dibanding dengan i

Nama : Ito Nur Fadhila

Divisi : Staf keuangan

Berdasarkan pengukuran variabel dengan skala perbandingan berpasangan tersebut, penentuan kriteria manakah yang menurut Bapak/Ibu sebagai pembuat keputusan menilai bahwa antar kriteria tersebut lebih penting untuk dipenuhi oleh pemasok yang dapat diisi pada tabel berikut.

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
Biaya						x												Ketepatan Pengiriman
Biaya									x									Ketersediaan Layanan
Biaya									x									Keamanan Barang
Ketepatan Pengiriman								x										Ketersediaan Layanan
Ketepatan Pengiriman											x							Keamanan Barang
Ketersediaan Layanan											x							Keamanan Barang

Sisi kiri lebih penting ⟷ Sisi kanan lebih penting

Kuesioner penetapan prioritas kepentingan/bobot dari masing-masing vendor berkenaan dengan masing-masing kriteria pemilihan vendor.

1. Kriteria Harga

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
												x						PT. Siba Surya
									x									PT. Dewi Sri
										x								PT. Bhirawa Domestic
										x								PT. Sama Berkat
								x										PT. Pratama Galuh Perkasa
PT. Inti Manis Mulya								x										PT. Java Line Logistic
								x										PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
							x											PT. Dewi Sri
PT. Siba Surya							x											PT. Bhirawa Domestic

																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
																				PT. Adil Jaya
PT. Dewi Sri																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
																				PT. Adil Jaya
PT. Bhirawa Domestic																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
PT. Sama Berkat																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur

PT. Pratama Galuh Perkasa							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
									X									PT. Java Line Logistic
										X								PT. Adil Jaya
										X								PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
PT. Jaya Line Logistic							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
										X								PT. Java Line Logistic
									X									PT. Adil Jaya
								X										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									X									PT. Manger Sumber Makmur
									X									PT. Nusa Jaya Trans
PT. Adil Jaya									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa								X										PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur									X									PT. Nusa Jaya Trans
									X									PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										X								PT. Mulia Jaya

2. Kriteria Ketepatan Pengiriman

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya							X											PT. Siba Surya
									X									PT. Dewi Sri
							X											PT. Bhirawa Domestic
							X											PT. Sama Berkat

									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
								x										PT. Java Line Logistic
								x										PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							x											PT. Manger Sumber Makmur
							x											PT. Nusa Jaya Trans
								x										PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya											x							PT. Dewi Sri
									x									PT. Bhirawa Domestic
										x								PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
									x									PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya
									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
									x									PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Dewi Sri							x											PT. Bhirawa Domestic
									x									PT. Sama Berkat
								x										PT. Pratama Galuh Perkasa
							x											PT. Java Line Logistic
								x										PT. Adil Jaya
								x										PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							x											PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Bhirawa Domestic																		PT. Bhirawa Domestic
											x							PT. Sama Berkat
										x								PT. Pratama Galuh Perkasa
										x								PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya

	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
	PT. Pratama Galuh Perkasa
	PT. Java Line Logistic
PT. Sama Berkat	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
	PT. Java Line Logistic
PT. Pratama Galuh Perkasa	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
	PT. Java Line Logistic
PT. Java Line Logistic	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
PT. Adil Jaya	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
	PT. Manger Sumber Makmur
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya

PT. Nusa Jaya Trans										X									PT. Mulia Jaya

3. Kriteria Ketersediaan Layanan

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
										X								PT. Siba Surya
											X							PT. Dewi Sri
									X									PT. Bhirawa Domestic
									X									PT. Sama Berkat
										X								PT. Pratama Galuh Perkasa
PT. Inti Manis Mulya										X								PT. Java Line Logistic
									X									PT. Adil Jaya
									X									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							X											PT. Manger Sumber Makmur
								X										PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
									X									PT. Dewi Sri
								X										PT. Bhirawa Domestic
								X										PT. Sama Berkat
							X											PT. Pratama Galuh Perkasa
PT. Siba Surya							X											PT. Java Line Logistic
						X												PT. Adil Jaya
							X											PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
								X										PT. Manger Sumber Makmur
							X											PT. Nusa Jaya Trans
								X										PT. Mulia Jaya
							X											PT. Bhirawa Domestic
								X										PT. Sama Berkat
PT. Dewi Sri									X									PT. Pratama Galuh Perkasa
								X										PT. Java Line Logistic
								X										PT. Adil Jaya

																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Bhirawa Domestic
																				PT. Sama Berkat
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
PT. Bhirawa Domestic																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Pratama Galuh Perkasa
																				PT. Java Line Logistic
PT. Sama Berkat																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Java Line Logistic
PT. Pratama Galuh Perkasa																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans
																				PT. Mulia Jaya
																				PT. Java Line Logistic
PT. Java Line Logistic																				PT. Adil Jaya
																				PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																				PT. Manger Sumber Makmur
																				PT. Nusa Jaya Trans

PT. Adil Jaya									x									PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
										x								PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa											x							PT. Manger Sumber Makmur
								x										PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur							x											PT. Nusa Jaya Trans
									x									PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans										x								PT. Mulia Jaya

4. Kriteria Keamanan Barang

Kriteria	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kriteria
PT. Inti Manis Mulya					x													PT. Siba Surya
							x											PT. Dewi Sri
								x										PT. Bhirawa Domestic
							x											PT. Sama Berkat
									x									PT. Pratama Galuh Perkasa
							x											PT. Java Line Logistic
					x													PT. Adil Jaya
					x													PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
							x											PT. Manger Sumber Makmur
					x													PT. Nusa Jaya Trans
						x												PT. Mulia Jaya
PT. Siba Surya												x						PT. Dewi Sri
									x									PT. Bhirawa Domestic
											x							PT. Sama Berkat
												x						PT. Pratama Galuh Perkasa
												x						PT. Java Line Logistic
									x									PT. Adil Jaya

	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
PT. Dewi Sri	PT. Mulia Jaya
	PT. Bhirawa Domestic
	PT. Sama Berkat
	PT. Pratama Galuh Perkasa
	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Bhirawa Domestic	PT. Bhirawa Domestic
	PT. Sama Berkat
	PT. Pratama Galuh Perkasa
	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Sama Berkat	PT. Pratama Galuh Perkasa
	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya
	PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
	PT. Manger Sumber Makmur
	PT. Nusa Jaya Trans
	PT. Mulia Jaya
PT. Pratama Galuh Perkasa	PT. Java Line Logistic
	PT. Adil Jaya

																						PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																						PT. Manger Sumber Makmur
																						PT. Nusa Jaya Trans
																						PT. Mulia Jaya
																						PT. Java Line Logistic
																						PT. Adil Jaya
PT. Java Line Logistic																						PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
																						PT. Manger Sumber Makmur
																						PT. Nusa Jaya Trans
																						PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa
PT. Adil Jaya																						PT. Manger Sumber Makmur
																						PT. Nusa Jaya Trans
																						PT. Mulia Jaya
PT. Tiga Tiga Jaya Sentosa																						PT. Manger Sumber Makmur
																						PT. Nusa Jaya Trans
																						PT. Mulia Jaya
PT. Manger Sumber Makmur																						PT. Nusa Jaya Trans
																						PT. Mulia Jaya
PT. Nusa Jaya Trans																						PT. Mulia Jaya

Lampiran Foto Kuesioner

Lampiran 6 Draft Hasil *Focus Group Discussion*

FOCUS GROUP DISCUSSION

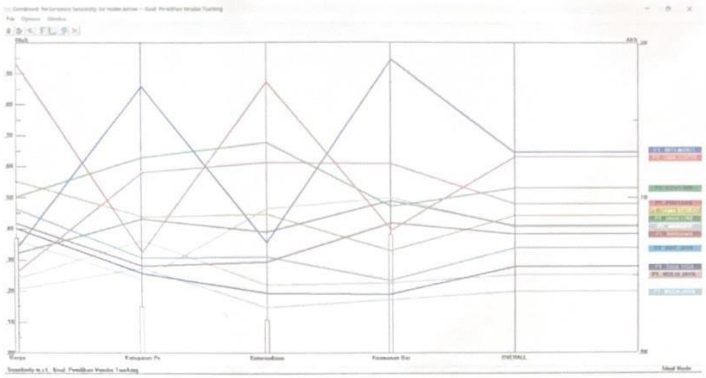
ANALISIS PEMILIHAN VENDOR *TRUCKING* MENGGUNAKAN METODE *ANALYTICAL HIERARCY PROCESS* PADA PT. ARMADA JAYA MURNI LOGISTIK

Bahan diskusi yaitu tentang bagaimana jika kebijakan AHP yang dihasilkan oleh peneliti diterapkan pada lapangan dengan peserta diskusi sebagai berikut:

No	Nama	Jabatan
1.	Bapak Lukman Sandi	Manajer Operasional Logistik
2.	Bapak Adi Nugroho	Manajer Keuangan
3.	Bapak Ridho	Staf Lapangan
4.	Ibu Siti Nur Fadhila	Staf Keuangan

Hasil *Focus Group Discussion*

Gambar diatas menjelaskan tentang hasil urutan pioritas vendor trucking bedasarkan 4 kriteria yang digunakan yaitu harga, ketepatan pengiriman, ketersedian layanan, dan keamanan barang berdasarkan dari hasil pengisian kuesionair 4 informan PT. Armada Jaya Murni Logistik. Urutan prioritas vendor trucking utama adalah PT. Inti Manis Mulya (.129) atau sebesar 12,9% dan urutan terakhir adalah PT. Nusa Jaya Trans (.040) ata sebesar 4%. Inconsistency sebesar 0.02 atau sebesar 2%, maka data yang ada sudah konsisten dan dapat diterima.



Gambar diatas menjelaskan tingkat sensitivitas dari hasil pengisian kuesioner menggunakan metode AHP dengan alat bantu *expert choice* yakni tertinggi adalah PT. Inti Manis Mulya dengan warna garis berwarna biru dan sensitivitas tertinggi kedua adalah PT. Siba Surya dengan garis berwarna merah. Dengan mengetahui prioritas vendor trucking terbaik menggunakan metode AHP, perusahaan dapat meminimalkan kerugian yang ada dan kegiatan layanan pada perusahaan dapat berjalan secara efektif.

Menurut Bapak Lukman Sandi "Hasil perhitungan dari metode ahp ini bisa diterapkan guna melakukan perjanjian kontrak berupa MoU dalam operasional perusahaan kedepannya. Hal ini didukung berdasarkan fakta dilapangan terkait harga, ketepatan pengiriman, ketersediaan layanan, dan keamanan barang"

Menurut Bapak Adi Nugroho selaku manajer keuangan mengatakan "hasil dari perhitungan ini sudah bisa diterapkan untuk pengikatan perjanjian kerja berupa MoU, untuk kebijakan dikemudiaan hari nanti juga akan dilakukan evaluasi lagi apabila para vendor melakukan kesalahan berkelanjutan untuk meminimalisir kerugian".

Informan 1	Informan 2
Manajer Operasional & Logistik	Manajer Keuangan
Lukman Sandi	Adi Nugroho

Lampiran Foto FGD