

**EVALUASI MANAJEMEN DALAM RANGKA PENERAPAN 5S
(SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, AND SHITSUKE) PADA AREA
PRODUKSI CV. SURYA AGUNG ENTERPRISE**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

Ilham Baihtul Rokhim

210301131

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

EVALUASI MANAJEMEN DALAM RANGKA PENERAPAN 5S

(SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU AND SHITSUKE) PADA AREA

PRODUKSI CV. SURYA AGUNG ENTERPRISE

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen

Oleh:

ILHAM BAIHTUL ROKHIM

210301131

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penyusun panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, rahmat dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “EVALUASI MANAJEMEN DALAM RANGKA PENERAPAN 5S(*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKTSU AND SHITSUKE*)” Pada area produksi CV. Surya Agung Enterprise. Tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk menciptakan lingkungan kerja yang nyaman. bagi mahasiswa S1 Prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Gresik.. Keberhasilan penulisan tugas akhir skripsi ini, tidak lepas dari bantuan beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Ibu Nadhirotul Laily, S. PSI., M. PSI., PHD selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Bapak Dr. Sukaris, SE., M.SM selaku Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Ibu Elok Vilantika, S.E., M.M selaku Kepala Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Bapak Dr Indro Kirono, Drs.Ec., MM selaku Dosen Pembimbing .
5. Seluruh pihak yang telah membantu penyelesaian proposal skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu demi satu. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa membalas kebaikan seluruh pihak. Kritik dan saran yang membangun penulis harapkan agar bisa digunakan penulis sebagai acuan di kemudian hari, semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak.

ABSTRAK

Rokhim. Ilham Baihtul Evaluasi manajemen dalam rangka penerapan 5S (*seiri, seiton, seiso, seiketsu and shitsuke*) pada area produksi di CV. Surya Agung Enterprise. Skripsi, 2025. Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Pembimbing : Dr Indro Kirono, Drs.Ec., MM

CV Surya Agung Enterprise adalah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang *fiberglass*, Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi metode 5S di sebuah area produksi dan mengidentifikasi dampaknya terhadap efisiensi kerja serta tingkat kedisiplinan karyawan. Pendekatan Kualitatif deskriptif digunakan dengan metode studi kasus di salah satu area produksi manufaktur di CV.Surya Agung Enterprise. Data dikumpulkan melalui kuesioner, observasi langsung, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan 5S belum berjalan secara optimal. Beberapa elemen seperti penataan alat (*Seiton*) dan kebersihan (*Seiso*) sudah diterapkan dengan cukup baik, namun masih terdapat kendala pada aspek standarisasi (*Seiketsu*) dan pembiasaan (*Shitsuke*), terutama terkait konsistensi perilaku karyawan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan 5S yang efektif memerlukan komitmen manajemen, pelatihan berkelanjutan, dan pengawasan rutin agar tujuan efisiensi dan keselamatan kerja dapat tercapai secara maksimal.

Kata kunci: 5S, manajemen area produksi, efisiensi kerja, kedisiplinan karyawan

ABSTRACT

Rokhim. Ilham Baihtul Evaluasi manajemen dalam rangka penerapan 5S (*seiri, seiton, seiso, seiketsu and shitsuke*) pada area produksi di CV. Surya Agung Enterprise. Skripsi, 2025. Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Pembimbing : Dr Indro Kirono, Drs.Ec., MM.

CV Surya Agung Enterprise is a manufacturing company engaged in the fiberglass sector. A Kualitatif deskriptif approach was employed using a case study at a manufacturing area produksi in CV. Surya Agung Enterprise. data were collected through questionnaires, were gathered through direct observation., in-depth interviews, and documentation. The findings indicate that the 5S implementation has not yet been fully optimized. Some elements, such as tool arrangement (Seiton) and cleanliness (Seiso), have been applied reasonably well, but there are still challenges in the areas of standardization (Seiketsu) and discipline (Shitsuke), particularly in maintaining consistent employee behavior. This study concludes that effective 5S implementation requires strong management commitment, continuous training, and regular supervision to achieve optimal work efficiency and safety.

Keywords: 5S, area produksi management, work efficiency, employee discipline

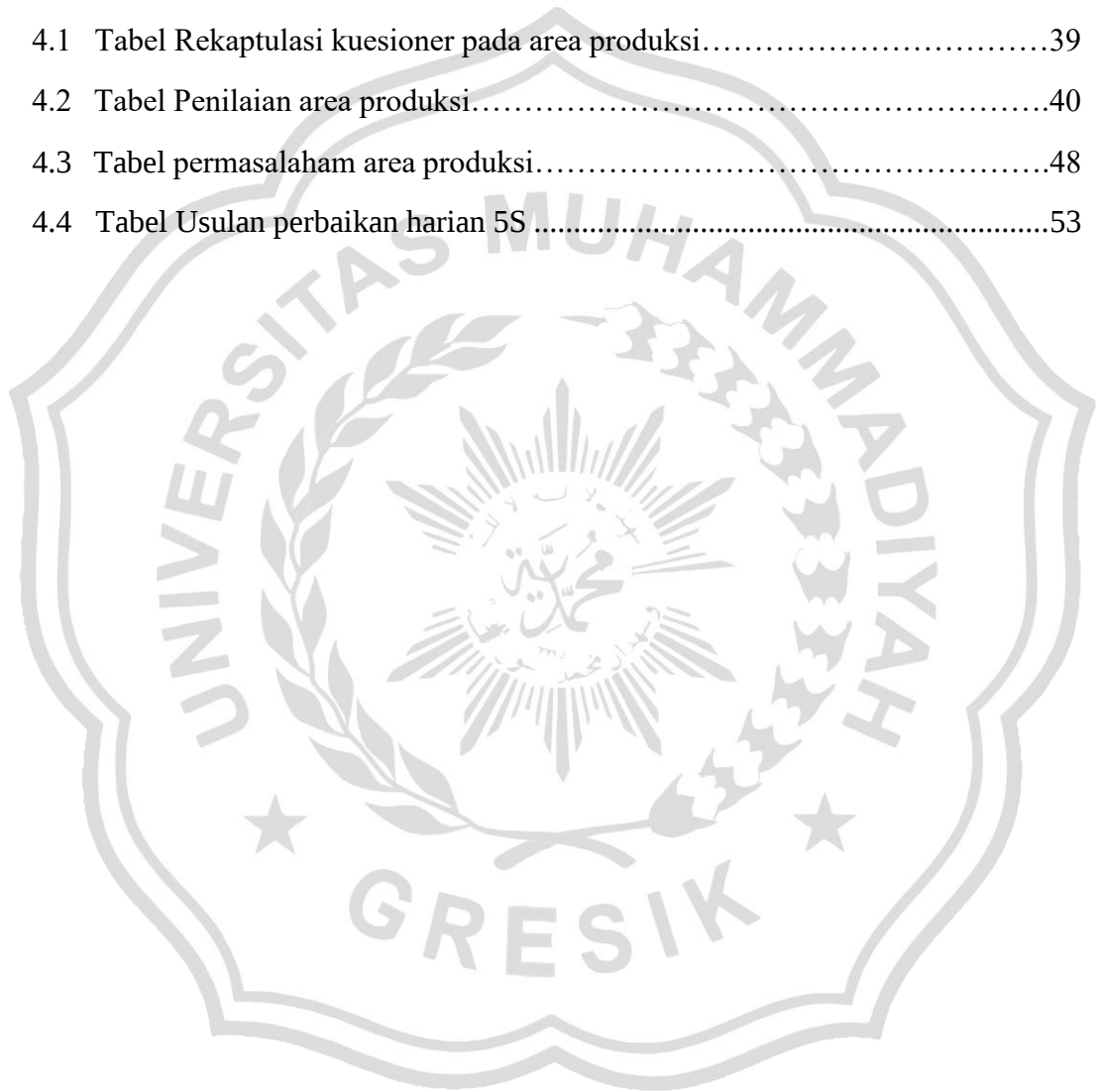
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN SAMPUL PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN ORISINALITAS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRACT.....	xiii
ABSTRACT.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Rumusan masalah	6
1.2 Rumusan masalah	6
1.3 Tujuan penelitian	6
1.4 Manfaat penelitian	6
1.5 Kesenjangan fenomena	8
BAB II PENDAHULUAN	9
TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Rujukan.....	9
2.1 Landasan Teori	11
2.3 Indikator 5S	22
1. Seiri (Ringkas)	22
2. Seiton (Rapi)	23
3. Seiso (Resik)	24
4. Seiketsu (Rawat)	25
5. Shitsuke (Rajin).....	26
2.5 Kerangka Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan Penelitian.....	30
3.2 Lokasi Penelitian.....	31

3.3	Unit Analisis	31
3.4	Jenis Sumber data.....	31
3.5	Teknik Pengumpulan Data	32
3.6	Teknik Analisis Data	33
3.7	Uji Keabsahan Data.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		34
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.2	Visi dan Misi Perusahaan	36
4.2.1	Struktur Organisasi	36
4.2.2	Deskripsi Pekerjaan	37
4.3	Hasil Penelitian	39
4.3.1	Kuesioner	39
4.3.2	Hasil Kuesioner Penelitian.....	41
4.4	Pembahasan	48
4.4.1	Apa saja masalah 5S di area produksi CV.Surya Agung Enterprise	48
4.4.2	Usulan perbaikan 5S.....	53
1	Perbaikan <i>Seiri</i> (Ringkas)	53
2	Perbaikan <i>Seiton</i> (Rapi)	54
3	Perbaikan <i>Seiso</i> (Resik)	55
4	Perbaikan <i>Seiketsu</i> (Rawat).....	60
5	Perbaikan <i>Shisukei</i> (Rajin)	64
BAB V PENUTUP		67
5.1	Kesimpulan	67
5.2	Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....		70

DAFTAR TABEL

2.1	Tabel penelitian terdahulu.....	9
2.2	Tabel Konsep 5S.....	14
4.1	Tabel Rekapitulasi kuesioner pada area produksi.....	39
4.2	Tabel Penilaian area produksi.....	40
4.3	Tabel permasalahan area produksi.....	48
4.4	Tabel Usulan perbaikan harian 5S	53



DAFTAR GAMBAR

1.1	Gambar <i>Fishbone Diagram</i> CV. Surya Agung Enterprise	5
2.1	Gambar Kerangka Penelitian	28
3.1	Gambar Teknik Analisis Data Moleong	32
4.1	Gambar Struktur Organisasi CV. Surya Agung Enterprise	35
4.2	Gambar Usulan penanggung jawab setiap area	57
4.3	Gambar Usulan perbaikan poster 5S	62

