

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Surat Izin Penelitian



**PRODI MANAJEMEN**  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK



Nomor : 2041/ II.3.UMG /MAN/A/2024  
Lampiran : -  
Perihal : *Ijin Penelitian Skripsi/ Permohonan Data*

Kepada Yth :  
**CV. Cipta Sandang Permana**  
**Desa Cerme Kidul RT 001 RW 001 Gresik**  
Di Tempat

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Dengan hormat. Berkenaan dengan tugas penulisan Skripsi oleh mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik:

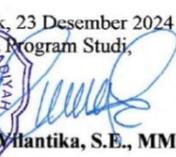
Nama : **Amanda Gilang Saputra**  
No. Registrasi : 21 0301 192  
Semester : VII  
Alamat : Gresik  
Judul Skripsi : **Penerapan Metode AHP Dalam Pemilihan Supplier Pengadaan Bahan Baku Konveksi**

Kami mengharap bantuan untuk memberikan kesempatan pada mahasiswa kami dalam melakukan penelitian guna memperoleh bahan-bahan untuk menyusun skripsi pada Perusahaan/Instansi yang Bapak / Ibu pimpin.

Perlu kami sampaikan bahwa bahan-bahan yang diperoleh tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan Perusahaan / Instansi Bapak / Ibu.

Demikian atas bantuan dan kerjasamanya kami sampaikan banyak terima kasih

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Gresik, 23 Desember 2024  
Kepada Program Studi,  
  
**Elok Ylantika, S.E., MM**

*Tembusan:*  
1. Arsip

## Lampiran 2. Surat Balasan Perusahaan



### CV. CIPTA SANDANG PERMANA

Konveksi dan Garment

Cerme Kidul RT 01/RW 02 No.52, Gresik, Jawa Timur 61171

E-mail: [anioncrtv@gmail.com](mailto:anioncrtv@gmail.com), Telp : 085732926900

Lampiran : -

Perihal : Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.

**Ketua Program Studi Manajemen**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Universitas Muhammadiyah Gresik**

Di Tempat

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti surat permohonan dari Universitas Muhammadiyah Gresik 23 Desember 2024, dengan nomor surat : 2041/II.3.UMG/MAN/A/2024 perihal ijin penelitian skripsi/permohonan data

Berdasarkan hal tersebut, maka melalui surat ini kami menerangkan :

Nama : Amanda Gilang Saputro

Nim : 210301192

Prodi : Manajemen

Bahwa saudara diberikan izin untuk melakukan penelitian di CV. Cipta Sandang Permana ( Eight Apparel ) dengan catatan :

1. Data yang bersifat rahasia tidak dapat diberikan
2. Dalam melakukan penelitian harus mematuhi segala peraturan yang berlaku di dalam perusahaan.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Gresik, 24 Desember 2024  
CV. Cipta Sandang Permana

  
**Indra Permana**  
Direktur

### Lampiran 3. Persetujuan Informan 1



## CV. CIPTA SANDANG PERMANA

Konveksi dan Garment

Cerme Kidul RT 01/RW 02 No.52, Gresik, Jawa Timur 61171

E-mail: [onioncrtv@gmail.com](mailto:onioncrtv@gmail.com), Telp : 085732926900

---

#### INFORTEED CONSENT

#### Lembar Persetujuan Menjadi Informan

Identitas Informan :

Nama : Indra Permana

Jenis Kelamin : Laki - Laki

Jabatan : Direktur Utama

Menyatakan bersedia untuk menjadi responden informan penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa manajemen operasional, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, yang bernama Amanda Gilang Saputro, saya menyadari dan memahami bahwa informasi yang saya berikan ini bermanfaat bagi peneliti untuk melakukan penelitian di CV. Cipta Sandang Permana ( Eight Apparel ) di Desa Cerme Kidul RT 01/RW 02 No 52, Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik Provinsi Jawa Timur

Gresik, 24 Desember 2024  
CV. Cipta Sandang Permana

  
**Indra Permana**  
Direktur

## Lampiran 4. Persetujuan Informan 2



### CV. CIPTA SANDANG PERMANA

Konveksi dan Garment

Cerme Kidul RT 01/RW 02 No.52, Gresik, Jawa Timur 61171

E-mail: [onioncrtv@gmail.com](mailto:onioncrtv@gmail.com), Telp : 085732926900

#### INFORTEED CONSENT

#### Lembar Persetujuan Menjadi Informan

Identitas Informan :

Nama : Dianita Lushinta Sepda

Jenis Kelamin : Perempuan

Jabatan : General Manager

Menyatakan bersedia untuk menjadi responden informan penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa manajemen operasional, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, yang bernama Amanda Gilang Saputro, saya menyadari dan memahami bahwa informasi yang saya berikan ini bermanfaat bagi peneliti untuk melakukan penelitian di CV. Cipta Sandang Permana ( Eight Apparel ) di Desa Cerme Kidul RT 01/RW 02 No 52, Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik Provinsi Jawa Timur

Gresik, 24 Desember 2024  
CV. Cipta Sandang Permana

**Dianita Luschinta Sepda**  
Manager Purchasing

## Lampiran 5. Draft Pertanyaan Wawancara

Informan1 : Indra Permana

- 1) Bagaimana cara perusahaan selama ini dalam menentukan supplier terbaik untuk bahan baku kain konveksi ? Jawaban : selama ini kami menentukan supplier selalu terfokus terhadap kualitas saja mas, akan tetapi tidak memperhatikan faktor-faktor yang lain.
- 2) Bagaimana kinerja *supplier* kain yang berasal dari Gresik maupun di daerah luar kabupaten Gresik ? Jawaban : kinerja *supplier* belum dapat dikatakan bagus, karena dalam kegiatan distribusinya ke perusahaan belum ada yang dapat memberikan pelayanan yang maksimal oleh karena itu perusahaan masih mengkaji sistem atau metode apa yang cocok untuk memilih para *supplier* sesuai yang diharapkan oleh perusahaan
- 3) Berapa jumlah supplier selama ini yang sudah bekerja sama dengan CV Cipta Sandang Permana untuk mensuplai bahan baku kain konveksi? Jawaban : selama ini sudah ada 5 rekanan yang sudah bekerja sama dengan kami, yaitu ada CV Nur Hidayah, CV Sapapa, CV Rejeki Abadi, CV Anugerah Alam dan CV BFS.
- 4) Apa saja yang menjadi tolak ukur kriteria yang diinginkan oleh perusahaan untuk menentukan supplier bahan baku terbaik? Yang pertama yaitu dari kualitas mas, kemudian ke waktu, fleksibel, harga dan layanan, karena sesuai dengan motto perusahaan bahwasanya kualitaslah yang nantinya akan mempengaruhi hasil dari produksi konveksi perusahaan.
- 5) Bagaimana sistem pengambilan keputusan penilaian kinerja pemasok/*supplier* yang sudah diterapkan oleh perusahaan? Jawaban :

selama ini untuk pengambilan keputusan penilaian *supplier* kebanyakan dari usulan usulan kepala unit masing-masing mas, kemudian dari pihak *General Manager* sendiri juga kadang kala kebingungan kalau banyak kepala unit yang saling mengusulkan.

- 6) Dari kelima *supplier* tersebut manakah yang cukup memenuhi spesifikasi dan sudah melakukan kerja sama dengan perusahaan apa saja? CV Nur hidayah selama melakukan kerja sama dengan kita dari segi kualitas, harga, waktu cukup baik mas, *supplier* tersebut dapat memberikan pelayanan terbaik pada saat kita melakukan PO, dan juga cv tersebut cukup fleksibel dalam mengatasi perubahan yang ada seperti halnya mengenai kondisi ketika sulitnya bahan baku, pihak *supplier* tetap mengusahakan bahan baku tetap ada sesuai dengan permintaan perusahaan, tetapi kelemahan dari cv tersebut yaitu pelayanan, terkadang ketika ada urgent order cv tersebut cukup lambat dalam respon dikarenakan tidak memiliki karyawan dalam skala besar.
- 7) Untuk ke empat *supplier* lain selama ini apa saja yang sudah memberikan kontribusi terbaik? Menurut kami CV Sapapa dalam segi pelayanan cukup bagus dalam mengatasi urgent order dan CV Rejeki Abadi, CV Anugerah Alam, CV BFS cenderung belum dapat memberikan kualifikasi yang maksimal. Dengan adanya penelitian ini kami berharap dapat membantu untuk menentukan *supplier* terbaik manakah yang nantinya akan di pilih oleh perusahaan untuk menunjang keberlangsungan hasil produksi yang maksimal guna meningkatkan daya saing dalam industri konveksi.
- 8) Adakah pengaruh peningkatan kinerja pemasok/*supplier* dengan sistem

penilaian seperti itu ? Jawaban : kalau menurut saya belum ada pengaruh yang cukup signifikan mas

- 9) Apakah sudah ada upaya dari pihak manajemen untuk memilih sistem pemilihan *supplier* terbaik di Perusahaan ? Jawaban : masih belum ada mas, karena karyawan kami terkendala waktu yang lebih banyak dihabiskan untuk proses distribusi hasil konveksi.
- 10) Bagaimana menurut pendapat bapak, apabila saya mengusulkan untuk mengadakan pemilihan pemasok/*supplier* terbaik berdasarkan kriteria yang diinginkan oleh perusahaan ? Jawaban : boleh saja, nanti bisa kita diskusikan bersama dan baik juga untuk keberlangsungan bisnis perusahaan.
- 11) Apakah boleh saya memberikan usulan beberapa kriteria dalam pemilihan *supplier*, yang bisa saya ambilkan contoh dari beberapa jurnal? Jawab : boleh saja, asalkan tepat.

Informan 2 : Dianita Lushinta Sepda

- 1) Bagaimana cara perusahaan selama ini dalam menentukan supplier terbaik untuk bahan baku kain konveksi ?

Jawaban : selama ini perusahaan kami menentukan supplier selalu terfokus terhadap kualitas saja mas, tidak memperhatikan faktor-faktor yang lain.

- 2) Bagaimana kinerja *supplier* kain yang berasal dari Gresik maupun di daerah luar kabupaten Gresik ?

Jawaban : kinerja para pemasok sampai saat ini belum dapat dikatakan bagus, karena dalam pendistribusiannya ke perusahaan belum ada yang dapat memberikan pelayanan yang maksimal dan signifikan, oleh karena itu perusahaan sampai saat ini masih mengkaji sistem atau metode apa yang cocok untuk memilih para pemasok sesuai yang diharapkan oleh perusahaan

- 3) Berapa jumlah supplier selama ini yang sudah bekerja sama dengan CV Cipta Sandang Permana untuk mensuplai bahan baku kain konveksi?

Jawaban : selama ini sudah ada 5 rekanan yang sudah pernah bekerja sama dengan kami, yaitu ada CV Nur Hidayah, CV Sapapa, CV Rejeki Abadi, CV Anugerah Alam dan CV BFS.

- 4) Apa saja yang menjadi tolak ukur kriteria yang diinginkan oleh perusahaan untuk menentukan supplier bahan baku terbaik?

Jawaban : Yang pertama yaitu dari segi kualitas bahan baku yang di hasilkan, kemudian ke waktu, fleksibilitas, harga dan layanan yang diberikan oleh *supplier*, karena sesuai dengan motto perusahaan bahwasannya kualitaslah yang nantinya akan dapat memberikan hasil terbaik dari proses produksi konveksi perusahaan.

- 5) Bagaimana sistem pengambilan keputusan penilaian kinerja pemasok/*supplier* yang sudah diterapkan oleh perusahaan?

Jawaban : selama ini untuk pengambilan keputusan penilaian *supplier* kebanyakan dari usulan usulan kepala unit masing-masing mas, kemudian dari pihak kami sendiri selaku *general manager* juga kadang kala kebingungan kalau banyak kepala unit yang saling mengusulkan.

- 6) Dari kelima *supplier* tersebut manakah yang cukup memenuhi spesifikasi dan sudah melakukan kerja sama dengan perusahaan apa saja?

Jawaban : CV Nur hidayah selama melakukan kerja sama dengan kita dari segi kualitas bahan baku kemudian harga dan ketepatan waktu cukup baik mas, *supplier* tersebut dapat memberikan pelayanan terbaik pada saat kita melakukan PO, dan juga cv tersebut cukup fleksibel dalam mengatasi perubahan yang ada seperti halnya mengenai kondisi ketika sulitnya bahan baku, pihak *supplier* tetap mengusahakan bahan baku tetap ada sesuai dengan permintaan perusahaan, akan tetapi kelemahan dari cv tersebut yaitu pelayanan, terkadang ketika ada urgent order cv tersebut cukup lambat dalam respon dikarenakan tidak memiliki karyawan dalam skala besar.

- 7) Untuk ke empat *supplier* lain selama ini apa saja yang sudah memberikan kontribusi terbaik?

Jawaban : menurut kami yang pertama ada CV Sapapa dalam segi pelayanan mereka cukup bagus dalam mengatasi urgent order karena memiliki kendaraan yg lebih banyak dan CV Rejeki Abadi, CV Anugerah Alam, CV BFS cenderung belum dapat memberikan kualifikasi yang maksimal karena terkendala lokasi cukup jauh dan juga karyawan yang

dimiliki belum dapat maksimal memberikan pelayanan yang terbaik. Dengan adanya penelitian ini kami berharap dapat membantu untuk menentukan supplier terbaik manakah yang nantinya akan di pilih oleh perusahaan untuk menunjang keberlangsungan hasil produksi yang maksimal guna meningkatkan daya saing dalam industri konveksi.

- 8) Adakah pengaruh peningkatan kinerja pemasok/*supplier* dengan sistem penilaian seperti itu ?

Jawaban : kalau menurut saya belum ada pengaruh yang cukup signifikan dari para supplier/pemasok tersebut mas

- 9) Apakah sudah ada upaya dari pihak manajemen untuk memilih sistem pemilihan *supplier* terbaik di Perusahaan ?

Jawaban : masih belum ada mas, karena para karyawan perusahaan terkendala waktu yang lebih banyak dihabiskan untuk proses distribusi hasil konveksi.

- 10) Bagaimana menurut pendapat ibu, apabila saya mengusulkan untuk mengadakan pemilihan pemasok/*supplier* terbaik berdasarkan kriteria yang diinginkan oleh perusahaan ?

Jawaban : baik boleh saja, nanti bisa kita diskusikan bersama dengan pimpinan dan baik juga untuk keberlangsungan bisnis perusahaan kami.

- 11) Apakah boleh saya memberikan usulan beberapa kriteria dalam pemilihan *supplier*, yang bisa saya ambilkan contoh dari beberapa jurnal?

Jawaban : boleh saja, asalkan tepat dan sesuai dengan kondisi perusahaan.

## Lampiran 6. Dokumentasi

No	Keterangan	Foto
1.	ProsesPenjahitan dari awal kain akan di bentuk sesuai dengan pesanan	
2.	Proses Printing dan bordir	
3.	Proses Press dan penyortiran	

<p>4.</p>	<p>Proses Packing</p>	
<p>3.</p>	<p>Wawancara dengan Pimpinan Perusahaan (Direktur)</p>	
<p>4.</p>	<p>Wawancara dengan General Manager</p>	

Lampiran 7. Member Check

No	Informan	Hasil Wawancara Informan		
		Penggunaan Metode AHP “Perusahaan belum pernah menggunakan metode AHP, dan dapat Dinilai AHP lebih efisien daripada metode yang dilakukan di perusahaan sebelumnya”.	Penentuan Pengambilan Keputusan “Perusahaan belum mampu menentukan pengambilan keputusan dalam pengadaan bahan kain, dan penentuan menggunakan keputusan intuiitif/tradisional yang dinilai minim data dalam proses pengadaan bahan baku kain”.	Perhitungan menggunakan <i>Expert Coice 11</i> “Perusahaan belum mampu mengaplikasikan aplikasi <i>expert coice11</i> untuk menilai kelebihan dan kekurangan dari tiap tiap CV untuk mengantisipasi kekurangan maupun kelebihan stok”.
1.	Indra Permana	√	√	√
2.	Danita Luschinta Sepda	√	√	√