

Abstrak

Perencanaan dan penjadwalan dalam manajemen proyek merupakan tahap yang sangat penting dalam menentukan keberhasilan sebuah proyek. Permasalahan yang sering terjadi di dalam sebuah proyek adalah penyelesaian proyek yang terlambat dikarenakan ketidaksesuaian antara rencana awal dengan realisasi yang ada dalam pelaksanaannya. Sehingga diperlukan metode penjadwalan yang optimal dan didukung dengan pengendalian yang sensitive, artinya dapat mengungkap dan mendeteksi penyimpangan sedini mungkin.

Penelitian ini dilakukan untuk menerapkan metode *Critical Chain Project Management* dalam pelaksanaan proyek Fabrication & Installation Eksternal Piping FA #4 untuk mencari solusi optimalisasi dan pengendalian dalam pelaksanaan penjadwalan proyek. Metode penelitian yang digunakan adalah dengan mengumpulkan data berupa jadwal proyek (Kurva-S), Bill Of Quantity, laporan mingguan (summary progress report). Kemudian berdasarkan data tersebut, dibuatlah penjadwalan yang baru dengan menggunakan metode *Critical Chain Project Management*, yang nantinya diharapkan dapat menghasilkan penjadwalan yang optimal dengan dilakukan pengukuran kinerja proyek dan dapat mengatasi permasalahan pengendalian dan penyelesaian akhir proyek.

Hasil dari pengembangan penjadwalan dengan menggunakan metode *Critical Chain Project Management* didapat waktu penyelesaian proyek menjadi 84,25 hari kerja dari 90 hari kerja yang telah dinyatakan didalam kontrak kerja sebelumnya. Melalui hasil analisis tersebut, dapat disimpulkan dapat menghasilkan penjadwalan yang optimal dengan menghilangkan waktu tunggu dan waktu pengaman pada setiap pekerjaan.

Kata Kunci :Optimalisasi Pelaksanaan Proyek, Manajemen Proyek, Critical Chain

Abstract

Planning and scheduling in management project are the most important things that determine the success of project. The most occurred problem in project is the late project solving that is caused by in appropriate between the first planning and the realization. so, it is needs the optimum scheduling method and is supported by sensitive control, it means It can express and detects deviations as early as possible.

This research is done to apply Critical Chain Project Management method in implementation fabrication and installation external piping FA#4 project to look for the optimization and controlled solution in the implementation scheduling project. The research method used is by collecting project schedule data (kurva-S), bill of quantity, summary progress report. then based on that data, we make the new schedule by using critical chain project management method, and hoped it can produce the optimum scheduling by measuring the project performance and can overcome the control problem and the solution of the end project.

The result of scheduling development by using critical chain project management method, got when the project solving be 84,25 days of work from 90 days of work and it's been explained in the former working contract by that analysis result it can be concluded that it can produce the optimum scheduling by killing the waiting time and safety time for each duty.

keyword: the optimization of project implementation, project management, critical chain.