

BAB VI

PENUTUP

Kesimpulan dan saran dari keseluruhan pelaksanaan penelitian ini adalah sebagai berikut :

6.1 Kesimpulan

Dari hasil pengolahan data dan analisis yang sudah dilakukan dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Penjadwalan dengan metode *critical chain project management* dapat mengoptimalkan pelaksanaan proyek karena dapat menghilangkan waktu tunggu dengan memotong/menghilangkan waktu pengaman pada setiap pekerjaan, hal ini dapat dilakukan karena dalam pelaksanaan aktual kebutuhan waktu pengaman tidak selalu sama terkadang pada pekerjaan tertentu bisa lebih cepat dari yang direncanakan (menurunkan *Student Syndrome* dan *Parkinson's Law*) sehingga dengan pemindahan waktu pengaman pada setiap pekerjaan di akhir jaringan dapat lebih efektif dalam perencanaan dan pengendalian jadwal.
2. Hasil dari pengembangan jadwal dengan menggunakan metode *Critical Chain Project Management* didapatkan durasi optimal sebesar 84,25 hari kerja sudah termasuk *buffer time* dari sebelumnya 90 hari kerja waktu yang telah ditentukan.
3. Dalam mengukur kinerja, metode *critical chain project management* dapat mengungkapkan dan mendeteksi penyimpangan sedini mungkin sehingga hal ini dapat menjadi solusi dalam mengatasi ketidakpastian waktu yaitu dengan memonitor penetrasi *buffer* untuk mengukur konsumsi *project buffer* dengan menghitung presentase volume pekerjaan yang sudah diselesaikan dari volume keseluruhan pada tiap-tiap item pekerjaan dan beberapa hari waktu yang telah dipakai untuk menyelesaikan pekerjaan tersebut pada penjadwalan proyek, agar

kinerja waktu proyek dapat dikendalikan dan menjaga proyek agar tetap pada jalurnya.

6.2 Saran

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan dapat dalam penjadwalan proyek *fabrication & installation eksternal piping FA #4* maka dapat disampaikan saran bahwa metode penjadwalan *critical chain* dapat diterapkan didalam penjadwalan proyek tersebut jika kecepatan adalah krusial. Akan tetapi, diperlukan pelatihan yang memadai dan perubahan perspektif dan kebiasaan, yang memerlukan banyak waktu untuk diadopsi. Namun juga diperlukan komitmen manajemen dalam jangka panjang untuk dapat meraup manfaat penuh, selain itu perlu dukungan dari personil-personil yang terlibat didalam proses penjadwalan dengan mengkaji setiap aspek dari penjadwalan *critical chain* dimasa yang akan datang.