

LAPORAN KERJA PRAKTEK

Analisis Risiko Proses Material Return

Menggunakan Metode House of Risk (HOR) : STUDI KASUS PADA GUDANG PT. ABC)



Disusun Oleh :

Nama : Falah Mustafa

NIM : 220601041

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH

GRESIK

2025

PRAKATA

Saya ingin mengucapkan puji syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT atas segala rahmat dan berkah-Nya, yang memungkinkan saya menyelesaikan laporan Kerja Praktek ini tepat waktu dan dengan baik. Laporan ini berjudul “Analisis Risiko Proses Material Return di Gudang PT. ABC Menggunakan Metode House of Risk (HOR)”, dan penyusunannya adalah bagian dari tugas akademik di Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Gresik.

Saya juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada PT. ABC, yang telah memberikan kesempatan, bimbingan, dan pengalaman berharga selama masa kerja praktek. Tak lupa, ucapan terima kasih saya tujukan pula kepada dosen pembimbing dan semua pihak yang telah memberikan arahan, bantuan, serta dukungan penuh dalam proses pembuatan laporan ini.

Meski begitu, saya sadar bahwa laporan ini masih banyak kekurangannya. Oleh sebab itu, saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif agar karya saya bisa lebih baik di masa depan. Semoga laporan ini bisa berguna bagi perusahaan dan menjadi bahan

referensi bagi siapa saja yang tertarik dengan dunia manajemen risiko serta manajemen persediaan.

Gresik, 1 September 2025

Falah Mustafa



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	Error!	Bookmark	not defined.
PRAKATA			1
DAFTAR ISI			3
DAFTAR GAMBAR			5
DAFTAR TABEL			6
BAB I PENDAHULUAN			7
1.1 Tujuan Kerja Praktek			8
1.2 Sistematika Penyusunan Laporan			10
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN			12
2.1 Sejarah Singkat Perusahaan			12
2.2 Struktur Organisasi			15
2.3 Uraian Tugas			15
2.4 Visi dan Misi PT. ABC			26
2.5 Mesin Produksi			27
BAB III Topik Pembahasan			29
3.1 Latar Belakang			29
3.2 Rumusan masalah			32
3.3 Tujuan Penelitian			32
3.4 Manfaat penelitian			33
3.4.1 Manfaat Teoritis.....			33
3.4.2 Manfaat praktis			34
3.5 Batasan masalah.....			35

3.6	Asumsi-asumsi masalah.....	36
3.7	Skenario penyelesaian.....	37
BAB IV	Tinjauan Pustaka	40
4.1	Manajemen operasional	40
4.2	Risiko	40
4.3	Manajemen risiko	42
4.4	House Of Risk.....	43
4.4.1	House of Risk (HOR) fase 2	44
4.4.2	House of Risk (HOR) fase 1	46
4.5	Mitigasi risiko	48
BAB V	PEMBAHASAN.....	50
5.1	Pengumpulan data.....	50
5.1.1	Identifikasi risiko	50
5.1.2	Penilaian risiko	54
5.2	Pengolahan data	57
5.2.1	<i>House of risk</i> fase-1	58
5.2.2	House of risk fase-2	68
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	80
6.1	Kesimpulan	80
6.2	Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	87

DAFTAR GAMBAR

BAB III

Gambar 3. 1 Flowchart 37

BAB V

Gambar 5. 1 Diagram pareto 63



DAFTAR TABEL

Tabel 5. 1 Identifikasi risk event dan risk agent.....	51
Tabel 5. 2 Risk event	52
Tabel 5. 3 Risk agent	53
Tabel 5. 4 Penilaian risk event	55
Tabel 5. 5 Penilaian risk agent	56
<i>Tabel 5. 6 Skala penilaian korelasi</i>	<i>58</i>
Tabel 5. 7 Hasil perhitungan ARP.....	61
Tabel 5. 8 Tingkat kumulatif prioritas sumber risiko....	62
Tabel 5. 9 Prioritas risk agent.....	64
Tabel 5. 10 Skala penilaian risiko	64
Tabel 5. 11 Bobot penilaian risk agent sebelum mitigasi	65
Tabel 5. 12 Risk map sebelum mitigasi.....	67
Tabel 5. 13 Keterangan warna.....	67
Tabel 5. 14 Preventive actions atau mitigasi	69
Tabel 5. 15 Skala penelitian korelasi mitigasi.....	71
Tabel 5. 16 Korelasi preventive actions dan risk agent .	72
Tabel 5. 17 Skala degree of difficulty	73
Tabel 5. 18 Degree of difficulty strategi mitigasi.....	73
Tabel 5. 19 House of risk 2	75
Tabel 5. 20 Presentasi mitigasi.....	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Alur pengeluaran material.....	87
Lampiran 2 Diagram Alur Pengeluaran Barang Persediaan (STOCK)	88
Lampiran 3 Hasil kuisioner dengan perusahaan.....	89
Lampiran 4 Lembar persetujuan.....	90
Lampiran 5 Proses pengisian kuisioner	91
Lampiran 6 Stock opname tahunan di gudang	92
Lampiran 7 Proses pengiriman barang	93
Lampiran 8 Proses pengangkatan barang ke unit yang terkait	94
Lampiran 9 Dokumentasi kegiatan senam dan memanah	95