

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari proposal penelitian dengan judul "Analisis Pemilihan *Supplier* marmer dan granit Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process Pada CV. Unicorn Kencana Indopetra" adalah sebagai berikut:

1. Tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pemilihan supplier marmer dan granit yang tepat bagi CV. Unicorn Kencana Indopetra. Hal ini dikarenakan sebelumnya perusahaan dalam pemilihan supplier masih belum menggunakan sistem atau metode tertentu. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode Analytical Hierarchy Process (AHP) sebagai alat analisis. Melalui alat bantu Expert Choice, ditemukan hasil perhitungan bahwa PT. XYZ (Supplier Italia 1) memperoleh nilai bobot 31,9%, sedangkan PT. CDE (Supplier China 1) memperoleh nilai bobot sebesar 26,2%. Selanjutnya, peneliti melakukan FGD (Focus Group Discussion) dengan para narasumber, dan ditemukan hasil yang sejalan dengan keinginan para narasumber. Hal ini menunjukkan bahwa metodologi AHP yang digunakan dalam penelitian ini dapat memberikan rekomendasi supplier yang sesuai dengan preferensi dan kebutuhan perusahaan. Dengan demikian, penerapan metode AHP terbukti efektif dalam membantu CV. Unicorn Kencana Indopetra untuk memilih supplier marmer dan granit yang tepat, sesuai dengan kriteria dan pertimbangan yang ditetapkan oleh perusahaan.

2. Kriteria penilaian supplier marmer dan granit yang digunakan dalam penelitian ini adalah harga barang, kualitas barang, dan pengiriman barang dimana 3 kriteria tersebut telah dikonfirmasi permasalahan yang dialami CV. Unicorn Kencana Indopetra berupa ketidaksesuaian para *supplier* dengan keinginan perusahaan, seperti persaingan harga dipasar logistik yang tidak sesuai dengan kebutuhan perusahaan sehingga berdampak pada laba perusahaan, pengiriman barang yang melebihi batas maksimal 4-5 hari, minimnya harga barang marmer dan granit, dan kualitas perusahaan yang tidak siap sehingga berdampak pada operasional perusahaan. Dalam hal ini hasil dari penelitian ini diharapkan dapat membantu CV. Unicorn Kencana Indopetra dalam memilih supplier marmer dan granit yang tepat sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan dalam mengatasi permasalahan-permasalahan yang dialami perusahaan, sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional perusahaan.

5.1 Saran

Berdasarkan tujuan penelitian, hasil analisis, dan pengolahan data, saran yang dapat diberikan penulis kepada perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Penulis menyarankan agar perusahaan tetap melakukan peninjauan ulang sebelum melakukan pengikatan perjanjian kerja berupa *memorandum of understanding* (MoU). Hal ini penting untuk memastikan keputusan yang tepat.
2. Dari hasil penelitian saran dari penulis untuk saat ini dari 5 supplier marmer dan granit hanya 2 vendor yang memungkinkan dilakukan perjanjian kontrak

MoU yakni PT. XYZ (Italia 1) dengan nilai prioritas sebesar 31,9% dan PT. CDE (China 1) dengan nilai prioritas 26,2%.

