

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM
PENGENDALIAN BIAYA *OVERHEAD* PROYEK KONSTRUKSI
MENGUNAKAN METODE *BUDGETARY CONTROL* : STUDI KASUS
PT PRAMUDYA MULYA NUSANTARA**

SKRIPSI



Oleh :
Rismala Nur Habiba
NIM : 220302034

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PRODI AKUNTANSI

2025

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Overhead Proyek Konstruksi Menggunakan Metode Budgetary Control : Studi Kasus PT Pramudya Mulya Nusantara”.

Skripsi ini merupakan salah satu bagian dari syarat penyelesaian program Strata-1 di Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

Dalam Penyusunan skripsi ini, penulis sangat berharap kepada Ibu Pembimbing berkenan untuk membina dan membimbing serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi. Maka dari itu, penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tulus kepada :

1. Bapak Dr. Sukaris, S.E., M.S.M.. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Ibu Nyimas Wardatul Afiqoh, S.E.,M.SA.,Ak.,CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, serta Dosen Pembimbing Proposal dan Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan yang berharga sehingga penyusunan penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.

3. Bapak dan Ibu Dosen serta para staff Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan studi sehingga dapat dipergunakan sebagai dasar pertimbangan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Cinta Pertamaku dan panutanku, Ayahanda tercinta Mustain, terima kasih selalu berjuang dalam mengupayakann yang terbaik untuk kehidupan penulis, berkorban keringat tenaga dan pikiran. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis memberikan motivasi dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan panjang umur karena ayah harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
5. Belahan jiwaku, Ibunda tercinta Nur Aliyah, yang selalu menjadi penyemangat penulis dan menjadai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak pernah henti-hentinya memberikan do'a dan kasih sayang yang tulus, pemberi semangat dan selalu memberikan dukungan terbaiknya sampai penulis berhasil menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan panjang umur karena ibu harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
6. Kakakku tercinta Luluk Safitri dan Karnawi, serta keponakanku Ahmad Gibran Haryanto yang lucu dan menggemaskan, terimakasih atas do'a kasih dan kasih sayang yang tulus, pemberi semangat dan selalu memberikan dukungan terbaiknya sampai penulis berhasil menyelesaikan studinya hingga sarjana.

7. Kepada rekan-rekan Gatot Unity. Ditengah hiruk-piruk skripsi ini, persahabatan kalian jadi penyemangat besar. Terimakasih atas obrolan malam, dukungan, dan tawa yang membuat semuanya ringan. Kalian bagian tak terpisahkan dari perjuangan penulis.
8. Kepada manusia-manusia terbaik penulis Aisyah Dwi Nur Rahma, Sonia Indah Amaliyah, dan Arfi Azzahra serta teman-teman kampus yang senantiasa hadir dalam suka dan duka, memberikan semangat, motivasi, dan tawa disetiap proses yang dilalui. Terimakasih atas kebersamaan, kerja sama, dan dorongan yang tak ternilai.
9. Terakhir, meskipun memiliki latar belakang keluarga yang tidak sempurna, terima kasih “Risma” karena telah memilih untuk bertahan dan terus berjuang hingga saat ini. Kamu telah menjadi perempuan yang kuat dan ikhlas atas segala perjalanan hidup yang mengecewakan. Melalui skripsi ini, Kamu telah membuktikan mampu menyanggah gelar S.Ak tepat waktu. Bagaimanapun kehidupanmu selanjutnya, hargai dirimu, rayakan dirimu, berbahagialah atas segala proses yang berhasil dilalui untuk masa depan yang lebih baik dan cerah.

Rismala Nur Habiba, 220302034, Implementation of Management Accounting in Controlling Construction Project Overhead Costs Using the Budgetary Control Method: A Case Study of PT Pramudya Mulya Nusantara, Accounting, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah Gresik University, January, 2026

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of management accounting in controlling project overhead costs using the Budgetary Control method at PT Pramudya Mulya Nusantara. Overhead costs are indirect costs that have a significant impact on the total project cost and have the potential to cause cost overruns if not properly controlled. This study uses a qualitative method with a descriptive approach, collecting data through interviews and documentation. The results of the study indicate that the company has implemented management accounting through budgeting, recording actual costs, and variance analysis using the budgetary control method; however, its application is not yet optimal because overhead costs have not been detailed separately and cost monitoring has not been conducted continuously. Variance analysis shows differences in overhead costs in both projects, caused by internal and external factors. This study concludes that budgetary control can help manage overhead costs, but its effectiveness depends on the quality of planning and the cost control system.

Keywords: *Management Accounting, Overhead Cost, Cost Control, Budgetary Control, Construction Project.*

Rismala Nur Habiba, 220302034, **Implementasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengendalian Biaya *Overhead* Proyek Konstruksi Menggunakan Metode *Budgetary Control* : Studi Kasus PT Pramudya Mulya Nusantara**, Akuntansi, Fakultas Ekonomi Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Januari, 2026

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi akuntansi manajemen dalam pengendalian biaya overhead proyek konstruksi menggunakan metode *Budgetary Control* pada PT Pramudya Mulya Nusantara. Biaya overhead merupakan biaya tidak langsung yang berpengaruh signifikan terhadap total biaya proyek dan berpotensi menimbulkan pembengkakan biaya apabila tidak dikendalikan dengan baik. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan telah menerapkan akuntansi manajemen melalui penyusunan anggaran, pencatatan realisasi biaya, dan analisis varians menggunakan metode budgetary control, namun penerapannya belum optimal karena biaya overhead belum dipisahkan secara rinci dan pengawasan biaya belum dilakukan secara berkelanjutan. Analisis varians menunjukkan adanya selisih biaya overhead pada kedua proyek, yang disebabkan oleh faktor internal dan eksternal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa budgetary control dapat membantu pengendalian biaya overhead, namun efektivitasnya bergantung pada kualitas perencanaan dan sistem pengendalian biaya.

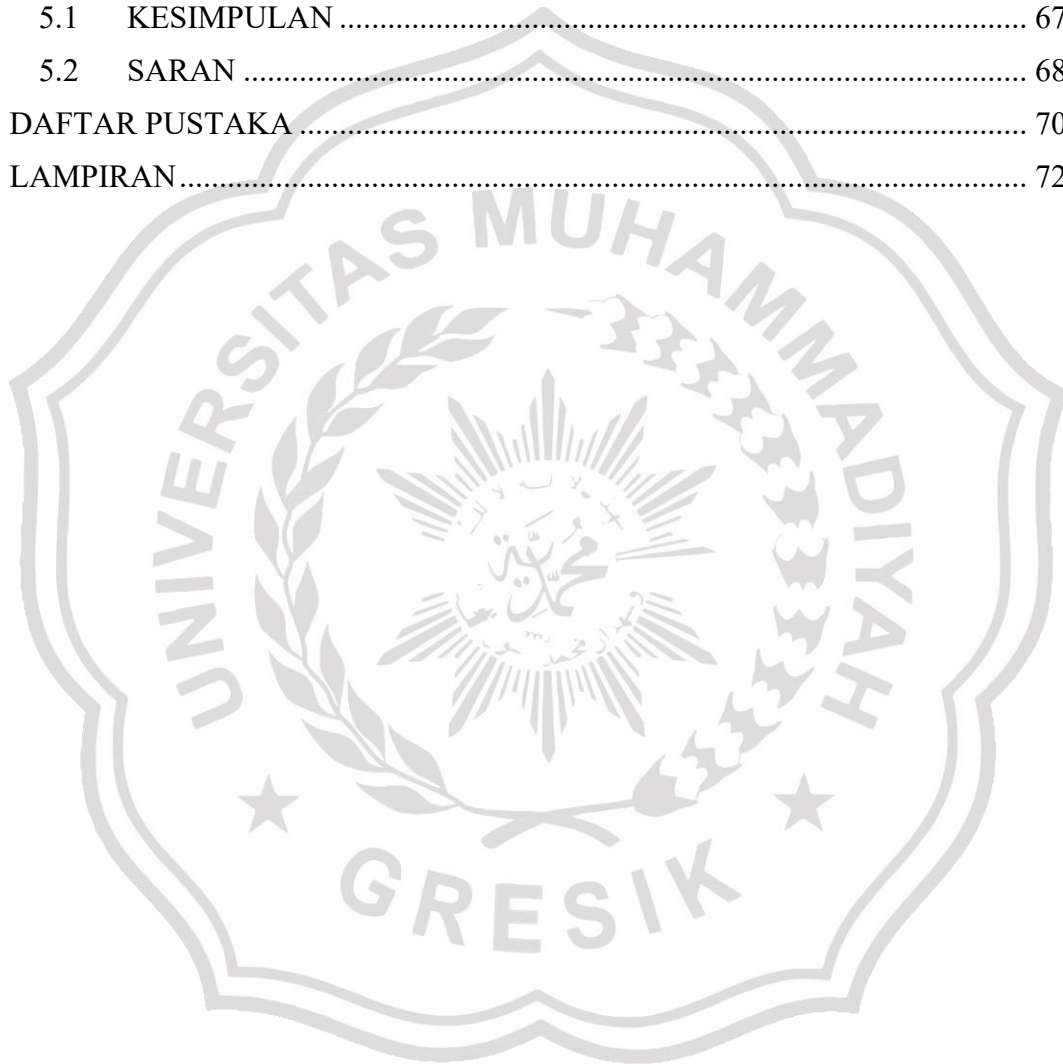
Kata Kunci: *Akuntansi Manajemen, Biaya Overhead, Pengendalian Biaya, Budgetary Control, Proyek Konstruksi.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPU DALAM.....	1
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	6
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	6
1.4 KESENJANGAN PENELITIAN.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 PENELITIAN TERDAHULU.....	8
2.2 LANDASAN TEORI.....	10
2.2.1 Akuntansi Manajemen.....	10
2.2.2 Pengendalian Biaya.....	10
2.2.3 Biaya Overhead Proyek Konstruksi.....	11
2.2.4 Budgetary Control.....	12
2.2.5 Tantangan dalam Pengendalian Biaya Overhead Proyek Konstruksi 13	
2.2.6 Strategi Pengendalian Biaya Overhead Proyek Konstruksi.....	16
2.2.7 Faktor Yang Mempengaruhi Pengendalian Biaya <i>Overhead</i> Proyek Konstruksi.....	17
2.3 KERANGKA KONSEPTUAL.....	20
2.4 PROPOSISI.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1 PENDEKATAN PENELITIAN.....	21

3.2	LOKASI PENELITIAN	21
3.3	JENIS DAN SUMBER DATA	22
3.3.1	Jenis Data.....	22
3.3.2	Sumber Data.....	22
3.4	TEKNIK PENGAMBILAN DATA.....	23
3.4.1	Studi Pustaka.....	23
3.4.2	Studi Lapangan.....	23
3.5	UNIT ANALISIS	24
3.5.1	Biaya <i>Overhead</i> Proyek Konstruksi.....	24
3.5.2	Implementasi Akuntansi Manajemen.....	24
3.5.3	Kinerja Pengendalian Proyek.....	26
3.6	TEKNIK ANALISIS DATA.....	27
BAB IV		30
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		30
4.1	GAMBARAN UMUM PROYEK YANG DIANALISIS.....	30
4.1.1	Sejarah dan Profil Perusahaan	30
4.1.2	Bidang Usaha dan Lingkup Proyek Konstruksi.....	31
4.2	SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN YANG DITERAPKAN PERUSAHAAN	32
4.2.1	Konsep Akuntansi Manajemen pada PT Pramudya Mulya Nusantara 33	
4.2.2	Prosedur Pencatatan dan Pelaporan Biaya Proyek.....	33
4.2.3	Klasifikasi Biaya Proyek Konstruksi	34
4.3	Biaya <i>Overhead</i> Proyek Konstruksi	34
4.4	Penerapan Metode Budgetary Control dalam Pengendalian Biaya <i>Overhead</i>	35
4.5	Evaluasi Pengendalian Biaya <i>Overhead</i> Proyek	35
4.5.1	Efektivitas penerapan budgetary control.....	35
4.5.2	Kendala dalam pengendalian biaya overhead.....	36
4.5.3	Upaya perbaikan pengendalian overhead.....	38
4.6	HASIL PENELITIAN	39
4.6.1	Perencanaan dan Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Proyek.....	39
4.6.2	Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Proyek.....	45
4.6.3	Analisis Varians Biaya <i>Overhead</i> (<i>Budgetary Control</i>)	49

4.6.4 Faktor Penyebab Pembengkakan Biaya <i>Overhead</i>	55
4.7 PEMBAHASAN	63
4.7.1 Implementasi Akuntansi Manajemen dalam Pengendalian Biaya <i>Overhead</i>	63
4.7.2 Efektivitas Budgetary Control terhadap Kinerja Proyek	64
4.7.3 Implikasi Manajerial	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	67
5.1 KESIMPULAN	67
5.2 SARAN	68
DAFTAR PUSTAKA.....	70
LAMPIRAN.....	72



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Ringkasan Anggaran Biaya Overhead Proyek Masjid SMK Muhammadiyah 1 Bungah.....	43
Tabel 4. 2 Ringkasan Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Proyek Pembangunan SD Alam Muhammadiyah	44
Tabel 4. 3 Realisasi Biaya Overhead Proyek SMKM 1 Muhammadiyah Bungah ...	46
Tabel 4. 4 Realisasi Biaya Overhead Proyek Pembangunan SD Alam Muhammadiyah	47
Tabel 4. 5 Analisis Varians Biaya Overhead Proyek Masjid SMK Muhammadiyah 1 Bungah	50
Tabel 4. 6 Analisis Varians Biaya Overhead Proyek Pembangunan SD Alam Muhammadiyah	52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual.....	20
Gambar 2 Logo Perusahaan	30
Gambar 3 Struktur Gambar Perusahaan	31

