

STRATEGI MEMAKMURKAN MASJID DALAM BUDAYA
ORGANISASI ISLAMI DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN
GRESIK

TESIS



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK

2025

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wa barakatuh.

Segala puji dan syukur kehadirat Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat-Nya. Berkat karunia-Nya dan ucapan Alhamdulillah, peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Strategi Memakmurkan Masjid dalam Budaya Organisasi Islami di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Gresik”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Gresik.

Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang telah membantu penyelesaian penelitian ini.

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan juga kepada semua pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian studi, di antaranya:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik, Bapak Prof. Dr. Khoirul Anwar S.Pd., M.Pd., atas bimbingan dan dukungannya selama masa studi di Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Gresik, Bapak Dr. Rahmat Agus Santoso, S.E., M.M. yang telah memberikan kesempatan dan arahan selama pendidikan, penelitian, dan penulisan tesis.
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Gresik Ibu Dr. Eva Desembrianita, Dra, M.M. yang telah memberikan arahan dan bimbingannya selama pendidikan, penelitian dan penulisan tesis.
4. Bapak Dr. Rahmat Agus Santoso, S.E., M.M. dan Bapak Dr. Abdul Kholid Achmad, S.Hum, M.Pd. selaku pembimbing yang tak lelah memberi dukungan dan motivasi dalam penelitian dan penulisan tesis;
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Gresik, yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada peneliti selama menempuh pendidikan.
6. Istri dan anak-anakku yang telah membantu dengan berbagai dukungan, baik dukungan finansial maupun non finansial.
7. Dan semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu-persatu, yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Peneliti sadar bahwa dalam penulisan tesis ini mungkin masih terdapat kekurangan, baik isi maupun tulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan. Semoga hasil penelitian tesis ini bermanfaat di dunia dan bermakna di akhirat.

Billahi taufiq wal hidayah.

Wassalamualaikum warahmatullahi wa barakatuh.

Gresik, 05 Januari 2026



MOTTO

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya demikian itu sungguh berat, kecuali orang-orang yang khusuk (QS. Al Baqoroh : 45)”

Dari Ibnu Abbas R.A dari Nabi Muhammad SAW, bahwasanya beliau bersabda : “Ajarkanlah ilmu, sampaikanlah kabar gembira, dan janganlah kalian mempersulit. Jika salah seorang diantara kalian marah, hendaklah ia diam”

(HR. Ahmad, Jilid I hal.239)

Tiada Hari Tanpa Menebar Kebaikan, Do it now, Do not delay, Before Die.

(Kang Syarif al ciremai)



ABSTRAK

STRATEGI MEMAKMURKAN MASJID DALAM BUDAYA ORGANISASI ISLAMI DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN GRESIK

Oleh: Andis Syarifudin

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan secara mendalam strategi yang diimplementasikan dalam memakmurkan Masjid Al-Inabah Pemkab Gresik, serta mengidentifikasi internalisasi nilai-nilai Budaya Organisasi Islami (BOI) di lingkungan Pemerintah Kabupaten (Pemkab) Gresik. Permasalahan ini penting diteliti mengingat peran masjid yang kini meluas sebagai pusat pembinaan moralitas dan etos kerja birokrasi, bukan sekadar fasilitas ritual.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif-deskriptif dengan fokus studi kasus di Masjid Al-Inabah Pemkab Gresik. Data dikumpulkan melalui teknik wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan dokumentasi, dengan subjek penelitian meliputi pengurus masjid, Aparatur Sipil Negara (ASN), dan jajaran pimpinan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pemakmuran masjid terwujud dalam empat pilar program utama: (1) Kegiatan Ibadah Rutin (shalat berjamaah lima waktu); (2) Kegiatan Keilmuan dan Dakwah (kajian tematik tentang etos kerja Islami); (3) Kegiatan Sosial (santunan dan donasi); dan (4) Pembinaan ASN (program "ASN Mengaji" dan Shalat Dhuha). Program-program ini berhasil menginternalisasikan sejumlah nilai budaya organisasi, meliputi: Ikhlas dan Amanah, Kebersamaan (Ukhuwah), Disiplin Waktu, Kepemimpinan Islami (Qudwah Hasanah), serta Transparansi dan Akuntabilitas.

Faktor pendukung utama keberhasilan strategi ini adalah dukungan politik penuh dari Bupati dan kuatnya budaya religius ASN, sementara faktor penghambat utamanya adalah kepadatan jadwal kerja birokrasi dan inkonsistensi partisipasi sebagian pegawai. Secara keseluruhan, penelitian ini menyimpulkan bahwa Masjid Al-Inabah berfungsi sebagai aset strategis kelembagaan yang efektif dalam mengintegrasikan Islamic Work Ethic ke dalam birokrasi, sehingga tercipta Budaya Organisasi Islami yang menopang profesionalisme dan integritas di lingkungan Pemkab Gresik.

Kata Kunci: Pemakmuran Masjid, Budaya Organisasi Islami, ASN, Etos Kerja Islami, Masjid Al-Inabah Gresik.

DAFTAR ISI

<u>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>PENGESAHAN UJIAN TESIS</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>MOTTO</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>KATA PENGANTAR</u>	2
<u>ABSTRAK</u>	4
<u>DAFTAR ISI</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR TABEL</u>	9
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	10
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	11
<u>BAB I</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
1.1 <u>Latar Belakang</u>	Error! Bookmark not defined.
1.2 <u>Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.3. <u>Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.4 <u>Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>KAJIAN PUSTAKA</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1 <u>Tinjauan Teoretis</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 <u>Konsep Masjid dalam Islam</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 <u>Konsep Memakmurkan Masjid (<i>Imārat al-Masjid</i>)</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 <u>Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 <u>Budaya Organisasi Islami</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 <u>Integrasi Masjid dengan Budaya Organisasi Birokrasi</u>	Error! Bookmark not defined.
	defined.
2.2. <u>Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
2.3 <u>Pedoman Wawancara</u>	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 <u>Pedoman Umum Wawancara Mendalam</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Identitas Umum Informan</u>	Error! Bookmark not defined.

<u>B. Tema 1: Peran dan Fungsi Masjid di Lingkungan Pemerintah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Tema 2: Pemahaman tentang Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>D. Tema 3: Implementasi Nilai-Nilai Islami dalam Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Tema 4: Kendala dan Dukungan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>F. Tema 5: Harapan dan Rekomendasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>G. Penutup</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.4 Kerangka berfikir</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
<u>METODOLOGI PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1. Desain Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.2. Setting Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.4. Keabsahan Data (Triangulasi)</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5. Teknik Analisis Data</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
<u>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2 Hasil Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.1 Pemakmuran Masjid di Lingkungan Pemkab Gresik</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.2 Budaya Organisasi Islami</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Pemakmuran Masjid</u>	Error! Bookmark not defined.
4.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
<u>4.3.1 Masjid sebagai Pusat Budaya Organisasi Islami</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
<u>KESIMPULAN DAN SARAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5.1 Kesimpulan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2. Nilai-nilai budaya organisasi Islami terimplementasi dengan baik</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5.2 Saran</u>	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) Di Kabupaten Gresik Menurut Agama Dan Jenis Kelamin **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.2 Jumlah Pegawai ASN Muslim Di Lingkungan Masjid Al Inabah Kabupaten Gresik **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2,1 Kerangka Berfikir.....36



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 4 Dokumentasi.....

Interview dengan SEK yang berlokasi di Lt.2 Kantor Pemkab. Gresik

Interview dengan KTM yang berlokasi di Masjid Inabah Pemkab. Gresik

Interview dengan JAM yang berlokasi di Masjid Inabah Pemkab. Gresik

Interview dengan JBM yang berlokasi di Kantor Pemkab. Gresik

Interview dengan BAZ yang berlokasi di Masjid Inabah Pemkab. Gresik

Suasana Istighosah tiap bulan sekali di masjid Inabah

Lampiran 5 Surat-surat.....

Surat Permohonon Ijin Penelitian di Pemkab. Gresik.

Surat permintaan Surat Izin dari Kampus UMG ke Pemkab. Gresik.

