

TUGAS AKHIR

**HUBUNGAN KINERJA TIM TERHADAP KEBERHASILAN
PROYEK KONSTRUKSI DI KABUPATEN GRESIK**



Disusun oleh :

AXEL ANDIRA PERMADI
NIM. 210607003

Dosen Pembimbing I :

AVISHA GITA PRAFITASIWI, S.T., M.T.
NIP. 06512107436

Dosen Pembimbing II :

RAHMAT DWI SUTRISNO, S.ST., M.T.
NIP. 06512208493

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2025**

FINAL PROJECT

**THE RELATIONSHIP BETWEEN TEAM PERFORMANCE AND
THE SUCCESS OF CONSTRUCTION PROJECTS IN GRESIK
REGENCY**



Arranged by :

AXEL ANDIRA PERMADI
NIM. 210607003

Advisor I :

AVISHA GITA PRAFITASIWI, S.T., M.T.
NIP. 06512107436

Advisor II :

RAHMAT DWI SUTRISNO, S.ST., M.T.
NIP. 06512208493

**DEPARTMENT OF CIVIL ENGINEERING
FACULTY OF ENGINEERING
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2025**

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, atas berkat limpahan rahmat, taufik, dan hidayahnya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “HUBUNGAN KINERJA TIM TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI DI KABUPATEN GRESIK”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program pendidikan sarjana studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Gresik.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Avisha Gita Prafitasiwi S.T.,M.T. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, arahan dan bimbingannya dengan penuh kesabaran sehingga tersusun skripsi ini.
2. Seluruh Dosen Jurusan Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
3. Kedua orang tua yang telah banyak memberikan semangat material maupun non material dan senantiasa memberikan do'a dengan tulus ikhlas.
4. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2021 atas semua dukungan, semangat, serta kerjasamanya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi bahasa maupun teknik penyajian, tetapi berkat bimbingan dan dorongan serta saran-saran dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Demikian penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Penulis juga berharap atas kritik dan sarannya guna perbaikan dalam penulisan skripsi ini.

Gresik, 12 Desember 2025
Penulis

AXEL ANDIRA PERMADI
NIM. 210607003

HUBUNGAN KINERJA TIM TERHADAP KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI DI KABUPATEN GRESIK

Nama Mahasiswa : Axel Andira Permadi
NIM : 210607003
Departemen : Teknik Sipil FT-UMG
Dosen Pembimbing 1 : Avisha Gita Prafitasiwi, S.T., M.T.
Dosen Pembimbing 2 : Rahmat Dwi Sutrisno, S.ST., M.T.

Abstrak

Keberhasilan proyek konstruksi sangat dipengaruhi oleh efektifitas kinerja tim, karena dalam pelaksanaannya membutuhkan perencanaan maksimal yang berguna bagi kelancaran pembangunan, baik dalam segi mutu, waktu, biaya, dan sebagainya. Untuk itu kinerja tim yang baik akan membuat proyek konstruksi berjalan lancar sehingga bisa meningkatkan kualitas proyek yang dilaksanakan dengan saling membantu dan bekerjasama. Meskipun pada dasarnya semua perusahaan kontraktor di Indonesia menjalani kerjasama dengan berbagai pihak dalam menjalankan proyek, namun tidak semua proyek dapat dikatakan berhasil karena salah satu faktor penyebabnya adalah masalah dalam kinerja tim. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh hubungan kinerja tim terhadap keberhasilan proyek. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif kuantitatif yang mana pengumpulan datanya dilakukan dimulai dari identifikasi variabel-variabel kemudian dikuantitatifkan melalui kuesioner sebagai alat ukur. Populasi dalam penelitian ini adalah para kontraktor di Kabupaten Gresik pengambilan *sampling* pada penelitian ini menggunakan analisis SEM (*structural equation modelling*). Setelah dilakukan analisa validitas dan reliabilitas menggunakan *SmartPLS* hasil dari analisa ini menunjukkan bahwa dari kesemua variabel kinerja tim menunjukkan bahwa ada 4 variabel yang berpengaruh terhadap keberhasilan proyek sedangkan ada 1 variabel kinerja tim yang tidak berpengaruh terhadap keberhasilan proyek hal ini didasarkan pada hasil uji hipotesa melalui SEM dengan metode *bootstrapping*

Kata Kunci : Tim Proyek, Kinerja Tim, Sasaran Proyek

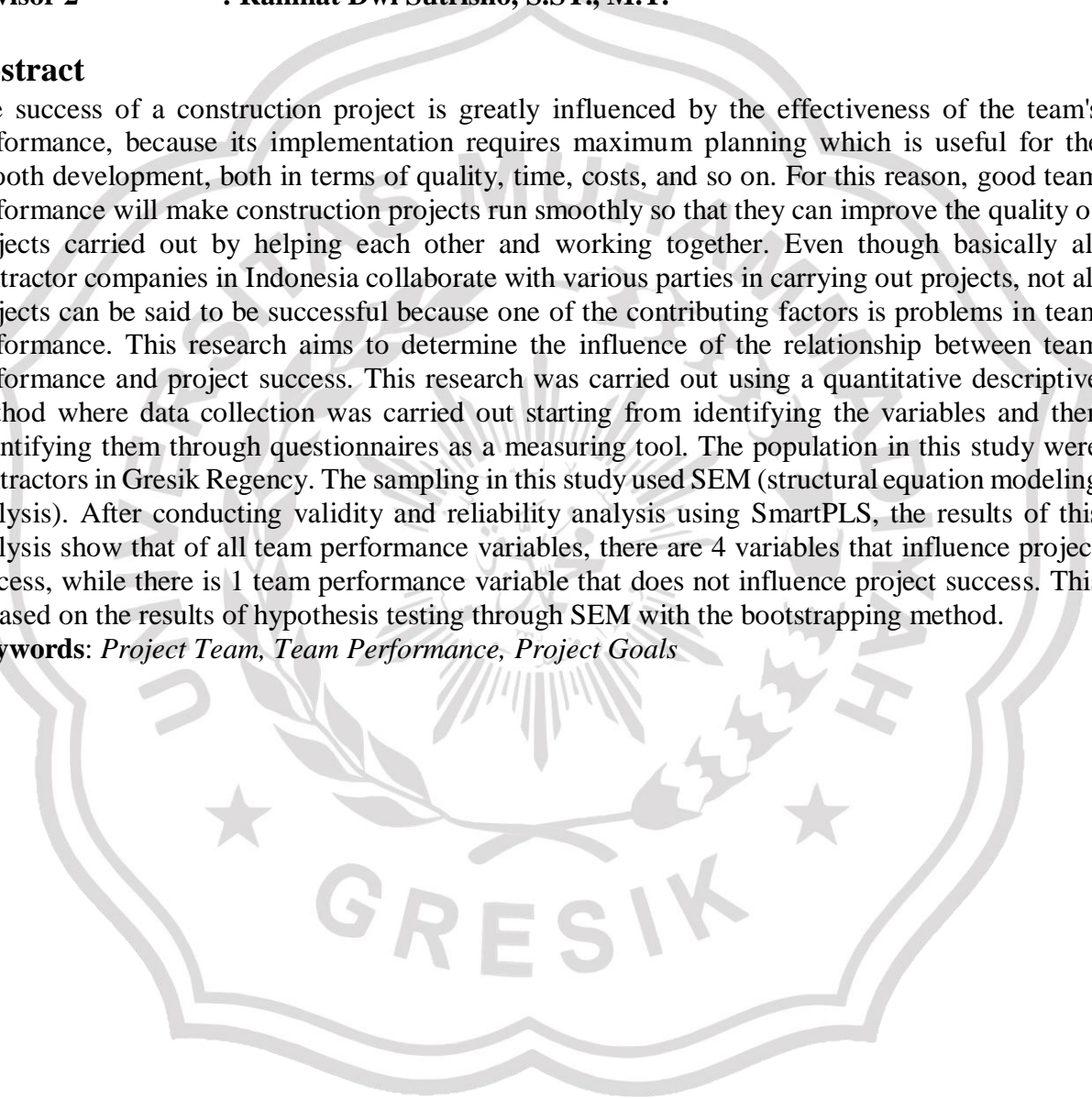
THE RELATIONSHIP BETWEEN TEAM PERFORMANCE AND CONSTRUCTION SUCCESS IN GRESIK REGENCY

Student Name : Axel Andira Permadi
NIM : 210607003
Departement : Teknik Sipil FT-UMG
Advisor 1 : Avisha Gita Prafitasiwi, S.T., M.T.
Advisor 2 : Rahmat Dwi Sutrisno, S.ST., M.T.

Abstract

The success of a construction project is greatly influenced by the effectiveness of the team's performance, because its implementation requires maximum planning which is useful for the smooth development, both in terms of quality, time, costs, and so on. For this reason, good team performance will make construction projects run smoothly so that they can improve the quality of projects carried out by helping each other and working together. Even though basically all contractor companies in Indonesia collaborate with various parties in carrying out projects, not all projects can be said to be successful because one of the contributing factors is problems in team performance. This research aims to determine the influence of the relationship between team performance and project success. This research was carried out using a quantitative descriptive method where data collection was carried out starting from identifying the variables and then quantifying them through questionnaires as a measuring tool. The population in this study were contractors in Gresik Regency. The sampling in this study used SEM (structural equation modeling analysis). After conducting validity and reliability analysis using SmartPLS, the results of this analysis show that of all team performance variables, there are 4 variables that influence project success, while there is 1 team performance variable that does not influence project success. This is based on the results of hypothesis testing through SEM with the bootstrapping method.

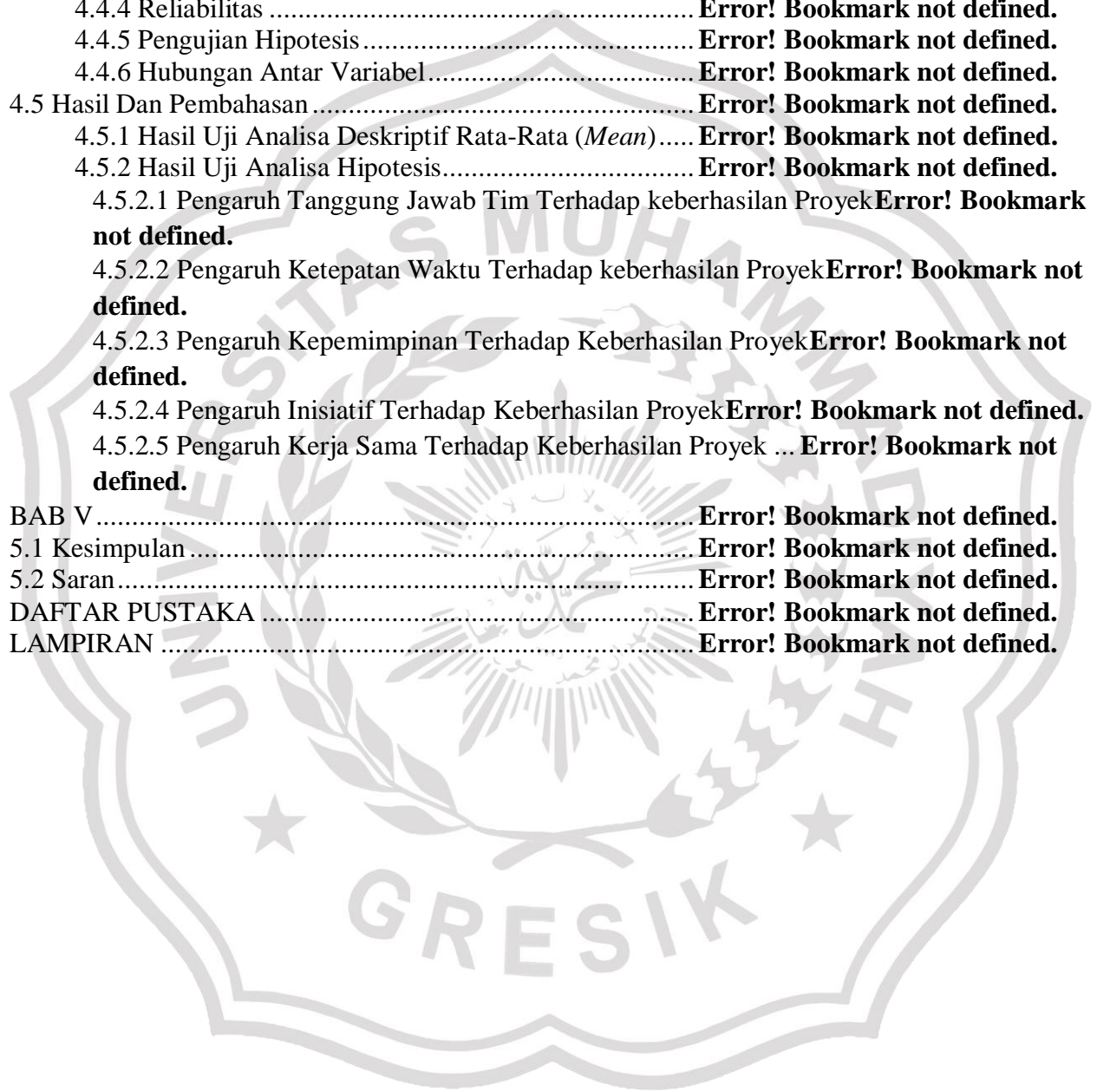
Keywords: *Project Team, Team Performance, Project Goals*



DAFTAR ISI

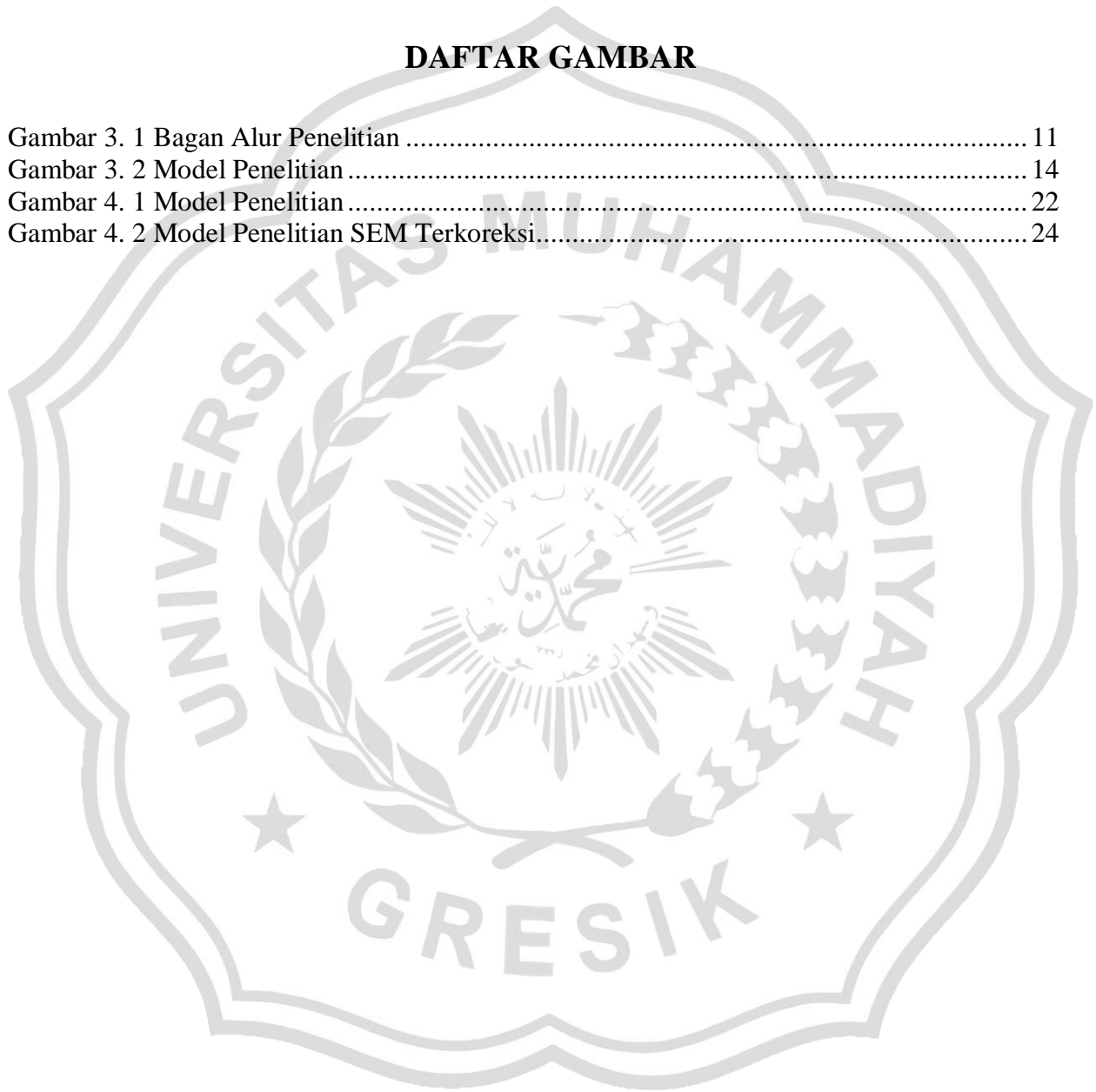
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
APPROVAL SHEET	Error! Bookmark not defined.
Abstrak	4
Abstract	5
KATA PENGANTAR.....	3
DAFTAR ISI	6
DAFTAR GAMBAR	8
DAFTAR TABEL.....	9
BAB I	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
2.1. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1.Pengertian Kinerja Tim Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2.Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Bagan Alur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Studi Literatur	Error! Bookmark not defined.
3.5 Survei Pendahuluan.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Penyusunan Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
3.7 Survei Utama	Error! Bookmark not defined.
3.8 Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.9 Hasil dan Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
3.10 Kriteria Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
3.10.1 Pengaruh Tanggung Jawab Tim terhadap Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
3.10.2 Pengaruh Ketetapan Waktu Terhadap Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
defined.	
3.10.3 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
defined.	
3.10.4 Pengaruh Inisiatif Terhadap Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
3.10.5 Pengaruh Kerja Sama Terhadap Keberhasilan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
defined.	
3.11 Jadwal Kegiatan	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Profil Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Hasil Survei Pendahuluan.....	Error! Bookmark not defined.

4.2 Penyusunan Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
4.3 Survei Utama	Error! Bookmark not defined.
4.4 Analisa Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Uji Rata-Rata Deskriptif (<i>Mean Analysis</i>).....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Uji Validitas Konvergen.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Uji Validitas Diskriminan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.4 Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
4.4.5 Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.6 Hubungan Antar Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
4.5 Hasil Dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Hasil Uji Analisa Deskriptif Rata-Rata (<i>Mean</i>).....	Error! Bookmark not defined.
4.5.2 Hasil Uji Analisa Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.2.1 Pengaruh Tanggung Jawab Tim Terhadap keberhasilan Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.5.2.2 Pengaruh Ketepatan Waktu Terhadap keberhasilan Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.5.2.3 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Keberhasilan Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.5.2.4 Pengaruh Inisiatif Terhadap Keberhasilan Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.5.2.5 Pengaruh Kerja Sama Terhadap Keberhasilan Proyek ...	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Bagan Alur Penelitian	11
Gambar 3. 2 Model Penelitian	14
Gambar 4. 1 Model Penelitian	22
Gambar 4. 2 Model Penelitian SEM Terkoreksi.....	24



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Indikator Pengukuran Kinerja Tim.....	7
Tabel 2. 2 Lanjutan Indikator Pengukuran Kinerja Tim.....	8
Tabel 2. 3 Indikator Pengukuran Keberhasilan Proyek.....	10
Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan	16
Tabel 4. 1 Klasifikasi Responden Survei Pendahuluan	17
Tabel 4. 2 Hasil Survei Pendahuluan.....	17
Tabel 4. 3 Lanjutan Hasil Survei Pendahuluan	18
Tabel 4. 4 Lanjutan Hasil Survei Pendahuluan.....	19
Tabel 4. 5 Pengalaman Bekerja Responden.....	20
Tabel 4. 6 Hasil Uji Rata-Rata Deskriptif (<i>Mean Analysis</i>).....	21
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas <i>Loading Factor</i>	23
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas <i>Loading Factor</i> Terkoreksi	23
Tabel 4. 9 Lanjutan Uji Validitas <i>Loading Factor</i> Terkoreksi.....	24
Tabel 4. 10 Hasil Nilai <i>Average Variance Extraced</i> (AVE)	24
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas <i>Cross Loading</i>	25
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas <i>Fornell-Larcker</i>	26
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas Komposit & <i>Cronbach's Alpha</i>	27
Tabel 4. 14 Hasil Uji Hipotesis <i>Path Coefficient Bootstrapping</i>	28
Tabel 4. 15 Hasil Uji Koefisien Determinan <i>R-Square</i>	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Kuesioner Survei Pendahuluan.....	39
Lampiran 2 Formulir Kuesioner Survei Pendahuluan.....	40
Lampiran 3 Kuesioner Survei Pendahuluan	41
Lampiran 4 Lanjutan Kuesioner Survei Pendahuluan.....	42
Lampiran 5 Surat Pengantar Kuesioner Survei Utama.....	43
Lampiran 6 Formulir Kuesioner Survei Utama.....	44
Lampiran 7 Kuesioner Survei Utama	45
Lampiran 8 Lanjutan Kuesioner Survei Utama.....	46
Lampiran 9 Tabulasi Data responden Survei Utama	47
Lampiran 10 Lanjutan Tabulasi Data responden Survei Utama.....	48
Lampiran 11 Lanjutan Tabulasi Data responden Survei Utama	49
Lampiran 12 Lanjutan Tabulasi Data responden Survei Utama.....	50
Lampiran 13 Lanjutan Tabulasi Data responden Survei Utama.....	51
Lampiran 14 Daftar Responden Survei Utama	52
Lampiran 15 Lanjutan Daftar Responden Survei Utama.....	53
Lampiran 16 Lanjutan Daftar Responden Survei Utama	54
Lampiran 17 Lanjutan Daftar Responden Survei Utama	55
Lampiran 18 Lanjutan Daftar Responden Survei Utama.....	56
Lampiran 19 Model Penelitian	57
Lampiran 20 Analisis Statistik <i>Outer Model</i>	58
Lampiran 21 Lanjutan Analisis Statistik <i>Outer Model</i>	59
Lampiran 22 Lanjutan Analisis Statistik <i>Outer Model</i>	60
Lampiran 23 Analisis Statistik <i>Inner Model</i>	61