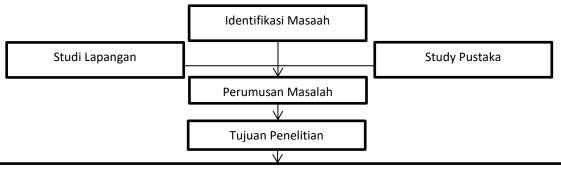
BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Pendahuluan

Dalam menyesuaikan skripsi agar masalahnya dapat dipecahkan dengan baik maka disusunlah tugas akhir secara ter stuktur. Dlam hal tersebut maka perlunya suatu kerangka pemecahan masalah yang menjelaskan langkahlangkah untuk digunakan memecahkan permasalahan mulai dari mengidentifikasih masalah hingga kesimpulan yang dapat diambil. Adapun langkah-langkah dapat dilihat pada gambar 3.1



Pengumpulan Data

- Wawancara (tentang kondisi perusahaan dan kekuatan, kelemahan, peluang, ancaman)
- Kuesioner (Mengidentifikasi kondisi lingkungan internal (kelebihan dan kelemahan) dan eksternal (peluang dan ancaman)

 \overline{V}

Pengolahan Data

- Matriks IFE dan EFE (digunakan untuk memberikan bobot dan peringkat)
- Matriks IE (untuk mengetahui posisi perusahaan saat ini)
- Matriks SWOT (untuk menentukan alternatif stategi yang bisa digunakan)
- Matriks QSPM (untuk untuk mengetahui alternatif strategi yang terbaik)

Analisis dan pembahasan

- Menganalisis bobot dan peringkat dari faktor IFE dan EFE
- Menganalisis posisi perusahaan saat ini
- Menganalisis alternatif strategi yang bisa digunakan
- Menganalisis alternatif strategi untuk mengetahui strategi yang baik

↓ Kesimpulan dan Saran

Gambar 3.1 Flow Chat Penyelesaian Masalah

3.1.1 Study Lapangan

Tahap ini merupakan tahapan pertama yang dilakukan untuk pemahaman kondisi perusahaan yang berkaitan dengan objek penelitian yang akan diambil disini, peneliti melakukan pengamatan langsung pada UD. Sahabat Barokah.

3.1.2 Identifikasi Masalah

Tahapan selanjutnya yaitu mengidentifikasi masalah yang merupakan kegiatan untuk mencari permasalahan yang telah muncul pada UD. Sahabat Barokah.

3.1.3 Perumusan Masalah

Perumusan masalah berdasarkan pada permasalahan yang telah dihadapi oleh perusahaan. Dari pengamatan langsung telah diketahui bahwa penjualan produk petis udang perbulanya belum memenuhi target yang akan dicapai perusahaan.

3.1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini mengacu pada latar belakang, sehingga penelitian yang dilakukan memiliki arah dan sasaran yang tepat yaitu mengetahui strategi yang tepat untuk memenuhi target perusahaan dalam penjualan petis udang.

3.1.5 Study Pustaka

Studi pustaka ini digunakan untuk mengetahui latar belakang suatu permasalahan dan menggali informasi dan pengetahuan yang berkenaan untuk mencari strategi yang tepat untuk penjualan petis udang. Setelah melakukan itu, maka penelitian mengumpukan informasi dari penelitian-penelitian yang sudah ada untuk dijadikan bahan refrensi dlam penelitian. Langkah-langkah penelitian dapt digambarkan sebagai berikut.

3.2 Pengumpulan Data

Pada tahap ini dijelaskan pengumpulan data untuk memecahakan permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan UD. Sahabat Barokah. Adapun data yang dikumpulkan adalah sebagai berikut.

- 1. Wawancara kepada pihak UD. Sahabat Barokah.
- 2. Menyebarkan kuesioner kepada 3 bagian yaitu bagian pemasaran, bagian keuangan, dan bagian produksi. Dikarenakan 3 bagian tersebut memahami dan mengetahui faktor internal dan eksternal perusahaan.

3.2.1 Kondisi Lingkungan Internal

Menganalisis faktor Internal untuk mengidentifikasi faktor kekuatan dan kelemahan UD. Sahabat Barokah. Adapun faktor Internalnya meliputi produk, harga, tempat, dan promosi yang dilakukan perusahaan tersebut.

3.2.2 Kondisi Lingkungan Eksternal

Menganalisis faktor Eksternal bertujuan untuk mengidentifikasi faktor peluang dan ancaman. Adapun faktor Eksternal meliputin pemerintah, konsumen, dan pesaing.

3.3 Pengolahan data

Pada bagian ini dilakukan perhitungan data yang telah didapat pada tahap pengumpulan data sebagai berikut;

3.3.1 Matriks IFE dan EFE

Pada matrik IFE dan EFE ini dilakukan pembobotan dan peringkat pada kondisi internal dan eksternal. Yang mana kondisi internal yaitu kelebihan dan kelemahan, sedangkan kondi eksternal yaitu peluang dan ancaman. Setelah itu mencari skor bobot yang mana skor bobot diperoleh dengan cara menghasilkan bobot dan peringkat. Adapun contoh tabel IFE dapat dilihat pada tabel 2.2 di bab 2.

3.3.2 Matriks IE

Matriks IFE-EFE ini lanjutan dari matriks IFE dan EFE. Setelah mengetahui skor bobot pada IFE dan skor bobot pada EFE maka dicocokan dengan matriks IE untuk mengetahui kondosi lingkungan perusahaan saat ini barada pada kondisi berapa.

3.3.3 Matriks SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)

Matriks SWOT digunakan untuk menyusun strategi berdasarkan faktor internal (kelebihan dan kelemahan) dan faktor eksternal (peluang dan ancaman).

3.3.4 QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix)

QSPM adalah suatu teknik yang digunkan untuk mengetahui alternatif strategi yang sesuai dan yang terbaik bagi perusahaan.

3.4 Analisis dan Pembahasan

Setelah melakukan pengumpulan data dan melakukan pengolahan data, maka lanagkah selanjutnya adalah menganalisis dan menginterprestasikan data. Adapun hasil pengolahan data meliputi matrik IE, matrik SWOT, dan matrik QSPM. Dari hasil pengolahan data tersebut dapat dijelaskan manfaat penelitian dengan jelas dan mudah dipahami, saat memberikan informasi kepada perusahaan untuk dapat di terapkan dalam perusahaan tersebut.

3.5 Kesimpulan dan Saran

Setelah menganalisis semua data maka dapat diberikan kesimpulan berdasarkan permasalahan dan analisis yang sudah dilakukan sebelumnya. Pada kesimpulan dan saran ini menjelaskan tujuan dari penelitian dan memberikan saran kepada perusahaan UD. Sahabat Barokah agar melakukan alternatif strategi terhadap permasalahan, agar target perusahaan dapat tercapai.