

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
MENGELOLA RISIKO PERBANKAN PADA PT. BANK BRI SYARIAH DI
GRESIK**

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana ekonomi

Oleh :

SITI MUNADIROH : 13.322.066

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

SKRIPSI

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DLAM
MENGELOLA RISIKO PERBANKAN PADA PT. BANK BRI SYARIAH
DI GRESIK

Oleh :

SITI MUNADIROH : 13.322.066


Telah dipertahankan di depan

Penguji pada tanggal: 18 Juli 2019

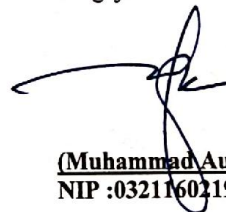
Pembimbing I


(Syaiful, S.E., M.M)
NIP. 03 219 604 29

Penguji


(Umaimah, S.E., M.Ak)
NIP :3210305086

Penguji


(Muhammad Afa, S.E., M.SA)
NIP :03211602196

Mengetahui


Dekan Fakultas Ekonomi
(Suwarno, SE., M. Si)
NIP. 03 219 604 028


Ketua Jurusan Studi Akuntansi
(Syaiful, S.E., M.M)
NIP. 03 219 604 29

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **"Implementasi Good Corporate Governance Dalam Mengelola Risiko Perbankan Pada Bank BRI Syariah Di Gresik."** dan diajukan untuk diuji pada tanggal 18 Juli 2019 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan untuk sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-oleh sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa member pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan universitas batal saya terima.

Gresik 17 Juli 2019

Yang membuat Pernyataan



(Siti Munadiroh)

Saksi 1, sebagai pembimbing I skripsi merangkap anggota tim penguji skripsi

(Syariful, S.E., M.M)

Saksi 2, sebagai anggota tim penguji skripsi

(Umamah, S.E., M.Ak)

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji

(Muhammad Aufa, S.E., M.SA)

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Tuhan tidak menuntut kita untuk sukses.

Tuhan hanya menyuruh kita berjuang tanpa henti.”

(Emha Ainun Nadjib)

Ku persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tuaku yang selalu mendo`akanku tanpa lelah dan pamrih, untuk suamiku tercinta yang selalu memberikan support dan dukungan moral spiritual agar aku tetap semangat menyelesaikan skripsi ini, dan skripsi ini kupersembahkan juga untuk yang selalu bertanya:

“kapan skripsimu selesai?”

Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukan sebuah kejahatan, bukan sebuah aib, Alangkah kerdilnya jika mengukur kepintaran seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baik skripsi adalah skripsi yang selesai ? Baik itu selesai tepat waktu maupun tidak tepat waktu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul **“Implementasi Good Corporate Governance Dalam Mengelola Risiko Perbankan Pada Bank BRI Syariah Di Gresik.”**. Proposal penelitian ini digunakan untuk menyusun skripsi pada program strata satu (S1) Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik (UMG) Gresik.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan - kata – kata maupun pembahasan materi proposal penelitian ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak untuk perbaikan proposal penelitian ini.

Penulis dapat menyelesaikan dengan baik karena adanya bantuan dari berbagai pihak dalam memecahkan masalah yang dihadapi selama proses penulisan proposal penelitian ini. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang selama ini memberikan bantuan dan dukungan antara lain :

1. Bapak Suwarno, S.E., M.Si, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik, sekaligus Dosen Wali Program Studi Akuntansi Sore Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Bapak Bapak Syaiful, S.E., MM. Selaku pembimbing sekaligus Ketua Prodi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah bersedia meluangkan

waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

3. Bapak Prof. Dr. Ir. Setyo Budi, M.S, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Bapak Ibu dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah membantu dalam dalam penyusunan skripsi ini.

Demikian dengan pembuatan proposal penelitian ini, semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak pada umumnya dan bagi para peneliti yang ingin meneliti pada objek yang sama pada khususnya.

Gresik, 17 Juli 2019

Siti Munadiroh

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAKSI	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang Masalah	1
I.2 Rumusan Masalah	5
I.3 Tujuan Penelitian	5
I.4 Manfaat Penelitian	6
I.5 Kontribusi Penelitian	7
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Sebelumnya.....	8
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	12
2.2.2 Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	14
2.2.3 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> Pada	
Perbankan Syariah	18
2.2.4 Risiko Perbankan Dan Kaitannya Dengan	
<i>Good Corporate Governance</i>	23
2.2.5 Manajemen Risiko	29
2.2.6 Ruang Lingkup Manajemen Risiko	29
2.2.7 Proses Manajemen Risiko	31
2.3 Kerangka Konseptual	31
BAB III: METODE PENELITIAN	34
3.1 Pendekatan Penelitian	34
3.2 Lokasi Penelitian	34
3.3 Jenis Dan Sumber Data	34
3.3.1 Jenis Data	34
3.3.2 Sumber Data	35
3.4 Teknik Pengambilan Data	35
3.5 Unit Analisis	36

3.6 Teknik Analisis Data	36
3.6.1 Pengecekan Keabsahan Data	38
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN INTEPRETASI HASIL	40
4.1 Gambaran Umum Bank	40
4.1.1 Sejarah Singkat Bank BRI Syariah	40
4.1.2 Visi dan Misi Bank BRI Syariah	41
4.1.3 Struktur Organisasi Bank BRI Syariah	42
4.1.4 Produk-Produk Bank BRI Syariah	42
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	43
4.2.1 Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> Pada	
Bank BRI Syariah	44
4.2.2 Kendala-Kendala Dalam Implementasi	
<i>Good Corporate Governance</i>	54
4.2.3 Analisis Implementasi <i>Good Corporate Governance</i>	
Dalam Mengelola Risiko.....	55
4.2.3.1 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i>	
Dalam Mengelola Risiko Menurut Prespektif	
Ekonomi Islam	55
4.2.3.2 Keterkaitan <i>Good Corporate Governance</i> Dengan	
Risiko Perbankan	61
4.2.3.3 Hubungan <i>Good Corporate Governance</i> Dengan.....	
Pengelolaan Risiko Perbankan	66
4.3 Intepretasi Hasil.....	79
BAB V: KASIMPULAN	82
5.1 Kesimpulan	82
5.2 Saran	84
5.3 Keterbatasan Penelitian	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2.1. :Indikator Prinsip Transparasi	45
Tabel 4.2.1 : Indikator Prinsip Akuntabilitas.....	48
Tabel 4.2.1.: Indikator Prinsip Pertanggung Jawaban.....	50
Tabel 4.2.1 : Indikator Prinsip Profesional	52
Tabel 4.2.1.: Indikator Prinsip Kewajaran.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	: Kerangka Pemikiran.....	33
Gambar 4.1.3	: Struktur Organisasi Bank BRI Syariah.....	42
Gambar 4.2.3.2	: Rasio PDN Bank BRI Syariah	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara.....	88
Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian.....	99
Lampiran 3 : Surat Keterangan Wawancara.....	100
Lampiran 5 : Dokumentasi Kegiatan Wawancara.....	102

Siti Munadiroh, 13322066, **Implementasi *Good Corporate Governance* Dalam Mengelola Risiko Perbankan Pada PT. BRI Syariah Di Gresik**, Akuntansi , Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Juli, 2019

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana implementasi *Good Corporate Governance* dalam mengelola risiko perbankan di Bank BRI Syariah Cabang Gresik dan untuk mengetahui kendala-kendala apa saja yang terjadi dalam mengimplementasikan *Good Corporate Governance* dalam mengelola resiko perbankan. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah data reduksi, display data dan *verification* (kesimpulan).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Good Corporate Governance* pada Bank BRI Syariah sudah terlaksana, menerapkan transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independency, dan kewajaran. Namun belum secara maksimal melaksanakan indikator dari tiap-tiap prinsip GCG dalam operasional lembaga tersebut yaitu pada prinsip akuntabilitas. Kendala-kendala Bank BRI Syariah dalam penerapan GCG adalah tingkat kepercayaan masyarakat masih rendah terhadap Bank BRI Syariah karena mereka berpikir bahwa sistem bank konvensional dan bank syariah sama, padahal berbeda baik akad maupun bagi hasilnya yang berdampak pada kurangnya minat calon nasabah.

Kata kunci : *Good Corporate Governance* dan manajemen risiko.

Siti Munadiroh, 13322066, *Implementation of Good Corporate Governance in Managing Banking Risk at PT. BRI Syariah in Gresik*, Accounting, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah Gresik University, July, 2019

ABSTRACTION

The purpose of this research is to find out how the implementation of Good Corporate Governance in managing banking risk in Bank BRI Syariah Gresik Branch and find out what constraints that occur in implementing Good Corporate Governance in managing banking risk. This research is a qualitative research. Data collection is done by observation, interviews and documentation. Analysis of the data used is reduction data, display data and verification (conclusion).

The results of the study indicate that Good Corporate Governance at Bank BRI Syariah has been implemented, applying transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness. But it has not maximally implemented the indicators of each of the principles of GCG in the operations of the institution, namely on the principle of accountability. The constraints of Bank BRI Syariah in the implementation of GCG are that the level of public trust is still low against BRI Syariah Banks because they think that the conventional bank and Islamic bank systems are the same, even though they are different in terms of contracts and results which result in a lack of interest in prospective customers.

Keywords: Good Corporate Governance and risk management