

BAB V SIMPULAN

5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan pada data yang telah dikumpulkan dan pengujian yang telah dilakukan terhadap permasalahan dengan menggunakan metode analisis regresi, maka dapat diambil kesimpulan:

1. Berdasarkan uji hipotesis pertama (H_1) dapat disimpulkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Semakin jelas sasaran anggaran akan mengurangi terjadinya *Budgetary Slack*, Jadi secara keseluruhan dengan adanya kejelasan sasaran anggaran mengacu pada anggaran yang telah dibuat dan dapat dimengerti secara jelas dan spesifik sesuai dengan apa yang telah direncanakan sebelumnya berdampak baik terhadap kinerja atau aktivitas manajerial dari aparat itu sendiri.
2. Berdasarkan uji hipotesis kedua (H_2) dapat disimpulkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Partisipasi anggaran yang dilakukan bawahan semakin besar, maka akan menimbulkan *budgetary slack* yang semakin besar pula, jadi atasan memberi batasan untuk bawahan ikut berpartisipasi sesuai dengan ketentuan masing-masing. Sehingga dapat mengurangi timbulnya *Budgetary Slack*.
3. Berdasarkan uji hipotesis ketiga (H_3) dapat disimpulkan bahwa penekanan anggaran berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Penekanan anggaran terjadi, ketika target anggaran dijadikan sebagai tolak ukur kinerja bawahan atau

adanya pemberian bonus ketika target anggaran tercapai, sehingga penekanan anggaran semakin meningkat, maka akan meningkat pula timbulnya *budgetary slack* dalam penetapan target anggaran.

1.2 Keterbatasan dan Rekomendasi

1.2.1 Keterbatasan

Berdasarkan hasil pembahasan maka dapat disampaikan beberapa keterbatasan penelitian yaitu :

1. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah hanya kepada pejabat penyusun dan pelaksana anggaran di Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik sehingga membatasi kemampuan generalisasi hasil penelitian. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas wilayah sampel penelitian pada organisasi sektor publik lainnya, sehingga dapat diperoleh hasil penelitian dengan tingkat generalisasi yang lebih tinggi.
2. Data yang digunakan dan dianalisis menggunakan instrumen berdasarkan persepsi jawaban dari responden, hal tersebut dapat menimbulkan masalah jika persepsi responden berbeda dengan keadaan yang sesungguhnya, maka penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan metode penelitian yang berbeda seperti melakukan metode wawancara langsung kepada responden agar lebih mencerminkan jawaban atas kondisi yang sebenarnya.
3. Penelitian ini hanya menggunakan variabel Kejelasan Sasaran anggaran, Partisipasi Anggaran dan Penekanan Anggaran sebagai variabel yang memengaruhi timbulnya *Budgetary Slack*.

5.2.2 Rekomendasi

Berdasarkan pembahasan, simpulan dan keterbatasan dalam penelitian ini, maka terdapat beberapa rekomendasi yang peneliti sampaikan sehubungan dengan pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran dan Penekanan Anggaran terhadap *Budgetary Slack* melalui resiko beserta hal lainnya yang terkait, yaitu :

1. Untuk penelitian selanjutnya sebaiknya menambahkan variabel yang dapat mempengaruhi *Budgetary Slack* Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik, misalkan seperti variabel Asimetri Informasi untuk menambah variabel.
2. Sebaiknya penelitiselanjutnya memperbanyak jumlah responden sehingga hasil penelitian dapat lebih tergeneralisasi.

