

**PENGARUH GAJI, KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA,  
TINGKAT PENDIDIKAN, DAN BEBAN KERJA TERHADAP *TURNOVER  
INTENTION* DI SEMEN INDONESIA FOUNDATION**

**SKRIPSI**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

**PENGARUH GAJI, KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA,  
TINGKAT PENDIDIKAN, DAN BEBAN KERJA TERHADAP *TURNOVER  
INTENTION* DI SEMEN INDONESIA FOUNDATION**

**SKRIPSI**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas berkat limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan sebuah Proposal Penelitian dengan Judul **“Pengaruh Gaji, Kepuasan Kerja, Lingkungan, Kerja, Tingkat Pendidikan, Dan Beban Kerja Terhadap Turnover Intention di Semen Indonesia Foundation”**.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

Dengan tersusunnya skripsi ini menyadari dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ir. Setyo Budi, M.S, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Suwarno S.E., M.Si selaku Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Anita Handayani. S.E., M.SM. selaku Ka Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik, dan sebagai Dosen Pembimbing kedua yang sabar, teliti, dan tegas dalam menyampaikan bimbungannya.
4. Alkusani. S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing pertama yang dengan telaten dan sungguh-sungguh dalam menyampaikan bimbungannya.

5. Semua Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi peneliti.
6. Rekan-rekan seangkatan

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya. Untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diperlukan demi kesempurnaan proposal penelitian ini, dengan kerendahan hati penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya.



Fachri Husaini, 16312073, **Pengaruh Gaji, Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Tingkat Pendidikan, Dan Beban Kerja Terhadap Turnover Intention Di Semen Indonesia Foundation**, Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Januari, 2020

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan pengujian Pengaruh Gaji, Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Tingkat Pendidikan, Dan Beban Kerja Terhadap *Turnover Intention* Di Semen Indonesia Foundation. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 50 responden. Teknik analisis untuk menguji hipotesis menggunakan *Statistical Package for the Social Sciences* (SPSS). Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa gaji berpengaruh terhadap *turnover intention*, kepuasan kerja tidak berpengaruh terhadap *turnover intention*, lingkungan kerja tidak berpengaruh terhadap *turnover intention*, tingkat pendidikan tidak berpengaruh terhadap *turnover intention*, dan beban kerja berpengaruh terhadap *turnover intention*.

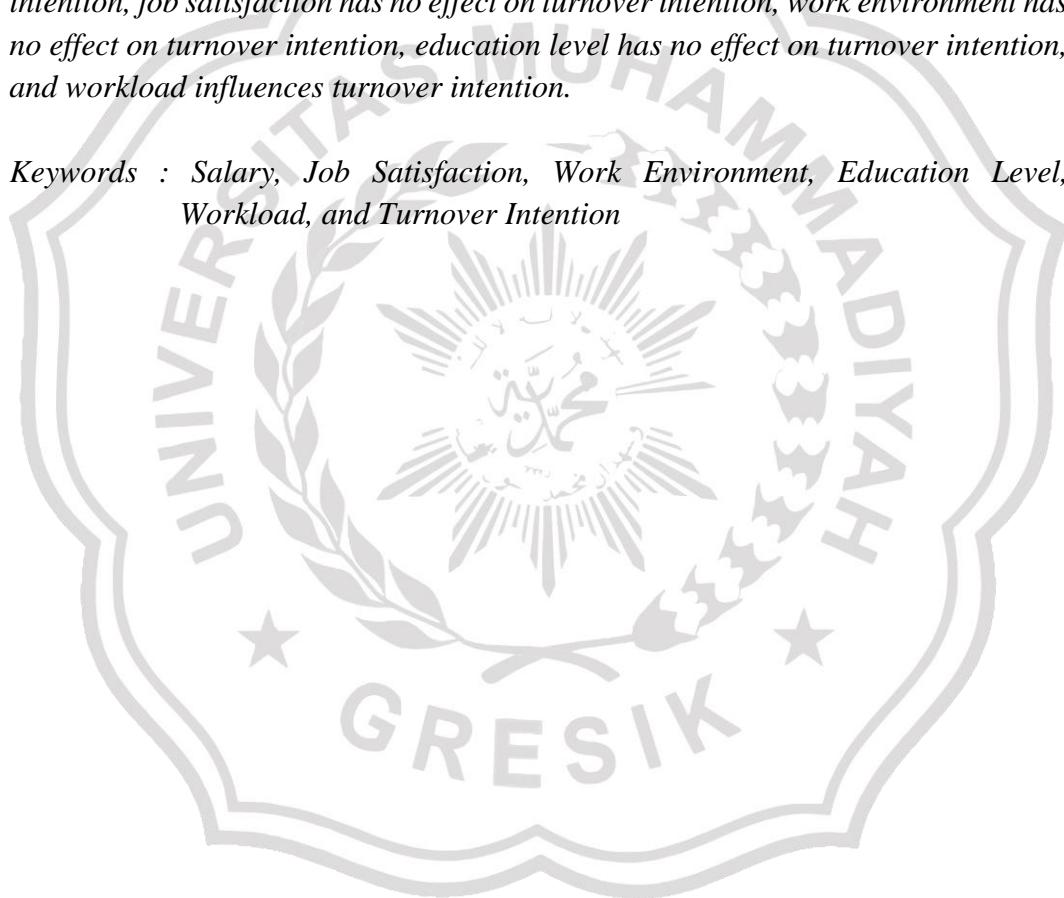
Kata Kunci : Gaji, Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Tingkat Pendidikan, Beban Kerja, Dan *Turnover Intention*

Fachri Husaini, 16312073, ***Effect of Salary, Job Satisfaction, Work Environment, Education Level, and Workload on Turnover Intention at Semen Indonesia Foundation***, Management, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University Gresik, January, 2020

## **ABSTRACT**

*This study aims to test the effect of Salary, Job Satisfaction, Work Environment, Education Level, and Workload Against Turnover Intention at the Semen Indonesia Foundation. The number of samples used in this study were 50 respondents. Analysis techniques to test hypotheses using Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). The results of this study indicate that salary influences turnover intention, job satisfaction has no effect on turnover intention, work environment has no effect on turnover intention, education level has no effect on turnover intention, and workload influences turnover intention.*

*Keywords : Salary, Job Satisfaction, Work Environment, Education Level, Workload, and Turnover Intention*



## DAFTAR ISI

	Hal
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I : PENDHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
2.2 Landasan Teori .....	20
2.2.1 <i>Turnover Intention</i> .....	20
2.2.1.1 Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	20
2.2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....	20
2.2.1.3 Indikasi Terjadinya <i>Turnover Intention</i> .....	23
2.2.1.4 Dampak <i>Turnover Intention</i> Karyawan.....	24
2.2.1.5 Indikator <i>Turnover Intention</i> Karyawan.....	25
2.2.2 Gaji .....	26
2.2.2.1 Pengertian Gaji .....	26
2.2.2.2 Tujuan Gaji.....	26
2.2.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Gaji .....	28
2.2.3 Kepuasan Kerja .....	29
2.2.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	29
2.2.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	30
2.2.3.3 Teori Kepuasan Kerja.....	30
2.2.3.4 Indikator Kepuasan Kerja.....	32
2.2.4 Lingkungan Kerja.....	32
2.2.4.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	32
2.2.4.2 Jenis-Jenis Lingkungan Kerja.....	33
2.2.4.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	37
2.2.5 Tingkat Pendidikan.....	38

2.2.5.1 Pengertian Pendidikan .....	38
2.2.5.2 Latar Belakang Pendidikan.....	39
2.2.6 Beban Kerja .....	41
2.2.6.1 Pengertian Beban Kerja.....	41
2.2.6.2 Indikator Beban Kerja .....	42
2.2.6.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja.....	43
2.2.7 Hubungan Gaji Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	44
2.2.8 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	44
2.2.9 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	45
2.2.10 Hubungan Tingkat Pendidikan Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	45
2.2.11 Hubungan Beban Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	46
2.3 Kerangka Berpikir .....	47
2.4 Hipotesis .....	47
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	49
3.2 Lokasi Penelitian.....	49
3.3 Populasi Dan Sampeks.....	49
3.3.1 Populasi .....	49
3.3.2 Sampel .....	50
3.4 Identifikasi Variabel Dan Definisi Operasional .....	50
3.4.1 Identifikasi Variabel .....	50
3.4.2 Definisi Operasional .....	51
3.5 Jenis Dan Sumber Data .....	54
3.5.1 Jenis Data.....	54
3.5.2 Sumber Data .....	55
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	55
3.7 Teknik Analisis Data .....	55
3.7.1 Uji Instrumen.....	56
3.7.1.1 Uji Validitas.....	56
3.7.1.2 Uji Reliabilitas.....	56
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	57
3.7.2.1 Uji Normalitas .....	57
3.7.2.2 Uji Multikolinearitas .....	57
3.7.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	58
3.7.2.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	58
3.7.3 Uji Hipotesis .....	59
3.7.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	59
3.7.3.2 Uji Hipotesis Parsial (t) .....	60
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN INTERPRETASI.....</b>	<b>62</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	62
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	64
4.2.1 Karakteristik Responden .....	64

4.2.2	Deskripsi Responden .....	65
4.2.3	Deskripsi Variabel Penelitian .....	67
4.2.3.1	Deskripsi Variabel <i>Turnover Intention</i> (Y) .....	68
4.2.3.2	Deskripsi Variabel Gaji (X1).....	69
4.2.3.3	Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja (X2).....	71
4.2.3.4	Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja (X3) .....	73
4.2.3.5	Deskripsi Variabel Tingkat Pendidikan (X4) .....	75
4.2.3.5	Deskripsi Variabel Beban Kerja (X5) .....	77
4.3	Uji Instrumen Penelitian.....	79
4.3.1	Uji Validitas.....	79
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	81
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	81
4.4.1	Uji Normalitas .....	81
4.4.2	Uji Multikolinearitas .....	82
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas .....	83
4.4.4	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	84
4.5	Uji Hipotesis.....	85
4.5.1	Analisis Regresi Linear Berganda.....	85
4.5.2	Uji Parsial (t) .....	87
4.6	Interpretasi Hasil .....	88
4.6.1	Pengaruh Gaji Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	88
4.6.2	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	89
4.6.3	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	90
4.6.4	Pengaruh Tingkat Pendidikan Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	91
4.6.5	Pengaruh Beban Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i>	92
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>		<b>94</b>
5.1	Kesimpulan.....	94
5.2	Rekomendasi .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>96</b>

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Research Gap .....	14
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dan Penelitian Sekarang.....	19
Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i> .....	54
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	65
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	66
Tabel 4.4 Tanggapan Responden .....	68
Tabel 4.5 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel <i>Turnover Intention (Y)</i> .....	68
Tabel 4.6 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Gaji (X1) .....	70
Tabel 4.7 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja (X2).....	71
Tabel 4.8 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja (X3).....	73
Tabel 4.9 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel Tingkat Pendidikan (X4).....	75
Tabel 4.10 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Beban Kerja (X5).....	78
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Validitas.....	80
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	81
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Normalitas .....	82
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	84
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	84
Tabel 4.17 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	85
Tabel 4.18 Hasil Uji Parsial (t) .....	87

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Hal</b>
Gambar 1.1 <i>Turnover Intention</i> Semen Indonesia Foundation .....	4
Gambar 1.2 Grafik <i>Turnover Intention</i> Semen Indonesia Foundation .....	5
Gambar 1.3 Data Rekapitulasi Gaji Semen Indonesia Foundation .....	7
Gambar 1.4 Data Kinerja Karyawan Semen Indonesia Foundation .....	8
Gambar 1.5 Data Lingkungan Kerja Semen Indonesia Foundation .....	10
Gambar 1.6 Data Tingkat Pendidikan Semen Indonesia Foundation .....	11
Gambar 1.7 Data Beban Kerja Semen Indonesia Foundation.....	12
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir .....	47



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Keterangan Izin Penelitian Semen Indonesia Foundation
- Lampiran 2 : Daftar Nama Responden
- Lampiran 3 : Daftar Tabulasi Hasil Jawaban Responden
- Lampiran 4 : Hasil *Output SPSS*
- Lampiran 5 : Tabel r
- Lampiran 6 : Cek Plagiasi

