

**ANALISIS LOYALITAS GURU HONORER PADA
SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK**

SKRIPSI



Oleh:

**CHOIRIL SUPianto ARIEF CANDRA
NIM : 16.311.120**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

**ANALISIS LOYALITAS GURU HONORER PADA
SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh:

**CHOIRIL SUPianto ARIEF CANDRA
NIM : 16.311.120**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

Motto

“Mereka itu adalah orang-orang yang bertobat, beribadah, memuji (Allah), menggembara (demi ilmu dan agama), rukuk, sujud, menyuruh berbuat makruf dan mencegah dari yang mungkar, dan yang memelihara hukum-hukum Allah.

Dan gembirakanlah orang-orang yang beriman”

(QS At-Taubah:112)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah”

(HR. Tarmidzi)

“Seseorang yang melanggar peraturan dianggap sebagai sampah, tetapi orang yang tidak memperdulikan perasaan temannya lebih buruk dari pada sampah”

(Uciha Obito)

PERSEMBAHAN

Special Thanks to Allah

Puji syukur saya panjatkan atas rahmat dan hidayahNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan tepat waktu, atas izinmu saya bisa membanggakan kedua orang tua saya.

Special Thanks to My Family

Skripsi ini saya persembahkan untuk Mama dan Papa, terimakasih atas kasih sayang serta do'a yang tanpa lelah agar Candra bisa menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas jeri payah yang dikorbankan demi Candra agar dapat meraih gelar sarjana. Tanpa Mama dan Papa, Candra tidak akan bisa sampai pada titik ini. Gelar sarjana ini juga untuk Keluarga Almh. Nenek Siten tercinta.

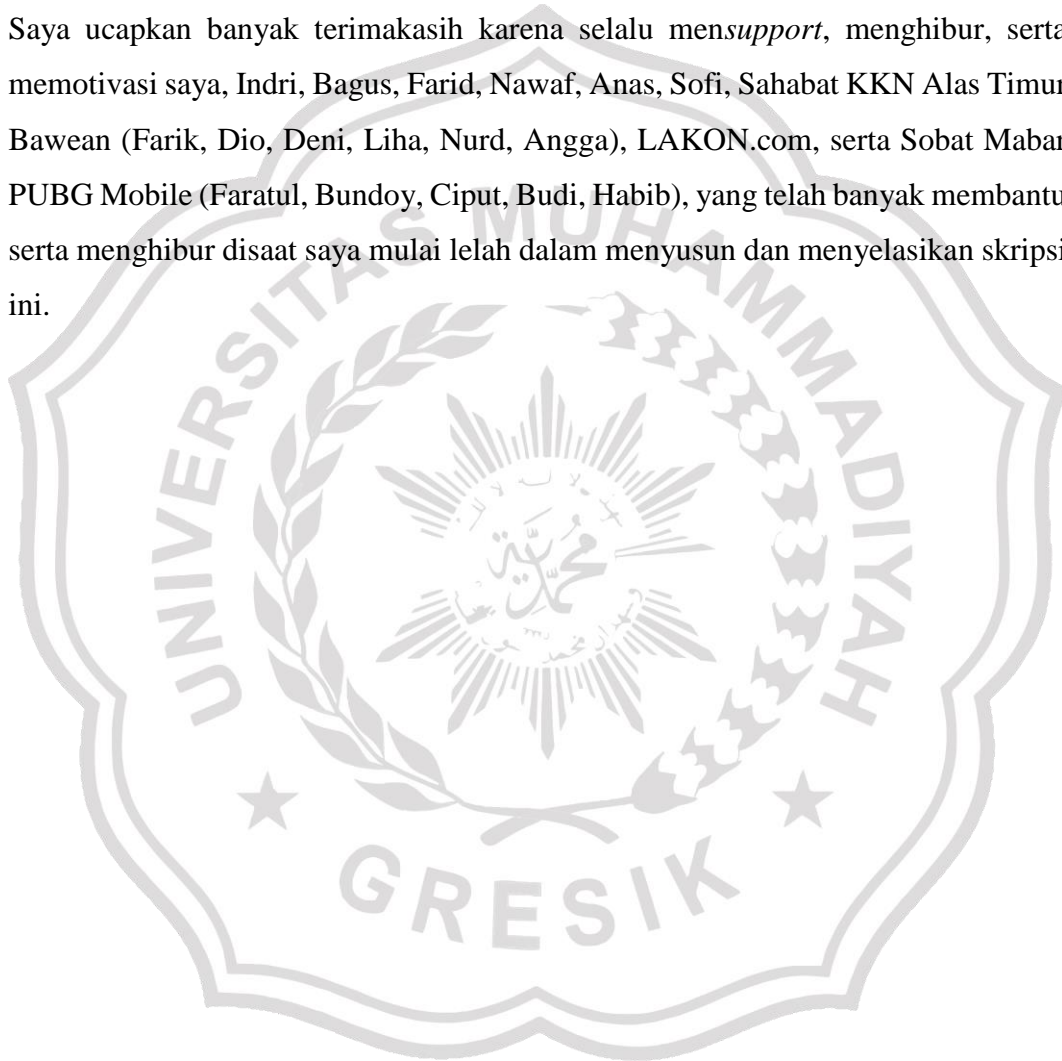
Special Thanks to Alm. Pak Dadang Prasajo

Teimakasih banyak atas kesabaran Pak Dadang dalam memotivasi saya untuk bisa menjadi pribadi yang lebih baik dan berakhlak mulia. Engkau adalah guru terbaik yang sudah saya anggap seperti kakak saya sendiri. Alhamdulillah Pak, murid nakalmu ini bisa menyelesaikan kuliah dan membanggakan Mama dan Papa.

Special Thanks To Dosen dan Guru SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik
Saya ucapkan banyak terimakasih kepada dosen pembimbing terbaik dan tersabar (Bu Kiki) serta Kepala Sekolah, Waka Kurikulum, Waka Humas, dan guru-guru SMA NU 1 Gresik yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian di SMA NU 1 Gresik.

Special Thanks to Sahabat

Saya ucapkan banyak terimakasih karena selalu *support*, menghibur, serta memotivasi saya, Indri, Bagus, Farid, Nawaf, Anas, Sofi, Sahabat KKN Alas Timur Bawean (Farik, Dio, Deni, Liha, Nurd, Angga), LAKON.com, serta Sobat Mabar PUBG Mobile (Faratul, Bundoy, Ciput, Budi, Habib), yang telah banyak membantu serta menghibur disaat saya mulai lelah dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul Analisis Loyalitas Guru Honorer Pada SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada nabi kita Muhammad SAW, keluarganya, para sahabat dan umatnya yang senantiasa istiqomah di jalan kebenaran.

Proposal ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan pada program Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

Dalam menyelesaikan proposal penelitian ini peneliti mendapat banyak bantuan baik berupa materi maupun spiritual dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ir. Setyo Budi, MS. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik
2. Suwarno, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Anita Handayani, SE., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Maulidyah Amalina Rizqi, SE., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telaten memberikan bimbingan, saran, motivasi dan pengarahan kepada peneliti.
5. Dosen-dosen S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan bekal ilmu dan atas segala bantuan yang telah diberikan.
6. Drs. Agus Syamsudin selaku Kepala Sekolah SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik yang telah memberikan izin peneliti untuk melakukan penelitian di SMA NU 1 Gresik.
7. Heru Iswanto, S.Kom, Dra. Hasanah, M.Pd dan Dra. Prasetyo Rita Dewi, M.Pd selaku wakil kepala dan guru SMA NU 1 Gresik yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan proposal penelitian ini

8. Kedua orang tua, bapak dan ibu tercinta yang telah memberikan doa restu, nasehat, serta selalu memberikan dorongan semangat untuk terselesaikannya proposal penelitian ini
9. Teman-teman Manajemen C Pagi angkatan tahun 2016 dan SDM B Pagi yang telah memberikan semangat dan dorongan atas terselesaikannya proposal penelitian ini.
10. Lakon.com yang selalu setia memberikan *support* dan dorongan atas terselesaikannya proposal penelitian ini.
11. Teman-teman KKN Kelompok 4 Bawean yang telah memberikan dorongan semangat atas terselesaikannya proposal penelitian ini.
12. Sahabat-sahabat mahasiswa S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik angkatan tahun 2016 yang telah memberikan dukungan atas terselesaikannya proposal penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian proposal penelitian ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu dengan kerendahan hati peneliti mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang.

Akhir kata, semoga proposal penelitian ini dapat memberi manfaat dan berguna bagi banyak pihak terutama untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, Aamiin.

Gresik, 25 Juli 2020

Peneliti

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN..... | iii |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| ABSTRAK | xiii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 7 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 8 |
| 2.2 Landasan Teori..... | 10 |
| 2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia | 10 |
| 2.2.1.1 Pendidik dan Tenaga Pendidik | 11 |
| 2.2.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan .. | 12 |
| 2.2.1.3 Substansi dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan..... | 12 |
| 2.2.2 Loyalitas Karyawan | 13 |
| 2.2.2.1 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Karyawan . | 15 |
| 2.2.2.2 Bentuk Loyalitas Karyawan | 16 |
| 2.2.2.3 Indikator Loyalitas Karyawan | 16 |
| 2.3 Kerangka Berfikir..... | 17 |
| | |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | |
| 3.1 Pendekatan Penelitian | 18 |
| 3.2 Lokasi Penelitian..... | 18 |
| 3.3 Unit Analisis dan Key Informan | 19 |
| 3.3.1 Unit Analisis | 19 |
| 3.3.2 Key Informan | 19 |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data | 19 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data..... | 20 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 20 |
| 3.7 Uji Keabsahan Data..... | 22 |

BAB IV PEMBAHASAN

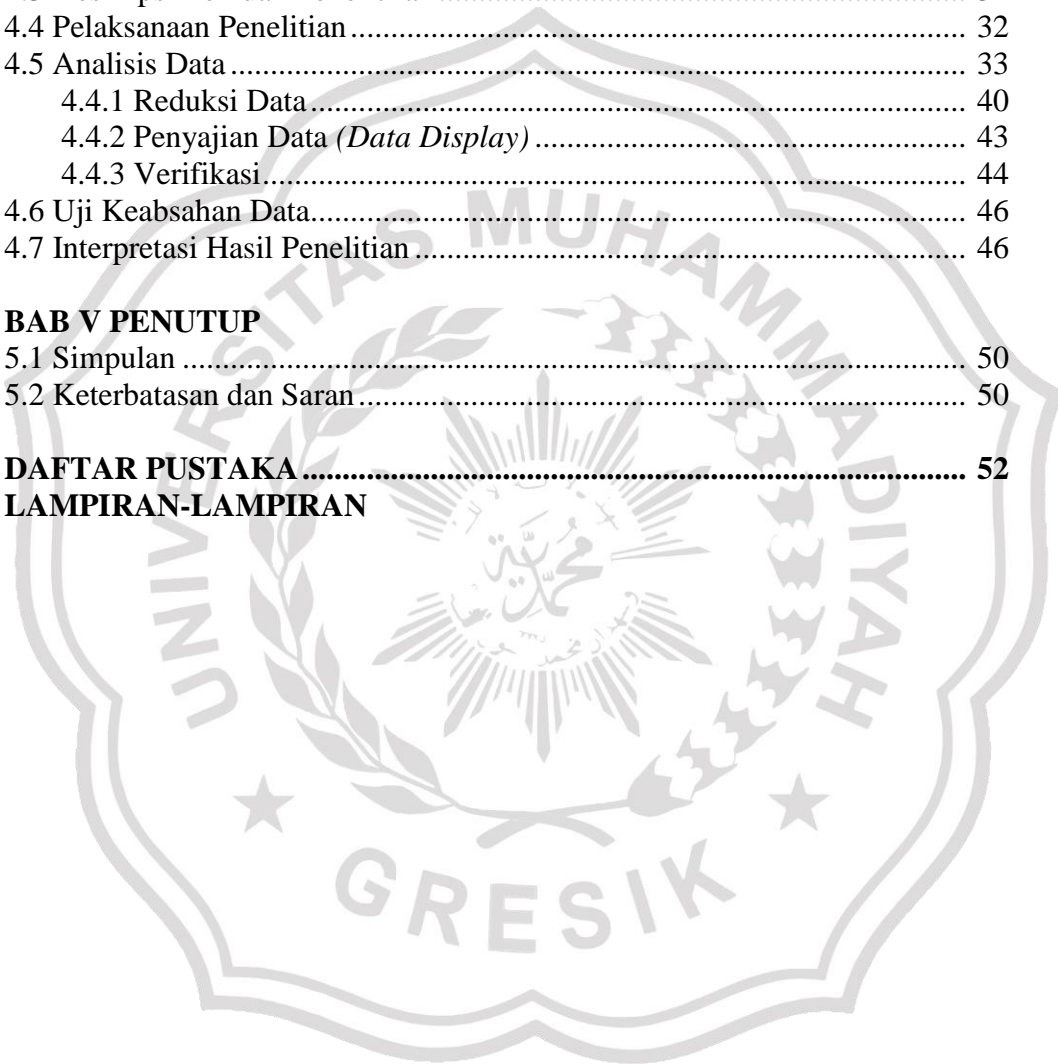
| | |
|---|----|
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 24 |
| 4.1.1 Visi, Misi, Tujuan, Lokasi dan Struktur Organisasi Sekolah..... | 24 |
| 1. Visi SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik | 24 |
| 2. Misi SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik..... | 24 |
| 3. Tujuan SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik..... | 25 |
| 4. Lokasi SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik | 25 |
| 5. Struktur Organisasi..... | 26 |
| 4.2 Deskripsi Informan Penelitian..... | 27 |
| 4.3 Deskripsi Temuan Penelitian | 31 |
| 4.4 Pelaksanaan Penelitian | 32 |
| 4.5 Analisis Data | 33 |
| 4.4.1 Reduksi Data..... | 40 |
| 4.4.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>) | 43 |
| 4.4.3 Verifikasi..... | 44 |
| 4.6 Uji Keabsahan Data..... | 46 |
| 4.7 Interpretasi Hasil Penelitian | 46 |

BAB V PENUTUP

| | |
|---------------------------------|----|
| 5.1 Simpulan | 50 |
| 5.2 Keterbatasan dan Saran..... | 50 |

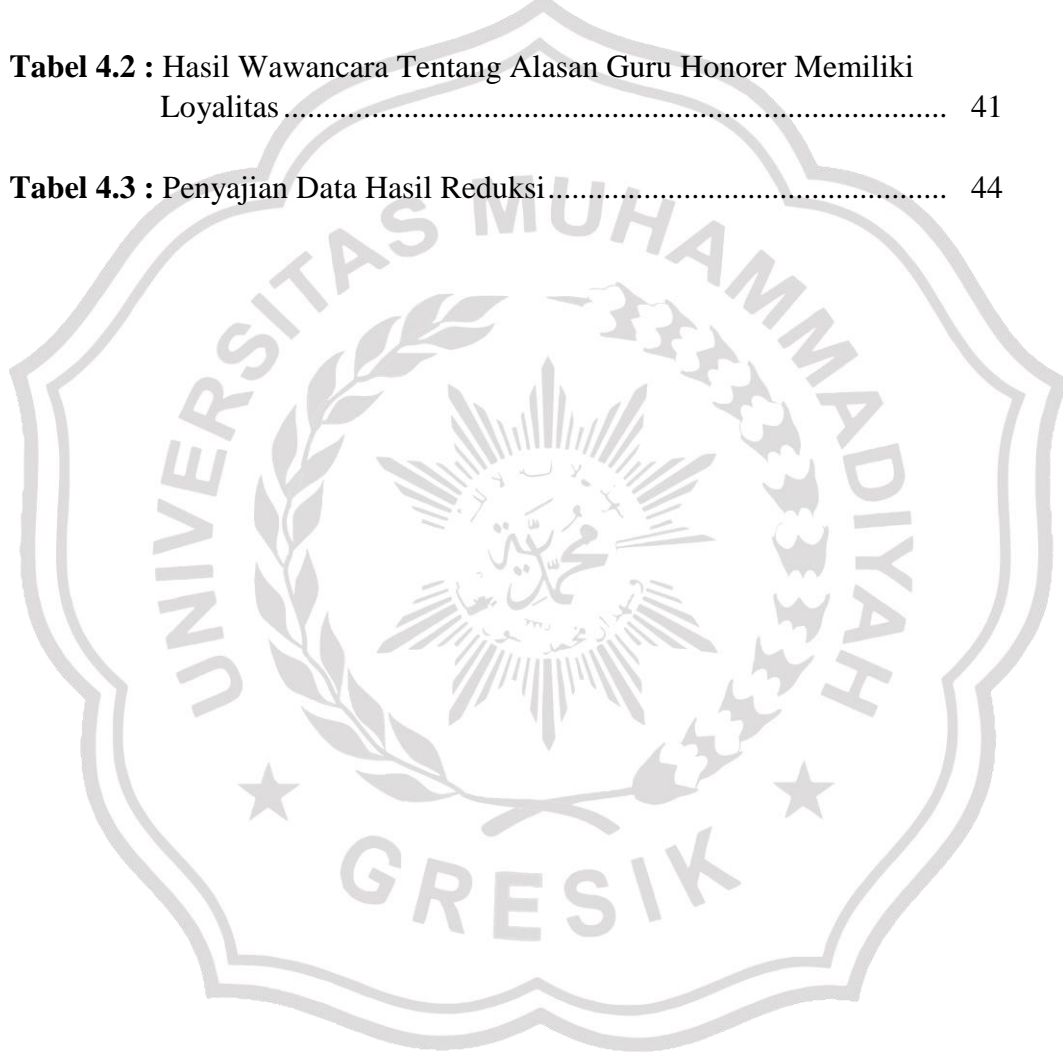
| | |
|-----------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 52 |
|-----------------------------|-----------|

| | |
|--------------------------|--|
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |
|--------------------------|--|



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 : Status Guru Honorer SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik.. | 4 |
| Tabel 2.1 : Perbandingan Penelitian Sebelumnya dengan Penelitian ini ... | 8 |
| Tabel 4.1 : Informan Penelitian..... | 33 |
| Tabel 4.2 : Hasil Wawancara Tentang Alasan Guru Honorer Memiliki Loyalitas | 41 |
| Tabel 4.3 : Penyajian Data Hasil Reduksi..... | 44 |



DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir | 17 |
| Gambar 4.1 : Struktur Organisasi SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik..... | 26 |



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** : Guru Honorer SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik
- Lampiran 2** : Draft Pertanyaan Wawancara dengan Wakil Kepala Sekolah SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik
- Lampiran 3** : Draft Pertanyaan Wawancara dengan Guru Honorer Belum Tersertifikasi SMA Nahdlatul Ulama (NU) 1 Gresik
- Lampiran 4** : Transkrip Wawancara dengan Informan
- Lampiran 5** : *Membercheck* Triangulasi Sumber
- Lampiran 6** : Berita Acara Ujian Sidang Skripsi
- Lampiran 7** : Lembar Persetujuan Revisi Skripsi
- Lampiran 8** : Daftar Perbaikan Skripsi

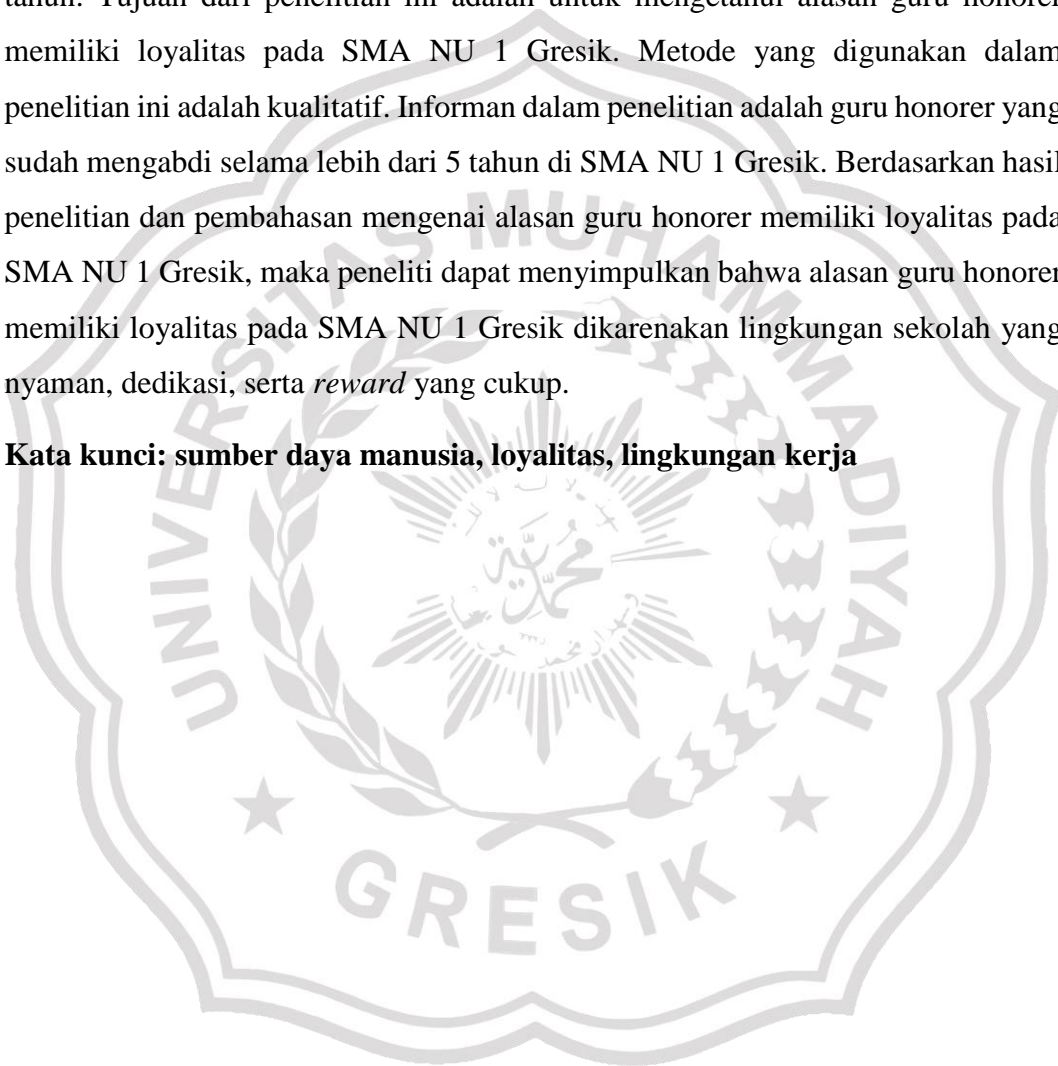


Choiril Supianto Arief Candra, 16311120, **Analisis Loyalitas Guru Honorer SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik**, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, 11 Juni 2020

Abstrak

Banyaknya guru honorer yang mengabdikan diri di SMA NU 1 Gresik selama lebih dari 5 tahun. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui alasan guru honorer memiliki loyalitas pada SMA NU 1 Gresik. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Informan dalam penelitian adalah guru honorer yang sudah mengabdikan diri selama lebih dari 5 tahun di SMA NU 1 Gresik. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai alasan guru honorer memiliki loyalitas pada SMA NU 1 Gresik, maka peneliti dapat menyimpulkan bahwa alasan guru honorer memiliki loyalitas pada SMA NU 1 Gresik dikarenakan lingkungan sekolah yang nyaman, dedikasi, serta *reward* yang cukup.

Kata kunci: sumber daya manusia, loyalitas, lingkungan kerja



Choiril Supianto Arief Candra, 16311120, Analysis of The Loyalty of Honorary Teachers of Nahdlatul Ulama 1 Gresik High School, Management, Fakultas of Economics and Business, University of Muhammadiyah Gresik, 11 June 2020

Abstract

The number of honorary teachers who have served at NU 1 Gresik High School for more than 5 years. The purpose of this research is to find out the reasons why honorary teachers have loyalty at NU 1 Gresik High School. The method used in this research qualitative. The informants in this research were honorary teachers who had served for more than 5 years at NU 1 Gresik High School. Based on the results of research and discussion of the reasons honorary teachers have loyalty at NU 1 Gresik High School, the researchers can conclude that the reason honorary teachers have loyalty to NU 1 Gresik High School due to a comfortable school environment, dedication, and sufficient rewards.

Keyword: human resources, loyalty, work environment

