

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH ALIYAH  
MASYHUDIYAH GIRI GRESIK**

**SKRIPSI**



Oleh :

**Dyah Ayu Nur Masitoh  
NPM : 16 311 119**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan proposal peneliti dengan judul **Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi, dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri** Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi kita Muhammad SAW, keluarganya, para sahabat dan umatnya yang senantiasa istiqomah dijalan kebenaran.

Proposal ini di ajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

Dengan tersusunnya proposal peneliti mendapat banyak bantuan baik berupa materi maupun spiritual dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ir. Setyo Budi, MS. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Suwarno, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Anita Handayani, SE., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Rahmat Agus Santoso, SE., MM selaku Dosen Pembimbing yang telaten memberikan bimbingan, saran, dan motivasi selama penyusunan proposal ini.

5. Dosen-dosen S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan bekal ilmu dan atas segala bantuan yang telah diberikan.
6. Kepala Sekolah Madrasa Aliyah Mashyudiyah Giri yang telah memberikan izin penelitian.
7. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan doa restu, nasehat, dorongan semangat sehingga dapat tercapainya Proposal penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat mahasiswa S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik angkatan tahun 2016 yang telah memberikan dukungan atas terselesainya proposal penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan proposal penelitian ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu dengan kerendahan hati peneliti mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang.

Gresik, 22 Juli 2020

Peneliti

Dyah Ayu Nur Masitoh, 16311119, **Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi, dan Disiplin Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri Gresik**, Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Gresik, Juli 2020

#### ABSTRAKSI

Kinerja guru merupakan suatu wujud dan ukuran yang menggambarkan pretasi seorang guru dalam memberi pelajaran pada siswa. Diyakini banyak faktor yang mempengaruhi kinerja guru. Penelitian ini dilakukan untuk pengujian tentang pengaruh lingkungan kerja, motivasi dan disiplin terhadap kinerja Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif penelitian ini populasinya adalah seluruh guru Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri yang berjumlah 34 orang. Penelitian ini mengambil seluruh guru sebagai objek penelitian, jenis data yang digunakan data primer. Mengambilan data menggunakan kuesioner yang dibagikan kepada seluruh guru. Pengujian menggunakan teknik analisis linear berganda.

Hasil pengujian diperoleh bahwa lingkungan kerja, motivasi dan disiplin berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru hal ini di buktikan dengan nilai  $r$  hitung lebih besar dari  $t$  tabel dengan taraf signifikan sebesar 5%

**Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja , Kinerja Guru**

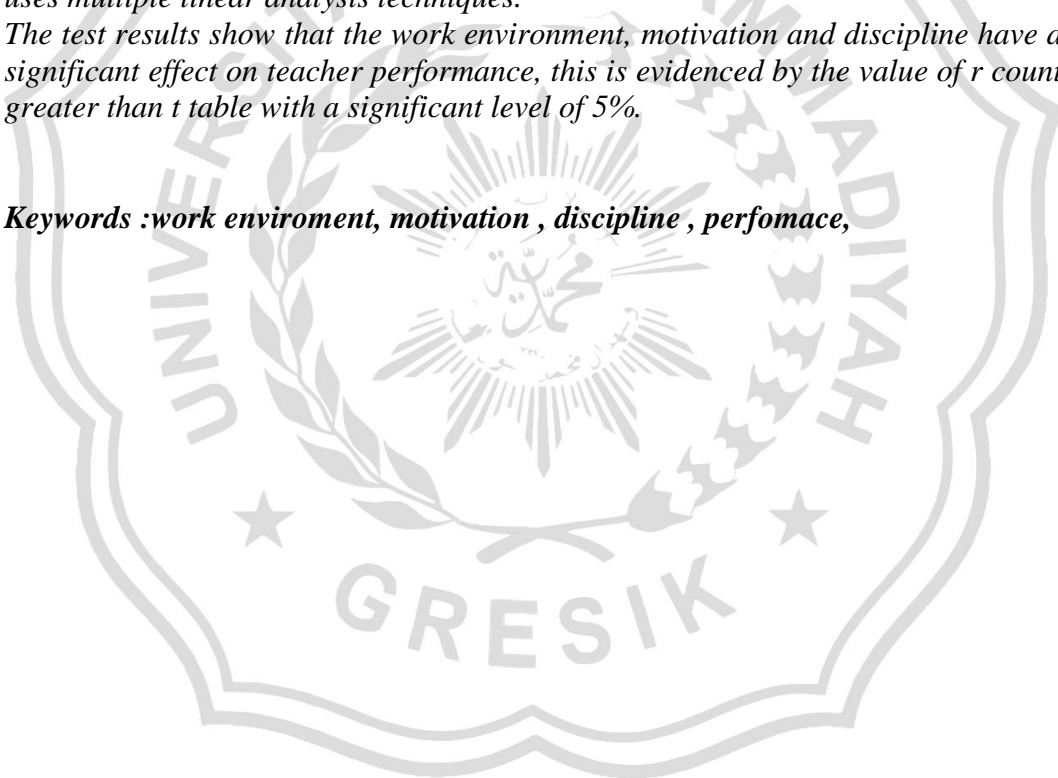
Dyah Ayu Nur Masitoh, 16311119 **The Effect of Work Environment, Motivation, and Discipline on the Performance of Madrasa Aliyah Mashyudiyah Giri Gresik**, Management of the Faculty of Economics, Muhammadiyah University Gresik, July 2020

### **ABSTRACTION**

*Teacher performance is a form and measure that describes the achievements of a teacher in giving lessons to students. It is believed that many factors affect teacher performance. This research was conducted to test the effect of work environment, motivation and discipline on the performance of Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri. This study uses a quantitative approach to this study, the population is all Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri teachers, amounting to 34 people. This study took all teachers as research objects, the type of data used was primary data. Retrieving data using a questionnaire that was distributed to all teachers. The test uses multiple linear analysis techniques.*

*The test results show that the work environment, motivation and discipline have a significant effect on teacher performance, this is evidenced by the value of r count greater than t table with a significant level of 5%.*

**Keywords :work enviroment, motivation , discipline , perfomace,**



## DAFTAR ISI

|  | Halaman     |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                           | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                      | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>                       | <b>iii</b>  |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>                    | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                          | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                               | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                            | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                            | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                         | <b>xi</b>   |
| <b>ABSTRAKSI.....</b>                                | <b>xii</b>  |
| <b>ABSTRACT.....</b>                                 | <b>xiii</b> |
| <br>   |             |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>                           |             |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                     | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                            | 7           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                          | 7           |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                         | 8           |
| <br>   |             |
| <b>Bab II : TINJAUAN PUSATAKA</b>                    |             |
| 2.1 Peneliti Terdahulu .....                         | 9           |
| 2.2 Landasan Teori .....                             | 12          |
| 2.2.1 Lingkungan Kerja .....                         | 12          |
| 2.2.2 Motivasi .....                                 | 17          |
| 2.2.3 Disiplin Kerja.....                            | 22          |
| 2.2.4 Kinerja Guru .....                             | 26          |
| 2.2.5 Hubungan Lingkungan Sekolah Terhadap Kinerja.. | 33          |
| 2.2.6 Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja .....       | 33          |
| 2.2.7 Hubungan Disiplin Terhadap Kinerja .....       | 34          |
| 2.3 Hipotesis .....                                  | 35          |
| 2.4 Kerangka konseptual .....                        | 35          |
| <br>   |             |
| <b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>                   |             |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                           | 37          |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....                          | 37          |
| 3.3 Populasi Dan Sampel.....                         | 37          |
| 3.1.1 Populasi.....                                  | 37          |
| 3.1.2 Sampel .....                                   | 38          |
| 3.4 Jenis Dan Sumber Data.....                       | 38          |
| 3.4.1. Jenis Data .....                              | 38          |
| 3.4.2. Sumber Data .....                             | 39          |
| 3.5 Teknik Pengambilan Data .....                    | 39          |
| 3.6 Identifikasi Variabel.....                       | 39          |
| 3.7 Definisi Operasional.....                        | 40          |

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 3.7.1 Variabel Dependen.....         | 40 |
| 3.7.2 Variabel Independent .....     | 41 |
| 3.8 Teknik Pengukuran Data .....     | 41 |
| 3.9 Teknik Analisis Data .....       | 42 |
| 3.9.1 Uji Instrument Penelitian..... | 42 |
| 3.9.1.1 Uji Validitas .....          | 42 |
| 3.9.1.2 Uji Realibilitas.....        | 43 |
| 3.9.2 Uji Asumsi Klasik.....         | 44 |
| 3.9.2.1 Uji Normalitas .....         | 45 |
| 3.9.2.2 Uji Multikolinieritas.....   | 45 |
| 3.9.2.3 Uji Heterokedastisitas.....  | 45 |
| 3.9.3 Analisis Linear Berganda.....  | 45 |
| 3.9.4 Koefisien Determinan.....      | 46 |
| 3.9.5 Uji Hipotesis .....            | 46 |

#### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN INTERPRESTASI HASIL**

|   |    |
|---|----|
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....            | 48 |
| 4.1.1 Profil Sekolah .....                          | 48 |
| 4.1.2 Visi, Misi Dan Motto.....                     | 48 |
| 4.1.3 Tujuan Organisasi.....                        | 49 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi.....                      | 50 |
| 4.2 Deskripsi Hasil Responden .....                 | 51 |
| 4.2.1 Karakteristik Responden.....                  | 51 |
| 4.2.2 Deskripsi Responden .....                     | 51 |
| 4.3 Tanggapan Responden .....                       | 53 |
| 4.3.1 Lingkungan Kerja.....                         | 54 |
| 4.3.2 Motivasi.....                                 | 55 |
| 4.3.3 Disiplin .....                                | 56 |
| 4.3.4 Kinerja Guru.....                             | 57 |
| 4.4 Uji Instrumen Penelitian .....                  | 59 |
| 4.4.1 Uji Validitas.....                            | 59 |
| 4.4.2 Uji Reliabilitas .....                        | 61 |
| 4.5 Uji Asumsi Klasik .....                         | 61 |
| 4.5.1 Uji Normalitas .....                          | 61 |
| 4.5.2 Uji Multikolinieritas .....                   | 62 |
| 4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....                 | 62 |
| 4.6 Analisis Data .....                             | 64 |
| 4.6.1 Uji Koefisien Determinan.....                 | 64 |
| 4.6.2 Analisis Regresi Linear Berganda .....        | 65 |
| 4.6.3 Uji Signifikan .....                          | 65 |
| 4.7 Uji Hipotesis .....                             | 66 |
| 4.8 Interpretasi Hasil .....                        | 67 |
| 4.8.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja... | 68 |
| 4.8.2 Pengaruh motivasi terhadap kinerja .....      | 68 |
| 4.8.3 Pengaruh disiplin terhadap kinerja .....      | 69 |

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| <b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b> |           |
| 5.1 Kesimpulan .....                | 70        |
| 5.2 Rekomendasi .....               | 70        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>         | <b>72</b> |
| <b>LAMPIRAN – LAMPIRAN</b>          |           |





## DAFTAR TABEL

|  | Halaman |
|--|---------|
| <b>Tabel 1.1</b> : Capaian Nilai Ujian Nasional Madrasah Aliyah Gresik .....   | 3       |
| <b>Tabel 1.2</b> : Fasilitas Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri .....            | 5       |
| <b>Tabel 2.1</b> : Peneliti Terdahulu .....                                    | 11      |
| <b>Tabel 3.3</b> : Kategori Dan Skor Jawaban Responden .....                   | 42      |
| <b>Tabel 4.1</b> : Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....     | 51      |
| <b>Tabel 4.2</b> : Karakteristik Berdasarkan Usia .....                        | 52      |
| <b>Tabel 4.3</b> : Karakteristik Berdasarkan Pendidikann .....                 | 53      |
| <b>Tabel 4.4</b> : Tanggapan Responden .....                                   | 53      |
| <b>Tabel 4.5</b> :Tanggapan dan Penilaian Responden Tentang Lingkungan .....   | 54      |
| <b>Tabel 4.6</b> : Tanggapan Dan Penilaian Responden Tentang Motivasi .....    | 55      |
| <b>Tabel 4.7</b> : Tanggapan Dan Penilaian Responden Tentang Disiplin .....    | 56      |
| <b>Tabel 4.8</b> : Tanggapan Dan Penilaian Responden Tentang Kinerja .....     | 58      |
| <b>Tabel 4.9</b> : Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Instrument Penelitian..... | 59      |
| <b>Tabel 4.10</b> : Hasil Uji Reliabilitas .....                               | 61      |
| <b>Tabel 4.11</b> : Hasil Uji Normalitas .....                                 | 62      |
| <b>Tabel 4.12</b> : Koefisien Tolerance Value Dan VIF Tiap Variabel .....      | 63      |
| <b>Tabel 4.13</b> : Hasil Uji Heterokedastisitas Uji Glejser .....             | 64      |
| <b>Tabel 4. 14</b> : Hasil Uji Koefisien Determinan .....                      | 65      |
| <b>Tabel 4.15</b> : Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....               | 65      |
| <b>Tabel 4.16</b> : Hasil Uji Signifikan (UJI t ) .....                        | 67      |

## DAFTAR GAMBAR

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>Gambar 2.1</b> : Kerangka Konseptual .....                                 | 35      |
| <b>Gambar 4.1</b> : Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Mashyudiyah Giri..... | 50      |



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Jadwal Penelitian
- Lampiran 2 : lembar Angket / Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 : Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 4 : Data Statistik
- Lampiran 5 : Tabel R
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Bebas Plagiasi

