

Lampiran: Kuesioner

Nama boleh tidak/diisi :

Jenis kelamin :

Jabatan :

Tanda Tangan :

KUISIONER

Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan dan karakteristik Sistem Akutansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial

Sebelumnya saya mengucapkan terima kasih atas kesediaan anda untuk mengisi kuisisioner ini yang akan digunakan untuk penelitian, semua kerahasiaan tetap terjaga.

Petunjuk pengisian kuisisioner :

1. Kuisisioner ini berisi 31 pertanyaan mengenai Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Karakteristik Sistem Akutansi Manajemen dan Kinerja Manajerial.
2. Pada kuisisioner ini dimohan agar anda mengisi sesuai dengan apa yang terjadi pada badan usaha dan apa yang anda rasakan sesungguhnya.
3. Setiap pertanyaan mempunyai alternatif jawaban yang berkisar antara 1 sampai dengan 5. Berilah tanda silang (X) pada salah satu angka yang mencerminkan jawaban anda.

Atas perhatiannya dan kesediaan bapak dan ibu saya ucapkan terima kasih.

Bagian Teknologi Informasi

Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
1	2	3	4	5

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Teknologi Informasi dapat membantu perusahaan dalam memperoleh informasi yang kompetitif.					
2	Teknologi Informasi dapat untuk menyajikan informasi dalam bentuk yang paling berguna					
3	Teknologi Informasi dapat digunakan untuk mengirim ke orang lain atau ke lokasi lain.					
4	Teknologi Informasi mengintegrasikan data dari berbagai bagian dan mempercepat penyajian data yang dibutuhkan untuk pengambilan keputusan.					
5	Teknologi Informasi dapat menyimpan informasi untuk penggunaan waktu yang akan datang.					

Bagian Saling Ketergantungan

Sangat Rendah	Rendah	Netral	Tinggi	Sangat Tinggi
1	2	3	4	5

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Seberapa besar perbedaan fungsi dan spesialisasi antara unit organisasi atau departemen dalam perusahaan anda.					
2	Bagaimana tingkat hubungan kerjasama antar departemen yang anda pimpin dengan departemen lain.					
3	Seberapa besar kebutuhan akan anda informasi yang berkaitan dengan departemen lain, guna pengambilan keputusan.					
4	Bagaimana tingkat ketersediaan sumber daya yang dimiliki oleh departemen yang anda pimpin.					
5	Bagaimana tingkat kompleksitas tugas yang anda hadapi dengan adanya ketergantungan antara departemen yang anda pimpin dengan departemen lain.					
6	Petukaran Aktifitas yang terjadi antara departemen yang anda pimpin dengan departemen lain menyebabkan adanya saling ketergantungan.					
7	Dengan adanya Saling Ketergantungan, menyebabkan terjadinya peningkatan / kompleksitas tugas yang anda hadapi.					
8	Saling Ketergantungan menyebabkan anda tidak hanya fokus pada aktifitas sub-unit, tetapi juga aktifitas unit lain.					

Bagian Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen

Sangat Tidak Tersedia	Tidak Tersedia	Netral	Tersedia	Sangat Tersedia
1	2	3	4	5

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Informasi tentang dampak kejadian pada periode tertentu, misal : rangkuman informasi perbulan / kwartal / tahunan.					
2	Informasi yang berhubungan dengan kejadian-kejadian di masa yang akan datang					
3	Informasi tentang dampak keputusan manajer pada seluruh departemen dan pengaruh keputusan pihak lain.					
4	Tidak terdapat penundaan waktu antara kejadian yang terjadi dengan penyampaian laporan informasi yang relevan kepada manajer.					
5	Informasi yang berkaitan dengan dampak yang ditumbuhkan oleh keputusan manajer terhadap kinerja manajerial.					
6	Laporan yang disediakan secara sistematis dan teratur.					
7	Informasi tentang target bagi kegiatan seluruh bagian dalam departemen manajer.					
8	Informasi diberikan secara otomatis / segera sesaat setelah sistem informasi selesai diproses.					
9	Informasi yang disajikan yang sesuai dengan model keputusan manajer.					
10	Biaya dipusatkan ke dalam komponen biaya variabel dan biaya tetap.					

Bagian Kinerja Manajerial

Sangat Di Bawah Rata-rata	Di Bawah Rata-rata	Netral	Di Atas Rata-rata	Sangat Di Atas Rata-rata
1	2	3	4	5

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Pemilihan Staff					
	Mempertahankan angkatan divisi anda, misal: menyeleksi dan mempromosikan bawahan anda					
2	Perencanaan					
	Menentukan tujuan kebijakan dan menyusun rencana kegiatan seperti : penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program.					
3	Pengawasan					
	Mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan anda					
4	Perwakilan					
	Mempromasikan tujuan umum perusahaan anda dengan cara memberikan konsultasi secara lisan / berhubungan dengan individu / kelompok diluar perusahaan / seperti menghadiri pertemuan, perkumpulan bisnis pidato untuk acara kemasyarakatan.					
5	Investigasi					
	Mengumpulkan dan menyiarkan informasi yang biasanya berbentuk catatan, laporan dan rekening.					
6	Pengkoordinasian					
	Tukar-menukar informasi dengan pihak lain (diluar bawahan anda) dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menggunakan program.					
7	Negosiasi					
	Melakukan pembelian –penjualan melakukan kontrak untuk barang dan jasa (misal : menghubungi pemasok, tawar menawar secara kolektif).					
8	Evaluasi					
	Mengevaluasi dan menilai rencana kerja laporan kinerja maupun kinerja yang diamati, missal : Penilaian terhadap karyawan, kinerja finansial serta penilaian produk dengan inspeksi.					

Lampiran : Uji Regresi

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kar. Sis. Akuntansi Mnj, Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.175 ^a	.031	-.046	.4539	1.521

a. Predictors: (Constant), Kar. Sis. Akuntansi Mnj, Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.247	3	8.249E-02	.400	.754 ^a
	Residual	7.830	38	.206		
	Total	8.078	41			

a. Predictors: (Constant), Kar. Sis. Akuntansi Mnj, Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.278	.893		3.672	.001		
	Teknologi Informasi	-.113	.146	-.126	-.773	.444	.957	1.045
	Saling Ketergantungan	-1.71E-02	.162	-.019	-.106	.916	.785	1.274
	Kar. Sis. Akuntansi	.180	.214	.152	.842	.405	.783	1.277

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran : Uji Reliabilitas

Uji Reliabilitas Teknologi Informasi

Reliability

**** Method 1 (space saver) will be used for this analysis ****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	X1.1	4.5952	.5437	42.0
2.	X1.2	4.3810	.5389	42.0
3.	X1.3	4.2857	.7083	42.0
4.	X1.4	4.5476	.6700	42.0
5.	X1.5	4.4286	.5474	42.0
6.	X1	4.4476	.4955	42.0

Reliability Coefficients

N of Cases = 42.0 N of Items = 6

Alpha = .9173

Uji Reliabilitas Saling Ketergantungan

Reliability

**** Method 1 (space saver) will be used for this analysis ****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	X2.1	3.6190	.7309	42.0
2.	X2.2	4.0000	.6626	42.0
3.	X2.3	4.0476	.7309	42.0
4.	X2.4	3.4286	.7034	42.0
5.	X2.5	3.9048	.6172	42.0
6.	X2.6	3.7381	.8851	42.0
7.	X2.7	3.6429	.6922	42.0
8.	X2.8	3.7381	.7345	42.0
9.	X2	3.7649	.4940	42.0

Reliability Coefficients

N of Cases = 42.0 N of Items = 9

Alpha = .8729

Uji Reliabilitas Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen

Reliability

**** Method 1 (space saver) will be used for this analysis ****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	X3.1	3.9524	.5389	42.0
2.	X3.2	3.4762	.5942	42.0
3.	X3.3	3.5714	.5903	42.0
4.	X3.4	3.5000	.6344	42.0
5.	X3.5	3.5714	.5903	42.0
6.	X3.6	3.9524	.6608	42.0
7.	X3.7	3.6905	.6435	42.0
8.	X3.8	3.6905	.6044	42.0
9.	X3.9	3.6429	.6177	42.0
10.	X3.10	3.7381	.7345	42.0
11.	X3	3.6786	.3752	42.0

Reliability Coefficients

N of Cases = 42.0

N of Items = 11

Alpha = .8403

Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial

Reliability

**** Method 1 (space saver) will be used for this analysis ****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	Y1	3.3810	.6608	42.0
2.	Y2	3.6429	.6922	42.0
3.	Y3	3.5238	.6339	42.0
4.	Y4	3.1190	.8323	42.0
5.	Y5	3.4048	.6270	42.0
6.	Y6	3.5714	.6302	42.0
7.	Y7	2.9524	.9615	42.0
8.	Y8	3.3810	.6968	42.0
9.	Y	3.3720	.4439	42.0

Reliability Coefficients

N of Cases = 42.0

N of Items = 9

Alpha = .8143

Lampiran : Uji Validitas Instrumen

Uji Validitas instrumen Teknologi Informasi Correlations

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Teknolog Informas
X1.1	Pearson Correlat	1.000	.622*	.498*	.623*	.597*	.798*
	Sig. (2-tailed)	.	.000	.001	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X1.2	Pearson Correlat	.622*	1.000	.539*	.624*	.756*	.844*
	Sig. (2-tailed)	.000	.	.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X1.3	Pearson Correlat	.498*	.539*	1.000	.536*	.557*	.780*
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X1.4	Pearson Correlat	.623*	.624*	.536*	1.000	.675*	.845*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X1.5	Pearson Correlat	.597*	.756*	.557*	.675*	1.000	.858*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.	.000
	N	42	42	42	42	42	42
Teknologi Inform	Pearson Correlat	.798*	.844*	.780*	.845*	.858*	1.000
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.
	N	42	42	42	42	42	42

**.Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas instrumen Saling Ketergantungan Correlations

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Saling Ketergantungan
X2.1	Pearson Correlation	1.000	.201	.309	-.102	.188	.445	.303	.264	.489
	Sig. (2-tailed)	.	.201	.047	.522	.233	.003	.051	.091	.001
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	.201	1.000	.554	.262	.477	.457	.425	.401	.680
	Sig. (2-tailed)	.201	.	.000	.094	.001	.002	.005	.009	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	.309	.554	1.000	.244	.551	.625	.517	.435	.775
	Sig. (2-tailed)	.047	.000	.	.119	.000	.000	.000	.004	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.4	Pearson Correlation	-.102	.262	.244	1.000	.152	.263	.122	.223	.394
	Sig. (2-tailed)	.522	.094	.119	.	.335	.092	.443	.157	.010
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.5	Pearson Correlation	.188	.477	.551	.152	1.000	.489	.489	.374	.665
	Sig. (2-tailed)	.233	.001	.000	.335	.	.001	.001	.015	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.6	Pearson Correlation	.445	.457	.625	.263	.489	1.000	.759	.717	.888
	Sig. (2-tailed)	.003	.002	.000	.092	.001	.	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.7	Pearson Correlation	.303	.425	.517	.122	.489	.759	1.000	.675	.792
	Sig. (2-tailed)	.051	.005	.000	.443	.001	.000	.	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X2.8	Pearson Correlation	.264	.401	.435	.223	.374	.717	.675	1.000	.759
	Sig. (2-tailed)	.091	.009	.004	.157	.015	.000	.000	.	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Saling Ketergantungan	Pearson Correlation	.489	.680	.775	.394	.665	.888	.792	.759	1.000
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.010	.000	.000	.000	.000	.
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42

*.Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas instrumen Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen

Correlations

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	Kar. Sis. Akuntansi
X3.1	Pearson Cor	1.00	.14	.01	.28	.31	.26	.16	.40	.31	.39	.53
	Sig. (2-tailed	.	.34	.94	.06	.04	.08	.28	.00	.04	.00	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.2	Pearson Cor	.14	1.00	.04	.19	.10	.43	.26	.21	.20	.40	.50
	Sig. (2-tailed	.34	.	.80	.21	.49	.00	.08	.16	.18	.00	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.3	Pearson Cor	.01	.04	1.00	.06	.37	.07	.47	.30	.37	.01	.44
	Sig. (2-tailed	.94	.80	.	.68	.01	.65	.00	.05	.01	.92	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.4	Pearson Cor	.28	.19	.06	1.00	.45	.34	.09	.09	.15	-.07	.42
	Sig. (2-tailed	.06	.21	.68	.	.00	.02	.57	.54	.32	.62	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.5	Pearson Cor	.31	.10	.37	.45	1.00	.38	.54	.44	.44	.18	.69
	Sig. (2-tailed	.04	.49	.01	.00	.	.01	.00	.00	.00	.24	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.6	Pearson Cor	.26	.43	.07	.34	.38	1.00	.25	.39	.43	.37	.66
	Sig. (2-tailed	.08	.00	.65	.02	.01	.	.10	.01	.00	.01	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.7	Pearson Cor	.16	.26	.47	.09	.54	.25	1.00	.56	.51	.28	.68
	Sig. (2-tailed	.28	.08	.00	.57	.00	.10	.	.00	.00	.06	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.8	Pearson Cor	.40	.21	.30	.09	.44	.39	.56	1.00	.48	.58	.74
	Sig. (2-tailed	.00	.16	.05	.54	.00	.01	.00	.	.00	.00	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.9	Pearson Cor	.31	.20	.37	.15	.44	.43	.51	.48	1.00	.38	.71
	Sig. (2-tailed	.04	.18	.01	.32	.00	.00	.00	.00	.	.01	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.10	Pearson Cor	.39	.40	.01	-.07	.18	.37	.28	.58	.38	1.00	.60
	Sig. (2-tailed	.00	.00	.92	.62	.24	.01	.06	.00	.01	.	.00
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Kar. Sis. Akun	Pearson Cor	.53	.50	.44	.42	.69	.66	.68	.74	.71	.60	1.00
	Sig. (2-tailed	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas instrumen Kinerja Manajerial

Correlations

Correlations

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Kinerja Manajerial
Y1	Pearson Correlation	1.000	.411**	.560**	.359*	.207	-.008	.260	.366*	.628**
	Sig. (2-tailed)	.	.007	.000	.020	.187	.958	.097	.017	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y2	Pearson Correlation	.411**	1.000	.604**	.411**	.229	.256	.194	.238	.661**
	Sig. (2-tailed)	.007	.	.000	.006	.145	.102	.219	.128	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y3	Pearson Correlation	.560**	.604**	1.000	.203	.251	.270	.122	.200	.612**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.	.198	.108	.083	.442	.204	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y4	Pearson Correlation	.359*	.411**	.203	1.000	.513**	.007	.586**	.551**	.777**
	Sig. (2-tailed)	.020	.006	.198	.	.001	.967	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y5	Pearson Correlation	.207	.229	.251	.513**	1.000	.203	.275	.253	.585**
	Sig. (2-tailed)	.187	.145	.108	.001	.	.198	.077	.107	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y6	Pearson Correlation	-.008	.256	.270	.007	.203	1.000	-.236	-.008	.246
	Sig. (2-tailed)	.958	.102	.083	.967	.198	.	.133	.960	.116
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y7	Pearson Correlation	.260	.194	.122	.586**	.275	-.236	1.000	.683**	.657**
	Sig. (2-tailed)	.097	.219	.442	.000	.077	.133	.	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Y8	Pearson Correlation	.366*	.238	.200	.551**	.253	-.008	.683**	1.000	.704**
	Sig. (2-tailed)	.017	.128	.204	.000	.107	.960	.000	.	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Kinerja Manajerial	Pearson Correlation	.628**	.661**	.612**	.777**	.585**	.460**	.657**	.704**	1.000
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.012	.000	.000	.
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran : Uji Normalitas NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Teknologi Informasi	Saling Ketergantungan	Kar. Sis. Akuntansi Mnj	Kinerja Manajerial
N		42	42	42	42
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	4.4476	3.7649	3.6786	3.3720
	Std. Deviation	.4955	.4940	.3752	.4439
Most Extreme Differences	Absolute	.166	.107	.135	.168
	Positive	.132	.102	.135	.132
	Negative	-.166	-.107	-.086	-.168
Kolmogorov-Smirnov Z		1.078	.694	.875	1.089
Asymp. Sig. (2-tailed)		.196	.722	.428	.187

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran : Rekapitulasi Jawaban Teknologi Informasi (X1)

No	P / L	Unit Kerja	1	2	3	4	5	mean
1	L	Akuntansi	4	4	4	3	4	3,80
2	L		5	4	3	4	4	4,00
3	L		4	4	5	5	4	4,40
4	L		5	4	5	5	4	4,60
5	L		5	5	5	5	5	5,00
6	L		5	5	5	5	5	5,00
7	L		4	4	4	5	4	4,20
8	P		4	4	4	5	4	4,20
9	L		5	5	5	5	5	5,00
10	P		5	5	5	5	5	5,00
11	L		4	4	3	4	4	3,80
12	P		5	5	5	5	5	5,00
13	L		5	5	5	5	5	5,00
14	P		5	5	5	5	5	5,00
15	P		5	5	5	5	5	5,00
16	L		5	5	5	5	4	4,80
17	P	Keuangan	5	5	5	5	5	5,00
18	L		5	4	4	4	4	4,20
19	L		5	5	4	5	5	4,80
20	L		4	4	4	3	4	3,80
21	L		4	4	4	4	4	4,00
22	L		5	4	4	4	4	4,20
23	L		5	5	5	5	5	5,00
24	L		5	4	4	5	4	4,40
25	L		5	5	4	5	4	4,60
26	L		4	4	3	4	4	3,80
27	L		3	3	3	3	3	3,00
28	L	Teknologi Informasi	5	4	5	5	5	4,80
29	L		4	5	3	5	5	4,40
30	P		4	4	4	4	4	4,00
31	L		5	5	5	5	5	5,00
32	L		5	4	3	5	5	4,40
33	P		5	4	4	5	4	4,40
34	L		4	4	5	5	5	4,60
35	L	Anggaran	5	5	4	5	5	4,80
36	L		5	4	5	5	5	4,80
37	L		4	4	4	4	4	4,00
38	L		4	4	4	4	4	4,00
39	L		4	4	4	4	4	4,00
40	L		5	4	4	4	4	4,20

41	P		4	4	4	3	4	3,80
42	L		5	5	5	5	5	5,00

Lampiran : Rekapitulasi Jawaban Saling Ketergantungan (X2)

No	P / L	Unit Kerja	1	2	3	4	5	6	7	8	mean
1	L	Akuntansi	3	4	4	3	4	4	4	4	3,75
2	L		4	3	4	4	4	4	4	4	3,88
3	L		4	4	4	3	4	3	3	3	3,50
4	L		5	3	4	3	4	4	4	4	3,88
5	L		4	4	4	2	4	3	3	3	3,38
6	L		5	5	5	5	4	5	4	5	4,75
7	L		4	5	4	4	4	4	4	4	4,13
8	P		4	5	4	4	4	4	4	4	4,13
9	L		4	4	4	3	3	2	2	2	3,00
10	P		3	3	3	3	3	3	3	3	3,00
11	L		4	4	4	4	5	3	3	4	3,88
12	P		4	5	5	5	5	5	4	4	4,63
13	L		3	5	5	5	5	5	4	4	4,50
14	P		4	4	5	4	4	5	4	5	4,38
15	P		3	5	5	3	5	5	5	5	4,50
16	L		4	5	4	3	4	5	4	5	4,25
17	P	Keuangan	4	4	3	3	3	3	4	4	3,50
18	L		2	4	3	4	4	3	3	3	3,25
19	L		4	3	3	3	4	3	3	3	3,25
20	L		2	4	4	4	4	2	4	4	3,50
21	L		3	3	3	4	4	4	4	4	3,63
22	L		4	4	4	4	3	4	4	4	3,88
23	L		3	4	5	3	5	3	4	3	3,75
24	L		4	4	5	4	4	4	3	3	3,88
25	L		4	4	4	4	4	4	4	4	4,00
26	L		4	4	4	3	4	3	3	3	3,50
27	L		3	3	3	3	3	3	3	3	3,00
28	L	Teknologi Informasi	4	3	4	3	4	5	4	5	4,00
29	L		3	4	4	3	4	3	3	4	3,50
30	P		3	4	4	4	4	4	4	3	3,75
31	L		3	3	4	3	3	3	3	3	3,13
32	L		3	4	2	3	3	2	2	3	2,75
33	P		4	4	4	3	4	4	4	4	3,88

34	L	Anggaran	5	5	5	2	5	5	5	5	4,63
35	L		4	4	5	4	3	4	4	4	4
36	L		4	4	4	3	4	4	4	4	3,88
37	L		4	4	4	3	4	4	4	3	3,75
38	L		2	4	4	4	3	3	3	4	3,38
39	L		4	4	4	3	4	4	4	3	3,75
40	L		3	4	5	3	4	4	3	4	3,75
41	P		4	5	5	3	4	5	5	4	4,38
42	L		3	3	3	3	3	3	3	3	3

Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Karakterisrik Sistem Akuntansi Manjemen (X3)

No	P / L	Unit Kerja	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	mean
1	L	Akuntansi	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4,50
2	L		3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4,00
3	L		4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3,20
4	L		3	3	3	4	3	4	2	2	3	2	2,90
5	L		4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3,70
6	L		5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4,30
7	L		4	4	3	3	3	5	3	4	4	5	3,80
8	P		4	4	3	3	3	5	3	4	4	5	3,80
9	L		4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4,50
10	P		4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3,50
11	L		4	3	5	3	4	4	4	4	3	4	3,80
12	P		5	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4,20
13	L		5	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4,20
14	P		4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3,80
15	P		5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3,80
16	L		4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3,20
17	P	Keuangan	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3,40
18	L		4	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3,00
19	L		4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3,60
20	L		4	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3,50
21	L		4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3,80
22	L		4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3,80
23	L		4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3,60
24	L		4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3,70
25	L		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4,00
26	L		3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3,50
27	L		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,00
28	L	Teknologi	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3,50

29	L	Informasi	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3,50
30	P		3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3,80
31	L		4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3,50
32	L		4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3,40
33	P		4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3,80
34	L		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4,00
35	L	Anggaran	4	3	4	4	4	5	3	3	4	2	3,6
36	L		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	L		4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3,4
38	L		4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3,5
39	L		3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3,2
40	L		4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3,7
41	P		4	3	5	3	4	4	5	4	5	4	4,1
42	L		4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3,4

Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Kinerja Manajerial (Y)

NO	P / L	Unit Kerja	1	2	3	4	5	6	7	8	mean
1	L	Akuntansi	4	4	4	3	3	4	3	4	3,63
2	L		4	3	3	4	4	3	4	4	3,63
3	L		3	3	3	1	2	3	3	3	2,63
4	L		3	3	3	3	3	3	3	3	3,00
5	L		2	3	3	3	4	3	3	3	3,00
6	L		4	4	4	2	3	3	2	2	3,00
7	L		2	3	3	2	3	5	2	3	2,88
8	P		2	3	3	2	3	5	2	3	2,88
9	L		4	4	4	4	4	4	2	3	3,63
10	P		3	4	3	3	3	4	3	3	3,25
11	L		3	4	4	4	3	4	4	3	3,63
12	P		4	5	5	3	3	4	3	4	3,88
13	L		4	5	5	3	3	4	3	4	3,88
14	P		4	4	4	4	5	4	4	5	4,25
15	P		3	4	4	2	5	5	1	2	3,25
16	L		4	3	4	2	3	4	1	2	2,88
17	P	Keuangan	3	3	3	3	3	3	3	4	3,13
18	L		4	3	4	4	3	4	3	4	3,63
19	L		3	4	4	4	4	3	4	4	3,75
20	L		4	3	3	4	4	4	4	4	3,75
21	L		3	4	3	3	3	3	3	3	3,13
22	L		3	4	4	4	4	3	4	3	3,63
23	L		4	4	4	4	4	3	3	3	3,63
24	L		4	5	4	5	4	4	4	4	4,25
25	L		3	4	4	3	4	3	3	4	3,50

26	L		3	3	3	3	3	3	4	4	3,25
27	L		4	4	4	4	4	4	4	4	4,00
28	L	Teknologi Informasi	4	5	4	4	4	4	4	4	4,13
29	L		3	4	2	3	3	3	3	3	3,00
30	P		4	4	4	3	3	3	3	4	3,50
31	L		2	3	3	3	3	3	3	3	2,88
32	L		4	4	4	3	4	4	4	3	3,75
33	P		4	3	3	3	4	3	3	4	3,38
34	L		4	4	4	3	3	4	3	4	3,63
35	L	Anggaran	4	3	4	2	3	3	3	3	3,13
36	L		3	3	3	2	3	3	3	3	2,88
37	L		3	4	3	3	3	4	1	3	3,00
38	L		3	3	3	4	4	4	4	4	3,63
39	L		4	4	3	4	3	3	4	4	3,63
40	L		3	4	3	3	3	4	1	3	3,00
41	P		3	3	3	3	3	3	1	2	2,63
42	L		3	2	3	2	3	3	2	3	2,63

Lampiran : Olah Data Regresi

X1	X2	X3	Y
3,80	3,75	4,50	3,63
4,00	3,88	4,00	3,63
4,40	3,50	3,20	2,63
4,60	3,88	2,90	3,00
5,00	3,38	3,70	3,00
5,00	4,75	4,30	3,00
4,20	4,13	3,80	2,88
4,20	4,13	3,80	2,88
5,00	3,00	4,50	3,63
5,00	3,00	3,50	3,25
3,80	3,88	3,80	3,63
5,00	4,63	4,20	3,88
5,00	4,50	4,20	3,88
5,00	4,38	3,80	4,25
5,00	4,50	3,80	3,25
4,80	4,25	3,20	2,88
5,00	3,50	3,40	3,13
4,20	3,25	3,00	3,63
4,80	3,25	3,60	3,75
3,80	3,50	3,50	3,75

4,00	3,63	3,80	3,13
4,20	3,88	3,80	3,63
5,00	3,75	3,60	3,63
4,40	3,88	3,70	4,25
4,60	4,00	4,00	3,50
3,80	3,50	3,50	3,25
3,00	3,00	3,00	4,00
4,80	4,00	3,50	4,13
4,40	3,50	3,50	3,00
4,00	3,75	3,80	3,50
5,00	3,13	3,50	2,88
4,40	2,75	3,40	3,75
4,40	3,88	3,80	3,38
4,60	4,63	4,00	3,63
4,80	4,00	3,60	3,13
4,80	3,88	4,00	2,88
4,00	3,75	3,40	3,00
4,00	3,38	3,50	3,63
4,00	3,75	3,20	3,63
4,20	3,75	3,70	3,00
3,80	4,38	4,10	2,63
5,00	3,00	3,40	2,63