

BAB I

PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang penulisan penelitian skripsi ini. Permasalahan yang terjadi serta tujuan dan manfaat yang ingin di capai. Dalam bab ini, akan ditentukan pula batasan-batasan dari permasalahan agar fokus penelitian ini lebih jelas dan terdapat asumsi-asumsi yang di gunakan sebagai pembantu pengolahan data.

1.1.Latar Belakang

Persaingan di dunia industri sudah demikian ketat. Tiap perusahaan akan berusaha tetap bertahan, dan menjadi yang terbaik. Untuk itu masing-masing perusahaan di tuntut untuk meningkatkan kinerjanya, bukan hanya dalam tingkat produksinya saja melainkan juga harus memperhatikan hal-hal yang menyangkut konsumen. Pelayanan terhadap konsumen adalah salah satu hal yang harus di jaga kualitasnya. Dengan pelayanan yang memuaskan, maka keberadaan konsumen dapat terjaga, dan eksistensi perusahaan tersebut juga dapat terjaga.

Plastik,dalam hal ini adalah plastik kemasan, merupakan barang yang sangat umum di gunakan, dalam arti lain pengguna plastik kemasan tersebut sangat banyak dari berbagai kalangan. Karena itu industri plastik memiliki prospek yang bagus. Namun,perusahaan plastik juga memiliki tingkat kompetisi yang sangat tinggi. Banyak sekali perusahaan-perusahaan yang bergerak di industri ini karena pasar yang luas tersebut. Tingkat persaingan yang tinggi ini menyebabkan tiap perusahaan plastik berusaha menjaring *customer* sebanyak-banyaknya dan bisa menjadi penguasa pasar. Salah asatu cara supaya dapat terus bersaing adalah dengan menekan biaya seminimal mungkin, sehingga harga pasaran dapat kompetitif. Biaya dapat ditekan dengan cara,antara lain mengurangi *waste*.

Perusahaan plastik Wiharta Karya Agung merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri plastik, produk utamanya yaitu plastik *jumbo bags* yang biasanya digunakan untuk tempat pupuk,semen dan lain-lain. Selama ini perusahaan menggunakan sistem *mass production*. Dengan demikian perusahaan ini sangat bergantung kepada kualitas produk yang di hasilkan. Karena itu kinerja perusahaan dalam proses produksi harus di perhatikan. Selama ini perusahaan sebagian besar bermasalah dalam hal banyaknya penumpukan barang,sehingga salah satu cara adalah dengan mengurangi *lead time*. Pengurangan *lead time* dapat dapat di lakukan dengan cara mengidentifikasi waste (pemborosan) yang terjadi di perusahaan .

Tabel 1.1 Waktu Proses / 2200 kg

Jenis Proses	Waktu Standart Pengerjaan / (Jam)	Realisasi / (Jam)
Pemeriksaan Bahan Baku	6	5,5
Blowing	72	72
Pemotongan Dan Pengelasan	72	72
Packaging	72	72
Penyimpanan	24	72
Pengiriman	24	23,5

Sumber: Wiharta Karya Agung

Keterangan:

Pada saat proses penyimpanan terdapat pemborosan waktu sebanyak 48 jam, hal ini disebabkan menunggu proses sebelumnya yang masih dalam tahap penyelesaian.

Tabel 1.2 *Defect* tiap-tiap departemen

Bulan	Departemen	Jumlah produksi (Ton)	<i>Reject/ Rework (pcs)</i>	<i>Reject/ Rework (%)</i>
Januari 08	<i>Blowing</i>	1,3	76700	5,9
	<i>Roll dan gulung</i>	1,25	43125	3,45
	Las dan potong	1,54	104104	6,76
Pebruari 08	<i>Blowing</i>	1,12	72240	6,45
	<i>Roll dan gulung</i>	1,37	86858	6,34
	Las dan potong	1,4	92540	6,61
Maret 08	<i>Blowing</i>	1,36	77112	5,67

Sumber: Wiharta Karya Agung

Tabel 1.3 Peringkat *Waste* Perusahaan

No	Tipe pemborosan	Peringkat
1	<i>Waiting</i>	1
2	<i>Defect</i>	2
3	<i>Unnecessary inventory</i>	3
4	<i>Inappropriate processing</i>	4
5	<i>Excessive transportation</i>	5
6	<i>Overproduction</i>	6
7	<i>Unnecessary motion</i>	7

Sumber: Wiharta Karya Agung

Dengan mengidentifikasi waste yang terjadi dapat di ketahui hal yang tidak menguntungkan selama produksi. Dengan demikian selanjutnya dapat memberikan solusi yang tepat guna meningkatkan efisiensi perusahaan.

1.2 Perumusan Masalah

Perumusan masalah pada penelitian ini adalah **“Bagaimana menentukan dan meminimasi pemborosan-pemborosan / waste yang terjadi pada proses produksi di PT.Wiharta Karya Agung”**.

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini antara lain adalah:

1. Mengetahui jenis *waste* yang terjadi di perusahaan.
2. Menentukan penyebab terjadinya *waste*.
3. Memberikan usulan perbaikan bagi perusahaan untuk meminimasi terjadinya *waste*.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian yang dapat di peroleh yaitu:

1. Perusahaan dapat mengetahui jenis *waste* yang terjadi dan penyebabnya.
2. Dengan adanya saran perbaikan, perusahaan dapat mengurangi terjadinya *waste*.

1.5 Ruang Lingkup Penelitian

Batasan yang di gunakan pada penelitian ini adalah:

1. Objek yang di teliti adalah produksi plastik *Jumbo Bags*.
2. *Waste* yang di teliti adalah berdasarkan 7 waste oleh Shiego Singo.

Asumsi yang ada pada penelitian ini antara lain:

1. Tidak terjadi perubahan yang signifikan dalam perusahaan yang dapat mempengaruhi selama masa penelitian.
2. Selama penelitian berlangsung, proses produksi berjalan dengan normal.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan merupakan rincian susunan penelitian tugas akhir. Tujuan penentuan sistematika penulisan ini adalah untuk mempermudah penyusunan dan mempelajari bagian-bagian yang ada pada penelitian tugas akhir ini. Sistematika laporan penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi gambaran tentang latar belakang di laksanakan nya penelitian ini, perumusan masalah yang akan di bahas,tujuan yang ingin di capai, manfaat penelitian,ruang lingkup penelitian serta sistematika penulisan pada penelitian tugas akhir ini.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menyajikan tinjauan pustaka yang menjadi acuan dalam pengerjaan penelitian ini.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini diuraikan tahapan-tahapan sistematis yang menjadi pedoman pengerjaan penelitian ini secara terstruktur.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini menjelaskan gambaran umum perusahaan yang menjadi objek penelitian dan proses produksinya. Juga berisi tentang pengumpulan data kualitatif dan kuantitatif mengenai kondisi perusahaan.

BAB V ANALISIS DAN PERBAIKAN

Bab ini berisi analisis hasil pengolahan data dan rekomendasi perbaikan kepada perusahaan.

BAB VI PENUTUP

Bab ini merupakan tahap akhir dari penelitian ini yang berisi kesimpulan yang di hasilkan dari skripsi ini dan serta saran yang dapat di berikan yang berkaitan dengan perbaikan kerja .