

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN INSTANSI PEMERINTAH  
DAERAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI PEMODERASI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

ANA PUJI LESTARI

NPM: 04.321.018

FAKULTAS EKONOMI  
LTNIVERSITAS Mi1HAMMADII'AH GRESIK  
2008

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT segala limpahan rahmat dan hidayahnya serta karunianya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemoderasi**”.

Penyusunan skripsi ini diajukan untuk salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana ekonomi, jurusan akuntansi di universitas muhammadiyah Gresik.

Dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan, bantuan, serta dorongan yang tulus dan ikhlas, terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. H. Irwani Zawawi, M.Kes, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Bapak Tri Prabowo, SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Bapak Syaiful, SE, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Bapak Anwar Hariyono, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan hingga terselesainya skripsi ini.
5. Bapak Tumirin, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan hingga terselesainya skripsi ini.

6. Ibu Dra. Ec. Mu'minatus Sholicha, SE, M.Si selaku Dosen Wali yang telah memberikan dorongan dan bimbingan selama dibangku kuliah.
7. Semua Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muhammadiyah Gresik yang selama ini telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
8. Babe dan Ibunda tersayang serta semua kerabat keluarga yang telah memberikan Do'a serta dukungan moril, materil dan spiritual yang tidak ternilai harganya hingga terselesainya skripsi ini.
9. *someone special* yang selalu ada mendukungku, memberi support dan yang selalu ada kapanpun juga disaat aku butuhkan.
10. Teman-temanku semua angkatan 2004 khususnya (Ida, Nuril, Yettea) yang telah memberikan bantuan hingga terselesainya skripsi ini.
11. Saudaraku Titin yang sudah banyak membantu aku.

Mengingat keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang dimiliki, peneliti menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, maka segala kritik dan saran yang bermanfaat dan membangun sangat peneliti harapkan untuk kesempurnaan pada penelitian ini.

Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi kita semua.

Gresik, Agustus 2008

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR LAMPIRAN.....	v
BAB I PENDAHULUAN.....	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian Dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.1.1 Darma (2004).....	7
2.1.2 Suhartono dan Halin'i .....	9
2.2 Landasan Teori.....	11
2.2.1 Definisi anggaran .....	11
2.2.1.1 Fungsi Anggaran Sektor Publik .....	11
2.2.1.2 Jenis jenis Anggaran Sektor Publik.....	11
2.2.1.3 Prinsip-prinsip Anggaran Sektor Publik: .....	12
2.2.1.4 Karakteristik Anggaran Sektor Publik .....	12
2.2.1.5 Pendekatan anggaran .....	14

2.2.1.6 Pengembangan Sistem Anggaran .....	15
2.2.2 i{ejelasan Sasaran Anggaran.....	17
2.2.3 Teori Kontijensi .....	18
2.2.4 Senjangan Anggaran .....	18
2.2.4.1 Dampak Senjangan Anggaran .....	19
2.2.5 Komitmen Organisasi .....	20
2.2.5.1 Tipe-tipe Komitmen .....	20
2.2.6 Pengaruh Kejelasan Sasaran anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	21
2.2.7 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan Anggaran.....	23
2.3 Kerangka Pikir .....	25
2.4 Hipotesis .....	26

### BAB III METODE PENELITIAN .....

3.1 Jenis Penelitian.....	27
3.2 Lokasi Penelitian .....	27
3.3 Populasi dan Sampel.....	27
3.4 Definisi Operasional dan Pengi:kuran varia.bel.....	28
3.5 Sumber data dan Jenis Data.....	30
3.5.1 Sumber data .....	30
3.5.2 Jenis data.....	30

3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.7	Teknik Analisis Data .....	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN III TERPRETASI HASIL.....		
4.1	Analisis Deskriptif .....	
35	4.1.1 Hasil Pengumpulan Data.....	
35	4.1.2 Deskripsi Responden .....	
36	4.1.3 Deskripsi Variabel Bebas Senjangan Anggaran .....	
37	<b>4.1.4 Deskripsi Variabel Bebas Komitmen Organisasi</b>	
38	4.1.5 Deskripsi Variabel Bebas Senjangan Anggaran .....	
39	4.2. Pengujian Kualias	
40	4.2.1 Uji	
40	4.2.2 Uji	
42	4.2.3	
43	4.2.4 Uji Normalitas.....	43
44	4.3 Uji Asurnsi Klasik.....	
44	4.3.1. Uji Multikolinearitas.....	44
46	4.3.2 Uji Autokorelasi.....	46
46	4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	46
47	4.4. Analisis Dan Uii Hipotesis.....	47
47	4.4.1. Hasil Analisis .....	
47	4.4.1.1 Analisis Persamaan Regresi Sederhana.....	
49	4.4.1.2 pengamh interaksi Zksa, Zo dan AbsZks Zo .....	
51	4.4.2 Uji Hipatesis .....	
51	4.4.2.1 Uji	
51	4.4.2.2	
51	4.5	
5	Interprestasi Hasil .....	5
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....		
5.1	Kesimpulan .....	
54	5.2 Rekomendas	
.....		54 DAFTAR

PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIIZAN

DAFTAR TAI3EL

Tabe14.1	Instansi Yang Mengisi Kuisisioner .....	35
Tabe14.2	Distribusi Pengumpulan Data.....	36
Tabe14.3	Distribusi R;,sponden Menurut Jabatan .....	36
Tabe14.4	Distribusi Respondeii Menurut Pendidikan .....	37
Tabe14.5	Distribusi Responden Menurut lama Bekerja.....	37
Tabe14.6	3awaban responden untuk variabel kejelasan sasaran anggaran.....	38
Tabel 4.7	Jawaban responden untuk variabel komitmen organisasi.....	39
Tabel 4.8	Jawaban responden untuk variabel senjangan anggaran.....	39
Tabel 4.9	Variabel validitas kejelasan sasaran anggaran.....	40
Tabe14.10	Variabel validitas kornitmen organisasi.....	41
41 Tabel 4.11	Variabel validitas senjangan anggaran .....	41
41 Tabe14.12	Hasil Uji Reiiabilitas.....	42
42 Tabel 4.13	Deskriptif Statistik.....	43
Tabel 4.14	Uji Normalitas.....	44
Tabel 4.15	Uji Muitikolinieritas .....	45
Tabe14.16	Uji Autokorelasi.....	46

Tabel 4.17	Uji Heteroskedastisitas .....	47
Tabel 4.18	Pengaruh variabel X1 terhadap Y'.....	47
	Tabel 4.19 Pengaruh interaksi Zksa, Zo terhadap Y.....	49
Tabel 4.10	Uji t.....	51
		DAFTAR LAMPIRAN
Lampiran 1	Kuisioner	
Lampiran 2	Jawaban Kuisioner	
Lampiran 3	Uji Validitas	
Lampiran 4	Uji Reliabilitas	
Lampiran 5	Pengaruh X, terhadap Y	
	Lampiran 6 Pengaruh interaksi Z.ksa, Zo terhadap Y	
Lampiran 7	Uji Heteroskedastisitas	
Lampiran 8	Uji Normalitas	



## PERSEMBAHAN

- ✓ *Terima kasih yang tak terhingga buat Babe dan juga ibunda tersayang yang telah bersusah payah mendidik dan juga menjadikan anaknya untuk mengenyam pendidikan yang terbaik.*
- ✓ *Boeat someone special yang selalu mendukungku, memberi support dan yang selalu ada kapanpun juga disaat aku butuhkan*

## MOTTO

- ✓ *Semua yang ada disekitar kita meskipun tinggi nilainya tidak ada artinya sama sekali. Tampaknya seakan gersang, jika kita terjangkit penyakit bosan.*
- ✓ *Jangan pernah lewatkan kesempatan yang ada karena kesempatan gak akan datang untuk kedua kalinya*
- ✓ *Hidup ini indah seperti sebutir intan diangkasa. Cinta, persahabatan dan kedamaian itulah kajaiban.*

## ABSTRAKSI

Ana Puji Lestari, 04.321.018, **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemoderasi**, Akuntansi, FE Universitas Muhammadiyah Gresik, 2008

Penelitian ini meneliti tentang pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap senjangan anggaran instansi pemerintah daerah serta komitmen organisasi berperan sebagai pemoderasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk memberikan bukti empiris bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran instansi pemerintah daerah serta komitmen organisasi berperan sebagai pemoderasinya.

Hipotesis yang dirumuskan dalam penelitian ini adalah H1 : Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran instansi pemerintah daerah. H2 : Semakin tinggi kesesuaian kejelasan sasaran anggaran dengan komitmen organisasi, semakin rendah senjangan anggaran instansi pemerintah daerah. Teknik analisis yang digunakan adalah dengan menggunakan model persamaan Regresi dengan nilai selisih mutlak.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran dimana diperoleh tingkat signifikansi kurang dari 0,05. begitu juga dengan interaksi antara kejelasan sasaran anggaran dengan komitmen organisasi berpengaruh terhadap senjangan anggaran dimana nilai signifikansinya kurang dari 0,05.

*Kata kunci : kejelasan sasaran anggaran, komitmen organisasi dan senjangan anggaran*

## **ABSTRACT**

Ana Puji Lestari, 04.321.018, **Influence of Clarity of Target Budget to Is Different of Budget Institution Local Government with Organizational Commitment as Pemoderasi**, Akuntansi, FE Universitas Muhammadiyah Gresik, 2008

This research check about influence of clarity of budget target to be different of local government institution budget and also organizational commitment personates the moderation. Target of this research is to give empirical evidence that clarity of budget target have an effect on to be different of local government institution budget and also organizational commitment personate it's.

Hypothesis which formulated in this research H1: Clarity of budget target has an effect on to be different of local government institution budget. H2: Excelsior according to clarity of budget target with organizational commitment, progressively lower differently of local government institution budget. Analysis technique the used is by using model equation of Regression with absolute difference value.

Result of this research indicate that clarity of budget target have an effect on to is different of budget where obtained by level of significance less than 0,05. So also with interaction between clarity of budget target with organizational commitment have an effect on to is different of budget where its value of him less than 0,05

**Keyword: clarity of budget target, different and organizational commitment of budget**