

## Lampiran

Table 1. Daftar Piutang Macet (Melebihi Jatuh Tempo) Bulan Desember 2011

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
			Jatuh Tempo > 3 Bln
1.	Mitra Agrimart Lestari	15,564,100	
2.	Anak Tani	7,973,500	
3.	Marina Putra Makasar	9,639,000	
4.	Yunawati Makasar	13,388,600	
5.	Jodi Makasar	11,512,200	
6.	Sumber Agung Bojonegoro	35,829,500	
7.	Fergun	5,733,200	
8.	Harapan Agro Mandiri	93,712,000	
9.	Alam Tani	15,909,300	
10.	Istana Tani	12,682,700	
11.	Indosida Pati	41,865,000	
12.	Tani Hasil Brebes	91,501,200	
13.	Sudara Tani Wonosobo	16,500,000	
14.	Sridadi	12,720,300	
15.	Peni Cilacap	5,615,200	
16.	Surya Tani (Robert M.)	4,046,800	
17.	Mega Utama Sakti	76,000,000	
18.	Makmur Jakarta	30,424,500	
19.	Aneka Jaya Banten	33,266,400	
20.	Rea Horti	8,989,000	
21.	Pertani Pekanbaru	26,785,000	
22.	Wira Agri Sejati	8,477,900	
23.	Bumi Agro Pratama	55,884,400	
24.	Poly Argo Mandiri	13,878,400	
25.	Sumber Agro Utama	32,078,400	
26.	Tani Maju Palembang	4,218,800	
27.	Aprilia Sejahtera	51,975,000	
28.	Pertani Sumut	23,677,500	
29.	Wiratama	11,939,100	
30.	Surya Mandiri Sumut	39,090,500	
31.	Gunung Kombeng	32,163,500	
32.	Utama Tani Nusa Cemerlang	72,069,900	
33.	Inkoptan Kalbar	26,439,800	
34.	Kimika Usaha Prima	227,926,700	
35.	Ragam Mandiri	220,436,200	
	<b>Jumlah</b>	<b>1,389,913,600</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 2. Daftar Piutang Macet (Melebihi Jatuh Tempo) Bulan Januari 2012

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
			Jatuh Tempo > 3 Bln
	<b>NTB :</b>		
1.	Hidayat Sikur NTB	8,449,900	
	<b>Sulut :</b>		
2.	Anak Tani	7,973,500	
3.	Pusaka Agro Tani	804,300	
	<b>Sulselra :</b>		
4.	Marina Putra Makasar	9,639,000	
5.	Yunawati Makasar	13,388,600	
6.	Jodi Makasar	15,512,200	
	<b>Jatim :</b>		
7.	Citra Mandiri Pasuruan	871,000	
8.	Fergun Surabaya	5,733,200	
	<b>Jateng :</b>		
9.	Tani Hasil Brebes	91,501,200	
10.	Sudara Tani Wonosobo	4,500,000	
11.	Sridadi	12,320,300	
12.	Peni Cilacap	3,615,200	
13.	Surya Tani (Robert M.)	4,046,800	
	<b>Jabar :</b>		
14.	Mega Utama Sakti	76,000,000	
15.	Makmur Jakarta	30,424,500	
16.	Aneka Banten	23,266,400	
17.	Rea Horti	6,036,000	
	<b>Riau / Pekanbaru :</b>		
18.	Perusahaan Perdagangan Ind.	16,445,000	
19.	Pertani Pekanbaru	52,002,500	
	<b>Sumsel / Jambi :</b>		
20.	Bumi Agro Pratama	37,944,500	
21.	Poly Agro Mandiri	13,580,500	
22.	Sejati Tani Palembang	32,078,400	
23.	Tani Maju Palembang	366,600	
	<b>Sumut :</b>		
24.	Aprilia Sejahtera	55,935,000	
25.	Pertani Sumut	44,006,800	
26.	Wiratama	11,939,100	
27.	Surya Mandiri Sumut	28,771,000	

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
28.	<b>Kaltim :</b> Gunung Kombeng	97,138,400	
29.	<b>Kalbar :</b> Dwiarta Sentosa	3,927,000	
30.	Utama Tani Nusa Cemerlang	62,069,800	
31.	<b>Gresik :</b> Kimika Usaha Prima	172,666,200	
	<b>Jumlah</b>	<b>942,954,600</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 3. Daftar Piutang Macet (Melebihi Jatuh Tempo) Bulan Februari 2012

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
			Jatuh Tempo > 3 Bln
	<b>NTB :</b>		
1.	Hidayat Sikur NTB	8,449,900	
	<b>Sulut :</b>		
2.	Anak Tani	7,973,500	
3.	Pusaka Agro Tani	804,200	
	<b>Sulseira :</b>		
4.	Marina Putra Makasar	9,639,100	
5.	Yunawati Makasar	13,388,700	
6.	Jodi Makasar	15,512,300	
	<b>Jatim :</b>		
7.	Citra Mandiri Pasuruan	871,000	
8.	Fergun Surabaya	5,733,200	
	<b>Jateng :</b>		
9.	Tani Hasil Brebes	91,501,200	
10.	Sudara Tani Wonosobo	4,500,000	
11.	Sridadi	12,720,300	
12.	Peni Cilacap	3,615,300	
13.	Surya Tani (Robert M.)	4,046,800	
	<b>Jabar :</b>		
14.	Mega Utama Sakti	76,000,000	
15.	Makmur Jakarta	30,424,500	
16.	Aneka Banten	23,266,400	
17.	Rea Horti	6,036,300	
	<b>Riau / Pekanbaru :</b>		
18.	Perusahaan Perdagangan Ind.	16,445,000	
19.	Pertani Pekanbaru	52,002,500	
	<b>Sumsel / Jambi :</b>		
20.	Bumi Agro Pratama	37,944,500	
21.	Poly Agro Mandiri	13,580,600	
22.	Sejati Tani Palembang	32,078,400	
23.	Tani Maju Palembang	366,650	
	<b>Sumut :</b>		
24.	Aprilia Sejahtera	55,935,000	
25.	Pertani Sumut	44,006,800	
26.	Wiratama	11,939,100	
27.	Surya Mandiri Sumut	28,771,000	
28.	Inti Tani Agrokimindo	89,941,500	

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
29.	<b>Kaltim :</b> Gunung Kombeng	97,138,500	
30.	<b>Kalbar :</b> Dwiarta Sentosa		
31.	Utama Tani Nusa Cemerlang	3,927,000	
		62,069,900	
32	<b>Gresik :</b> Kimika Usaha Prima	172,666,200	
	<b>Jumlah</b>	<b>1,032,896,200</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 4. Daftar Piutang Macet (Melebihi Jatuh Tempo) Bulan Maret 2012

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
			Jatuh Tempo > 3 Bln
	<b>NTB :</b>		
1.	Hidayat Sikur NTB	8,449,900	
	<b>Sulut :</b>		
2.	Anak Tani	7,973,500	
3.	Pusaka Agro Tani	804,200	
	<b>Sulselra :</b>		
4.	Marina Putra Makasar	9,639,000	
5.	Yunawati Makasar	13,388,700	
6.	Jodi Makasar	15,512,300	
	<b>Jatim :</b>		
7.	Citra Mandiri Pasuruan	871,000	
8.	Fergun Surabaya	5,733,200	
	<b>Jateng :</b>		
9.	Tani Hasil Brebes	81,502,200	
10.	Sudara Tani Wonosobo	4,500,000	
11.	Sridadi	12,320,400	
12.	Peni Cilacap	615,200	
13.	Surya Tani (Robert M.)	4,046,800	
	<b>Jabar :</b>		
14.	Mega Utama Sakti	92,682,500	
15.	Makmur Jakarta	30,424,500	
16.	Aneka Banten	25,505,000	
17.	Rea Horti	6,036,200	
	<b>Riau / Pekanbaru :</b>		
18.	Perusahaan Perdagangan Ind.	16,445,000	
19.	Pertani Pekanbaru	27,200,000	
	<b>Sumsel / Jambi :</b>		
20.	Bumi Agro Pratama	26,500,300	
21.	Poly Agro Mandiri	13,580,600	
22.	Sejati Tani Palembang	98,133,400	
23.	Tani Maju Palembang	15,766,700	
	<b>Sumut :</b>		
24.	Aprilia Sejahtera	16,500,000	
25.	Pertani Sumut	20,329,300	
26.	Wiratama	11,939,100	
27.	Surya Mandiri Sumut	19,875,000	

28.	<b>Kaltim :</b> Gunung Kombeng	76,889,800	
29.	<b>Kalbar :</b> Dwiarta Sentosa	3,927,000	
30.	Utama Tani Nusa Cemerlang	62,069,900	
31.	<b>Gresik :</b> Kimika Usaha Prima	110,755,600	
	<b>Jumlah</b>	<b>839,916,300</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 5. Daftar Piutang Macet Melebihi Jatuh Tempo Bulan April 2012

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
			Jatuh Tempo > 3 Bln
	<b>NTB :</b>		
1.	Hidayat Sikur NTB	28,597,700	
2.	Adi Cipta	160,875,000	
	<b>Sulut :</b>		
3.	Anak Tani	7,973,500	
4.	Pusaka Agro Tani	804,200	
	<b>Sulseira :</b>		
5.	Marina Putra Makasar	9,639,000	
6.	Yunawati Makasar	13,388,700	
7.	Jodi Makasar	15,512,300	
	<b>Jatim :</b>		
8.	Citra Mandiri Pasuruan	2,016,800	
9.	Fergun Surabaya	5,733,200	
10.	Jaya Tani	5,538,200	
	<b>Jateng :</b>		
11.	Tani Hasil Brebes	81,502,200	
12.	Sudara Tani Wonosobo	4,500,000	
13.	Sridadi	12,320,400	
14.	Peni Cilacap	615,300	
15.	Surya Tani (Robert M.)	4,046,800	
	<b>Jabar :</b>		
16.	Mega Utama Sakti	92,682,500	
17.	Makmur Jakarta	30,424,500	
18.	Aneka Banten	33,420,200	
19.	Rea Horti	4,840,500	
	<b>Riau / Pekanbaru :</b>		
20.	Perusahaan Perdagangan Ind.	16,445,000	
21.	Pertani Pekanbaru	59,060,000	
	<b>Sumsel / Jambi :</b>		
22.	Bumi Agro Pratama	56,086,200	
23.	Poly Agro Mandiri	13,440,600	
24.	Sejati Tani Palembang	36,505,000	
25.	Tani Maju Palembang	16,645,100	
	<b>Sumut :</b>		
26.	Aprilia Sejahtera	16,500,000	
27.	Pertani Sumut	20,329,300	
28.	Wiratama	11,939,100	
29.	Surya Mandiri Sumu	43,722,500	



No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
30.	Rata Sinuhaji	97,150,000	
31.	Inti Tani Agrokimindo	89,941,500	
	<b>Kaltim :</b>		
32.	Gunung Kombeng	76,889,800	
33.	Tani Baru/Buhari	63,800,000	
	<b>Kalbar :</b>		
34.	Dwiarta Sentosa	3,927,000	
35.	Utama Tani Nusa Cemerlang	62,069,900	
	<b>Kalsel :</b>		
36.	Sarana Mandiri	64,800,600	
	<b>Gresik :</b>		
37.	Kimika Usaha Prima	110,755,700	
	<b>Jumlah</b>	<b>1,374,438,300</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 6. Daftar Piutang Macet Melebihi Jatuh Tempo Bulan Mei 2012

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
	<b>NTB :</b>		Jatuh Tempo > 3 Bln
1.	Hidayat Sukur	2,589,700	
2.	Adi Cipta	107,321,500	
	<b>Sulut :</b>		
3.	Anak Tani	7,973,500	
4.	Pustaka Agro Tani	804,200	
	<b>Sulselra :</b>		
5.	Marina Putra Makasar	9,639,000	
6.	Yunawati Makasar	13,388,600	
7.	Jodi Makasar	11,512,300	
8.	Sentar Tani/CNJ	8,607,500	
	<b>Jatim :</b>		
9.	Fergun Surabaya	5,733,120	
10.	Jaya Tani	2,538,250	
	<b>Jateng :</b>		
11.	Tani Hasil Brebes	80,991,200	
12.	Saudara Tani Wonosobo	3,990,000	
13.	Sridadi	12,320,370	
14.	Surya Tani	4,046,800	
	<b>Jabar :</b>		
15.	Mega Utama Sakti	76,032,500	
16.	Makmur Jaya Banten	30,424,500	
17.	Aneka Jaya Banten	22,748,200	
18.	Rea Horti		
	<b>Riau/ Pekanbaru :</b>		
19.	Perusahaan Perdagangan Ind.	45,045,000	
20.	Pertani Pekanbaru	25,905,000	
	<b>Sumsel / Jambi :</b>		
21.	Bumi Argo Pratama	2,011,400	
22.	Poly Argo Mandiri	12,521,300	
23.	Sejati Tani Palembang	32,078,400	
		4,426,600	
24.	Tani Maju Palembang	14,145,000	
	<b>Sumut :</b>		
25.	Aprilia Sejahtera	16,500,000	
26.	Pertani Sumut	20,329,300	
27.	Wiratama	11,939,100	
28.	Inti Tani Agrokimindo	5,393,300	
29.	Rata Sinuhaji	67,150,000	

No	Sumber		Keterangan
	Distributor	Piutang (Rp)	
30.	Surya Mandiri Sumut	35,722,500	
	<b>Kaltim :</b>		
31.	Gunung Kombeng	57,008,400	
32.	Tani Beru/ Buhari	131,764,800	
	<b>Kalbar :</b>		
33.	Utama Tani Nusa Cemerlang	62,069,900	
	<b>Kalsel :</b>		
34.	Sarana Mandiri	74,892,700	
	<b>Gresik :</b>		
35.	Kimika Usaha Prima	138,550,900	
36.	Ragam Mandiri	109,045,200	
	<b>Jumlah</b>	<b>1,267,160,500</b>	

Sumber : Dep Penjualan

Table 7. Daftar Rekap Piutang Macet (Melebihi Jatuh Tempo) Periode Desember 2011 – Mei 2012

<b>No.</b>	<b>Periode</b>	<b>Jumlah Piutang Macet</b>
1.	Desember 2011	<b>1,389,913,600</b>
2.	Januari 2012	<b>942,954,600</b>
3.	Februari 2012	<b>1,032,896,200</b>
4.	Maret 2012	<b>839,916,300</b>
5.	April 2012	<b>1,374,438,300</b>
6.	Mei 2012	<b>1,267,160,488</b>

Tabel 8 Tabel Mitigasi / interpretasi penyebab risiko

No	Penyebab Risiko Piutang Macet	Mitigasi
1.	Kualitas dan kuantitas SDM yang lemah	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mengadakan pelatihan kepada petugas lapangan, agar meningkatkan kualitas dan kuantitas SDM pegawai tersebut.</li> <li>&gt; Lebih berhati – hati dalam menseleksi pegawai baru, terutama untuk petugas lapangan, agar lebih kualitas dalam memilih calon pegawai</li> <li>&gt; Selalu evaluasi kinerja petugas lapangan, tiap bulannya</li> </ul>
2.	Teknologi dan Informasi (TI) yang lemah	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Meningkatkan invensi dan inovasi serta menjadikan TI sarana penghubung antara kantor pusat sengan kantor pemasaran</li> <li>&gt; Selalu update mengenai teknologi dan informasi, untuk meningkatkan kinerja perusahaan.</li> </ul>
3.	Kebijakan perusahaan yang berubah – ubah	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Sosialisasi dilakukan lebih awal apabila terjadi kebijakan perusahaan berubah, agar tidak terjadi kesalahan dengan petugas lapangan</li> <li>&gt; Selalu mengoreksi kebijakan keuangan perusahaan di masa lampau dan masa sekarang</li> </ul>
4.	Distributor nakal	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Memberi perjanjian kontrak, yang tegas</li> <li>&gt; Kredit dengan jaminan Giro</li> <li>&gt; Melakukan penagihan dengan jasa dept collector</li> <li>&gt; Memberi daftar blacklist untuk distributor tesebut, agar tidak terjadi lagi dimasa mendatang.</li> </ul>

5.	Distributor Bangkrut	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Penyebab utama Distributor bangkrut, adalah terlambatnya menjual suatu produk tertentu, di luar musim tanam, sehingga waktu periode berikutnya petugas lapangan membantu mencari solusi.</li> <li>&gt; Membantu menjualkan dan menawarkan produk yang terlambat terjual di luar musim tanam.</li> </ul>
6.	Kebijakan pemerintah terhadap penggunaan pestisida	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Selalu menagih kepada Distributor yang menunggak pembayaran</li> <li>&gt; Mencari Produk baru diluar Produk Pestisida agar tidak menutunkan omset</li> </ul>
7.	Persaingan dalam industri pestisida	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Tidak ikut dalam persaingan harga yang tidak sehat.</li> <li>&gt; Kebijakan Kredit di evaluasi, agar tidak terjadi pelanggaran kontrak, meskipun pasar semakin ketat.</li> </ul>