

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI
TERHADAP PRESTASI KERJA**

SKRIPSI



Oleh:

**NUR FAIZAH
NPM: 08.322.005**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
Februari 2013**

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI
TERHADAP PRESTASI KERJA**

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu persyaratan
memperoleh gelar sarjana ekonomi

Oleh:

**NUR FAIZAH
NPM: 08.322.005**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
Februari 2013**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN MOTIVASI TERHADAP
PRESTASI KERJA**

Oleh:

NUR FAIZAH
NPM : 08.322.005

Telah dipertahankan di depan penguji
Pada tanggal: 01 Februari 2013

Pembimbing 1

Tumirin, S.E., M.Si
NIP: 03.230.403.114

Pembimbing 2

Anwar Hariyono, S.E.,M.Si
NIP: 03.210.006.051

Penguji

Syaiful, S.E., M.M
NIP: 03.219.604.029

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Tri Ari Prabowo, S.E.M.Si
NIP: 03.119.604.030

Ketua Program Studi Akuntansi

Umaimah, S.E.,M.Ak
NIP: 03.210.305.086

**PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:
Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja
dan diajukan untuk diuji pada tanggal 01 Februari 2013, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat atau sebagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar yang telah diberikan universitas batal saya terima.

Gresik, Februari 2013
Yang membuat pernyataan

(Nur Faizah)

Saksi I, sebagai Pembimbing I skripsi merangkap anggota tim penguji skripsi.

Tumirin, S.E., M.Si
NIP: 03.230.403.114

Saksi 2, sebagai Pembimbing II skripsi merangkap anggota tim penguji skripsi.

Anwar Hariyono, S.E.,M.Si
NIP: 03.210.006.051

Saksi 3, sebagai anggota tim penguji skripsi.

Syaiful, S.E., M.M
NIP: 03.219.604.029

MOTTO

>> **Man Jadda Wajada** “siapa yang bersungguh-sungguh maka ia akan berhasil”, selalu berusaha mewujudkan mimpi indah kita, memotivasi diri sendiri untuk tidak mudah menyerah, selalu yakin bahwa Allah Maha Mendengar dan Maha Menyayangi umat_Nya yang bersungguh-sungguh, dan yang terpenting selalu meminta Do’ dari kedua Orang Tua kita. <<

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan rasa syukur Alhamdulillah kepada Allah Swt. tuhan semua makhluk yang hanya kepada_Nya lah penulis bergantung. Dan atas segala Rahmat_Nya penulis persembahkan karya kecil ini untuk:

- Kedua orang tua penulis tercinta [Bapak Nachwan (Alm.) dan Ibu Munisah], pahlawan sepanjang masa, selalu menjadi motivator terbesar dalam hidup penulis yang tiada pernah letih dan berhenti mendo'akan dan memberikan kasih sayangnya.
- Kakak-kakak tersayang serta keluarga besar penulis yang selalu memberi semangat sehingga penulis dapat melaksanakan perkuliahan hingga penyusunan skripsi sampai tuntas.
- Sahabat-sahabat tersayang, Teman-teman seperjuangan penulis di Universitas Muhammadiyah Gresik serta teman-teman lainnya yang tak bisa disebutkan satu-persatu “Thank’s a lot for all and I’ll always miss you Forever guys”.
- Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Gresik.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Bismillahirrohmanirrohim,,

Alhamdulillahirobil 'alamin

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT. yang senantiasa melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah_Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ ***Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi terhadap Prestasi Kerja*** “. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabiullah Muhammad SAW., keluarga, kerabat, sahabat beserta semua pengikut Beliau.

Penyusunan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar program Sarjana (S1), di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Gresik.

Tentunya dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak, baik itu berupa dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati serta penghargaan yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada :

1. Bapak Drs. Sarwo Edy, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Bapak Drs. H. Tri Ari Prabowo, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Gresik.

3. Ibu Umaimah, S.E, M.Ak., selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Bapak Tumirin S.E. M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, ilmu, arahan, nasehat serta motivasi kepada penulis dari awal penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Anwar Hariyono, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II terima kasih atas semua bimbingan, ilmu yang diberikan, nasehat dan dorongan serta motivasi yang besar kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Syaiful, S.E.,M.M., selaku Dosen Penguji atas semua bimbingan, ilmu, arahan, serta nasehat yang diberikan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Dra. Ec. Mu'minatus Solihah M.Si., selaku Dosen Wali yang telah memberikan ilmu, nasehat, dan kasih sayang kepada penulis, serta terima kasih sudah menjadi orang tua kedua penulis selama perkuliahan.
8. Seluruh Bapak dan Ibu serta Staff Pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Gresik atas semua ilmu dan inspirasinya semoga berkah dan manfaat.
9. Seluruh Staff Tata Usaha, Biro Administrasi, Perpustakaan, dan seluruh civitas akademika Universitas Muhammadiyah Gresik terima kasih atas do'a, fasilitas dan pelayanan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi.

10. Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Gresik yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
11. Seluruh responden di Dinas-Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik yang bersedia meluangkan waktu dan tenaganya untuk membantu penulis dalam penelitian ini.
12. Orang tua tercinta penulis, Bapak Nachwan (Alm.) dan Ibu Munisah yang senantiasa menjadi pahlawan sepanjang masa, menjadi motivator penulis yang tak pernah lelah memberikan kasih sayang, perhatian, bimbingan, dukungan serta do'a tulus mereka. Tanpa itu semua penulis tak kan bisa seperti sekarang ini.
13. Saudara-saudara tercinta, Mas Nurul Huda, Mbak Nur Fadlilah, dan Mas Nur Sholich serta saudara ipar yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan do'a sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
14. Sahabat-sahabat penulis Citra Prawita Sari, Farihatul Lujjah, Vita Nurmahmudiyah serta teman-teman penulis yang selalu memberikan semangat, motivasi dan do'a tulus serta indahnya persahabatan kita yang tiada ternilai harganya.
15. Seluruh teman-teman penulis baik dalam prodi Akuntansi maupun prodi selain Akuntansi tahun angkatan 2008, terima kasih untuk semua pengalaman dan kenangan indah selama masa perkuliahan.

16. Teman-teman kos_an “Satrio” Sukomulyo Manyar Gresik Wahyu Cu Qyook, Wati si Beruang Unyil, Yanti si Arex Jogja, Runia si Blekky, Ratna, Lia Endut, Om Gondhol, Om Kafir dan lainnya yang tak mungkin penulis sebutkan satu-persatu, teima kasih atas semua do’anya.
17. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan Hidayah dan Rahmat kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kurang sempurnanya penulisan skripsi ini, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi yang membacanya.

Walhamdulillahirobbil ‘alamin

Wassalamu’alaikum Wa Rohmatullahi Wa Barokatuh.

Gresik, Februari 2013

Penulis

Nur Faizah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAKSI	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Kontribusi Penelitian	7
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Penelitian Sebelumnya	8
2.2. Landasan Teori	17
2.2.1. Pengertian Anggaran.....	17
2.2.2. Tujuan Penyusunan Anggaran	20
2.2.3. Manfaat dan Fungsi Anggaran Bagi Organisasi	21
2.2.4. Partisipasi Anggaran	23
2.2.5. Motivasi	24
2.2.6. Prestasi Kerja	27
2.3. Hipotesis	29

2.3.1.	Partisipasi Anggaran dan Prestasi Kerja	29
2.3.2.	Motivasi dan Prestasi Kerja	31
2.4.	Kerangka Konseptual	32
BAB III :	METODE PENELITIAN	34
3.1.	Pendekatan Penelitian	34
3.2.	Lokasi Penelitian	34
3.3.	Populasi dan Sampel.....	35
3.4.	Devinisi Operasional	36
3.4.1.	Partisipasi Anggaran	36
3.4.2.	Motivasi	37
3.4.3.	Prestasi Kerja	37
3.5	Jenis dan Sumber Data	38
3.6	Teknik Pengambilan Data	38
3.7.	Teknik Analisis dan Pengujian Hipotesis	39
3.7.1.	Uji Kualitas Data	39
3.7.2.	Uji Asumsi Klasik	40
3.7.3	Analisis Regresi	43
3.7.4.	Pengujian Hipotesis	43
3.7.4.1	Koefisien Determinasi	44
3.7.4.2	Uji Statistik t.....	45
BAB IV :	HASIL PENELITIAN DAN INTERPRETASI	46
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	46
4.2.	Uji Instrumen data	51
4.2.1.	Uji Kualitas Data	51
4.2.1.1.	Uji Validitas	51
4.2.1.2.	Uji Reliabilitas	53
4.2.2.	Uji Asumsi Klasik	54
4.2.2.1.	Uji Normalitas	54
4.2.2.2.	Uji Multikolonieritas	55
4.2.2.3.	Uji Heteroskedastisitas	56

4.3.	Hasil Uji Hipotesis	58
4.3.1.	Hasil Uji Regresi	58
4.3.2.	Koefisien Determinasi Berganda	60
4.3.3.	Uji Statistik (Uji t)	60
4.3.3.1.	Variabel Partisipasi Anggaran	61
4.3.3.2.	Variabel Motivasi	62
4.4.	Interprestasi Hasil	64
4.4.1.	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik	64
4.4.2.	Pengaruh Motivasi Anggaran Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik	65
BAB V:	PENUTUP	70
5.1.	Kesimpulan	70
5.2.	Keterbatasan	71
5.3.	Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.	Dinas-Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik	47
Tabel 4.2.	Rinciana Penerimaan dan Pengembalian Kuesioner	48
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	49
Tabel 4.5.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	49
Tabel 4.6.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	50
Tabel 4.7.	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	52
Tabel 4.8.	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi	52
Tabel 4.9.	Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja	53
Tabel 4.10.	Hasil Uji Reliabilitas	54
Tabel 4.11.	Hasil Uji Multikolinieritas	56
Tabel 4.12.	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	58
Tabel 4.13	Hasil Koefisien Determinasi	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kerangka Penelitian.	33
Gambar 3.1.	Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	41
Gambar 3.2	Kurva Uji t	45
Gambar 4.1	Grafik Uji Normalitas	55
Gambar 4.2	Grafik <i>Scatter Plot</i> (Hasil uji Heteroskedastisitas)	57
Gambar 4.3	Kurva Uji Signifikansi Koefisien Regresi Variabel Partisipasi Anggaran	62
Gambar 4.4.	Kurva Uji Signifikansi Koefisien Regresi Variabel Motivasi	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Pertanyaan Kuesioner	75
Lampiran 2	: Hasil Kuesioner Responden	81
Lampiran 2.1.	: Hasil Kuesioner Partisipasi Anggaran	81
Lampiran 2.2.	: Hasil kuesioner Motivasi	83
Lampiran 2.3.	: Hasil Kuesioner Prestasi Kerja	85
Lampiran 3	: Tabel r	87
Lampiran 4	: Tabel t	88
Lampiran 5	: Hasil Uji Validitas Data Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Prestasi Kerja	89
Lampiran 6	: Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran, Motivasi dan Prestasi Kerja	91
Lampiran 7	: Hasil Uji Normalitas	94
Lampiran 8	: Hasil uji Multikolonieritas	95
Lampiran 9	: Hasil Uji Heteroskedastisitas	96
Lampiran 10	: Hasil Uji Regresi	97
Lampiran 11	: Surat Ijin Penelitian	

Nur Faizah, 08322005, **Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja**, Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Gresik, Februari, 2013.

Abstraksi

Penelitian ini merupakan replikasi dari penelitian Zein, dkk. (2007). Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran dan motivasi terhadap prestasi kerja pegawai dinas-dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik. Penelitian ini termasuk dalam kategori penelitian kuantitatif dengan teknik analisis data yang digunakan adalah uji regresi linear berganda. Sumber data adalah primer dengan jenis data subyek. Metode pengambilan sampel dengan *purposive sampling*. Sampel yang terpilih sebanyak 76 responden. Metode analisis data menggunakan uji kualitas data, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda dan pengujian hipotesis. Hasil uji hipotesis dalam penelitian ini mengindikasikan bahwa faktor partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pegawai dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik, dan motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pegawai Dinas-Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Gresik.

Kata kunci: Partisipasi Anggaran, Motivasi, dan Prestasi Kerja.

Nur Faizah, 08322005, *Analysis of Effect of Budgeting Participation and Motivation on Work Performance*, Accounting, Faculty of Economics, Muhammadiyah University of Gresik, February, 2013.

Abstract

This research is a application from Zein, et.al. (2007). The purpose of this study to examine the effect of budgeting participation and motivation to work performance of the local government department official in Gresik regency. The research include in the category of quantitative research, analysis technique of data is multiple regression test. The source of data is primary and the type of data is subjects. The sampling method with purposive sampling. And these samples were selected by 76 respondents. Analytical method applies quality test of data, classic assumption test, multiple linear regression and hypothesis testing. The hypothesis test result in this research is indicated that the factor of budgeting participation has positive and significant impact to work performance of the local government department official in Gresik regency and motivation has positive and significant impact to work performance of the local government departments official in Gresik regency.

Key word: Budgeting Participation, Motivation and Work Performance