



Lampiran 1

JADWAL PENELITIAN

Kegiatan penelitian ini direncanakan berlangsung selama enam bulan dengan alokasi waktu seperti tercantum dalam tabel di bawah ini :

No	Tahap dan Kegiatan Penelitian	Waktu (Bulan)				
		2020				2021
		9	10	11	12	1
1.	Persiapan penyusunan proposal penelitian	xx				
2.	Bimbingan penyusunan proposal penelitian		xx	xx	xx	
3.	Seminar proposal penelitian					xx
4.	Pengumpulan data				xx	xx
5.	Pengolahan dan data analisis					xx
6.	Penyusunan laporan hasil penelitian					xx
7.	Ujian Skripsi					xx



Lampiran 2

SURAT IZIN PENELITIAN

 **PRODI MANAJEMEN**
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK

Nomor : 006/ II.3.UMG /Man/A/2021
Lampiran : -
Perihal : *Ijin Penelitian Skripsi/ Permohonan Data*

Kepada Yth :
PT Aspal Multi Sarana
Jl. Batu Maspion Industrial Estate 5 Gresik
Di Tempat

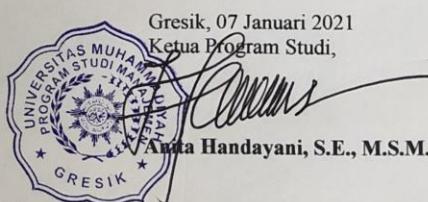
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat. Berkenaan dengan tugas penulisan Skripsi oleh mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik:

Nama : **Fitriyatul Khodijah**
No. Registrasi : 17 0301 236
Semester : VII
Alamat : Ky. Sahlan 001/ 003
Judul Skripsi : **Pengaruh Kompensasi, Reward, Punishment Terhadap Disiplin Kerja PT. Aspal Multi Sarana**

Kami mengharap bantuan untuk memberikan kesempatan pada mahasiswa kami dalam melakukan penelitian guna memperoleh bahan-bahan untuk menyusun skripsi pada Perusahaan/Instansi yang Bapak / Ibu pimpin.
Perlu kami sampaikan bahwa bahan-bahan yang diperoleh tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan Perusahaan / Instansi Bapak / Ibu.
Demikian atas bantuan dan kerjasamanya kami sampaikan banyak terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Gresik, 07 Januari 2021
Ketua Program Studi,

Anita Handayani, S.E., M.S.M.

Tembusan:

1. Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2. Arsip

AKREDITASI BAN-PT
1151/SK/BAN-PT/Akred/SXI/2015
14 November 2015

The Power of Islamic Entrepreneurship
Jl. Sumatera 101 Gresik Kota Baru (GKB) Gresik, 61121 Telp: (031) 3951414, Fax: (031) 3952585 Website: <http://www. umg.ac.id>, Email: info@umg.ac.id

Lampiran 3

SURAT BALASAN



No : 005/LTR – OUT/AMS/I/2021
Lampiran : -
Hal : Keterangan Penelitian Skripsi

Kepada
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Manajemen
Di Tempat

Dengan hormat,
Sehubungan dengan surat saudara nomor 006/II.3.UMG/Man/A/2021 yang telah kami terima
perihal perizinan melakukan penelitian skripsi / permohonan data.
Dengan ini menerangkan bahwa,

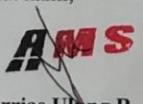
Nama : Fitriyatul Khodijah
No. Registrasi : 17 0301 236
Semester : VII
Alamat : Ky. Sahlan 001/003
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Reward, Punishment
Terhadap Disiplin Kerja PT. Aspal Multi Sarana

Telah kami izinkan untuk melakukan penelitian skripsi / permohonan data di PT. Aspal Multi Sarana.

Demikian surat ini kami sampaikan dan atas kerjasamanya kami ucapan terima kasih.

Gresik, 09 Januari 2021

Hormat kami,


Garrias Ulung R
Manager Operational

Jl. Beta, Kawasan Industri Maspion V Manyar
Phone : 031-3953868
Email : ams.bitumen11@gmail.com
Manyar – Gresik 61151 - Indonesia

Lampiran 4

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jl.Sumatera 101 GKB Gresik, Telp (031) 3951414

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Penyaji : Fitriyatul Khodijah
N IM : 170301236
Program Studi : Manajemen
Alamat / Tlp :
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Motivasi, Serta Komitmen Terhadap Disiplin Kerja UPT. Puskesmas Sukomulyo

Pembimbing I : Roziana Ainul Hidayati, S.E., M.Si
Pembimbing II :
Konsultasi:

Tanggal Pengajuan : 28 September 2020

Tanggals Pengajuan Batas Akhir Bimbingan

Batas Akhir Bimbingan
Selesai Penulisan

Selesai Penulisan
Tanggal Diumikan

Prodi Manajemen

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Anita Handayani, SE, M.S.M

Lampiran 5

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI



PUSAT BISNIS DAN KERJASAMA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK



SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan nama yang di bawah ini:

Nama : Fitriyatul Khodijah
NIM : 170301236
Fakultas / Prodi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Gresik
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Reward, Punishment, dan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja PT. Aspal Multi Sarana
Telah melakukan pengecekan plagiasi skripsi dengan hasil :
Referensi : 10%
Original : 66%
Plagiarism : 24%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 19 Januari 2021
Kepala Pusat Bisnis & Kerjasama FEB UMG

Wenti Krisnawati, S.E., M.SM
NIP: 03111709201



PUSAT BISNIS DAN KERJASAMA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK

Fitriyatul Khodijah_Manajemen.doc



Licensed to: Suwarno FEB

Comparison Preset: Rewrite. Detected language: Indonesian

Relation chart:



Distribution graph:

Top sources of plagiarism:

% 6	wrds: https://dokolook.com/pengaruh-pengawas-anter-hadap-dikti-pada-kelarutan-pekerjaan-kantor...
% 5	wrds: http://repository.uejy.ac.id/57675/Chapter5.pdf
% 4	wrds: http://ekobis.sitemizu-akbar.ac.id/index.php/Ekosis/article/download/256/254539

[Show other Sources:]

Processed resources details:

95 - Ok / 9 - Failed

[Show other Sources:]

Important notes:

Wikipedia:	Google Books:	Ghostwriting services:	Anti-cheating:
[not detected]	[not detected]	[not detected]	[not detected]
No URLs detected	Excluded URLs:		
No URLs detected	Included URLs:		
No URLs detected			

Active References (Urls Extracted from the Document):

No URLs detected

Excluded URLs:

No URLs detected

Included URLs:

No URLs detected

Detailed document analysis:

BAB I PENDAHULUAN

Latar Belakang

Pada era revolusi digital seperti sekarang ini, menimbulkan persaingan-persaingan yang semakin ketat. Perusahaan harus mampu melakukan perubahan kearah perbaikan, karena hanya terdapat dua kemungkinan bagi perusahaan, yakni mereka tetap bertahan dan semakin berkembang, atau bahkan sebaliknya, akan mengalami kemunduran. Perusahaan dituntut mampu menyesuaikan diri terhadap perubahan globalisasi. Untuk meningkatkan keunggulan kompetitif demi tercapainya sasaran atau tujuan organisasi, perusahaan harus mampu mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki,

Plagiarism detected: 0,21% <http://repository.unpas.ac.id/14366...> + 4 resources! id: 1

khususnya sumber daya manusia (SDM) karena sumber daya manusia merupakan salah satu elemen atau aset paling penting bagi perusahaan. Canggihnya teknologi tanpa didukung oleh sumber daya manusia sebagai pelaksana kegiatannya, maka tidak akan mampu menghasilkan output yang sesuai dengan tujuan

Plagiarism detected: 0,04% <https://www.gurupendidikan.co.id/pe...> + 2 resources! id: 2

perusahaan karena sumber daya manusia menjadi salah satu penentu keberhasilan organisasi. Organisasi yang berhasil adalah mereka yang dapat secara efektif dan efisien mengkombinasikan sumber dayanya untuk menerapkan strategi-strateginya.

PUSAT

BISNIS DAN KERJASAMA

File ID: UGmG-19-12-15-38%20Fitriyatul%20Khodijah_Manajemen.doc.html

Jl. Sumatera 107 Gresik, Nusa Dua (GR8), Gresik, 61121, Indonesia. (031) 3931414, 181, (031) 3932205. Email: info@umg.ac.id

1/38

KUISIONER PENELITIAN

Kepada Yth,
Bapak / Ibu
Karyawan PT. Aspal Multi Sarana
Di Tempat

Assalamu'alaikum Wr.. Wb

Dengan hormat,

Saya Fitriyatul Khodijah, Mahasiswi Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Muhammadiyah Gresik, Program Studi Manajemen S1, sedang mengerjakan tugas akhir mengenai "Pengaruh Kompensasi, Reward, Punishment, dan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Pt. Aspal Multi Sarana Gresik".

Sehubungan dengan tujuan tersebut, untuk membantu kelancaran penelitian ini, saya membutuhkan anda untuk dapat menjadi responden dalam mengisi kuisioner penelitian sebagaimana yang terlampir dibawah ini. Sesuai dengan etika penilaian, saya akan menjaga kerahasiaan jawaban anda. Atas kesedianan Bapak / Ibu menjawab pertanyaan-pertanyaan pada kuisioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.. Wb.

Gresik, 28 Desember 2020

Hormat saya

Fitriyatul Khodijah

I. IDENTITAS RESPONDEN

a. Nama :

b. Jabatan / Bagian :

c. Jenis Kelamin :

d. Usia () 20-25 th () 36-45 th
() 26-35 th () diatas 45 th

e. Pendidikan Terakhir : () SMP

() SMA/SMK/MA

() Diploma

(+) Sarjana

Lama Bekerja

() < 1 th

() 6 -10 th

() 1 - 5 th

() 5 - 6 th

1

II. PETUNJUK PENGISIAN

1. Responden diharapkan mengisi terlebih dahulu deskripsi masing-masing pertanyaan sebelum memberikan jawaban
 2. Responden dapat memberikan salah satu jawaban dengan tanda check (✓) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia.
 3. Pada masing-masing pertanyaan terdapat 5 alternatif jawaban yang mengacu pada skala likert, yaitu :
 - a. Untuk jawaban “Sangat Tidak Setuju” diberi nilai 1
 - b. Untuk jawaban “Tidak Setuju” diberi nilai 2
 - c. Untuk jawaban ”Ragu-Ragu” diberi nilai 3
 - d. Untuk jawaban “Setuju” diberi nilai 4
 - e. Untuk jawaban “Sangat Setuju” diberi nilai 5

III. DAFTAR PERTANYAAN KUISIONER

No	Uraian Pertanyaan	Alternatif Jawaban				
		STS	TS	RG	S	SS
Kompensasi						
1.	Tunjangan yang diberikan perusahaan sesuai dengan peraturan perusahaan					
2.	Perusahaan memberikan insentif sesuai dengan kinerja saya					
3.	Perusahaan menyediakan fasilitas yang lengkap					
Reward						
1.	Gaji yang didapatkan sesuai dengan ketentuan perusahaan					
2.	Perusahaan memberikan pujian atas prestasi kerja saya					
5.	Perusahaan memberikan saya tunjangan secara adil					
Punishment						
1.	Perusahaan memberlakukan <i>punishment</i> secara tegas bagi karyawan yang melanggar aturan disiplin kerja					
2.	Perusahaan memberikan peringatan bagi pelanggar disiplin kerja berupa penundaan gaji dan penurunan jabatan					
3.	Perusahaan memberlakukan surat peringatan (SP) sebagai peringatan pelanggaran peraturan perusahaan					
Kepemimpinan						
1.	Atasan saya mampu menganalisa situasi secara teliti					
2.	Atasan saya bersedia mendengarkan pendapat serta saran, dan mampu mengkomunikasikan petunjuk, perintah, ataupun pedoman dengan baik					
3.	Atasan saya memiliki keberanian dan ketegasan dalam melaksanakan tugas					
Disiplin Kerja						
1.	Saya hadir tepat waktu saat bekerja					
2.	Saya dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
3.	Saya menaati peraturan yang berlaku di perusahaan					





Hasil Wawancara dengan Ibu Khoirun Nisyah

1. Menurut anda, apakah pemimpin perusahaan sudah mampu menjadi teladan yang baik bagi perusahaan?

“Sebenarnya pemimpin perusahaan ini sudah memberikan teladan yang baik, jujur saja ya... beliau terkadang mengingatkan untuk datang tepat waktu dan bekerja dengan giat agar pekerjaan nggak numpuk, kan kalau selesai tepat pada waktunya, kita kan juga enak jadi bisa bersantai tidak tergesa-gesa. Namun beliau sendiri terkadang masih melanggar sendiri peraturan yang dibuatnya, hampir setiap senin beliau terlambat datang. Ya memang rumah beliau jaraknya sangat jauh dari perusahaan, sering terjebak macet di jalan, padahal menurut saya lalu lintas dan jarak bukanlah kendala he he he... karena rumah saya juga jauh.”

2. Menurut anda, bagaimana sikap dan tindakan pemimpin perusahaan ketika terdapat karyawan yang melakukan tindakan *tidisipliner*?

“Tergantung tingkat pelanggarannya ya kalau pelanggaran yang dilakukan kecil, contohnya datang terlambat ya diberi tahu karena sudah ada peraturan pemotongan uang makan, jadi beliau diam saja. Tapi kalau tingkat pelanggarannya besar kayak mangkir beberapa hari ya dipanggil langsung ke ruangannya. SP (surat peringatan) belum berlaku untuk kedisiplinan, jadinya teman-teman masih banyak yang ngulangi keterlambatan.”

Informan 1



Khoirun Nisyah

Lampiran 10

Hasil Wawancara dengan Bapak Sahlan Arif

1. Menurut anda, apakah pemimpin perusahaan sudah mampu menjadi teladan yang baik bagi perusahaan?

“Beliau sering dinas luar sehingga kurang berinteraksi dengan karyawannya, jika berkaitan dengan kedisiplinan, menurut saya belum bisa dikatakan menjadi contoh yang baik, karena beliau belum menciptakan budaya disiplin bagi dirinya maipun bagi perusahaan. “

2. Menurut anda, bagaimana sikap dan tindakan pemimpin perusahaan ketika terdapat karyawan yang melakukan tindakan *indisipliner*?

“Dulu, sama sekali belum ada tindakan tegas seperti teguran lisan atau memberi SP (surat peringatan) tertulis terhadap karyawan yang sering terlambat bekerja. Pemimpin diam saja, tidak membina, otomatis nggak ada perubahan dong dari karyawan. Akhirnya dikeluarkannya kebijakan pemotongan uang makan, namun teman-teman masih ada aja beberapa yang menganggap remeh.”

Informan 2



Sahlan Arif

Lampiran 11

Tabel r

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189

36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3351	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611

79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931

122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

GRESIK

Lampiran 12

FREKUENSI

Statistics

	X1.1	X1.2	X1.3
N	Valid	42	42
	Missing	0	0

Frequency Table

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	9	21,4	21,4
	3	5	11,9	33,3
	4	26	61,9	95,2
	5	2	4,8	100,0
Total	42	100,0	100,0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	9,5	9,5
	3	13	31,0	40,5
	4	13	31,0	71,4
	5	12	28,6	100,0
Total	42	100,0	100,0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4,8	4,8
	3	18	42,9	47,6
	4	9	21,4	69,0
	5	13	31,0	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Statistics

	X2.1	X2.2	X2.3
N	Valid	42	42
	Missing	0	0

Frequency Table

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	8	19,0	19,0
	3	5	11,9	31,0
	4	10	23,8	54,8
	5	19	45,2	100,0
Total	42	100,0	100,0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	7,1	7,1
	3	15	35,7	42,9
	4	15	35,7	78,6
	5	9	21,4	100,0
Total	42	100,0	100,0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	14,3	14,3
	3	8	19,0	33,3
	4	11	26,2	59,5
	5	17	40,5	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Statistics

	X3.1	X3.2	X3.3
N	Valid	42	42
	Missing	0	0

Frequency Table

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	21,4	21,4
	4	16	38,1	59,5
	5	17	40,5	100,0
Total	42	100,0	100,0	

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2,4	2,4
	3	9	21,4	21,4
	4	8	19,0	42,9
	5	24	57,1	100,0
Total	42	100,0	100,0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2,4	2,4
	3	12	28,6	28,6
	4	7	16,7	47,6
	5	22	52,4	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Statistics

	X4.1	X4.2	X4.3
N	Valid	42	42
	Missing	0	0

Frequency Table

X4.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	7,1	7,1
	3	6	14,3	21,4
	4	19	45,2	66,7
	5	14	33,3	100,0
Total	42	100,0	100,0	

X4.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4,8	4,8
	3	11	26,2	31,0
	4	15	35,7	66,7
	5	14	33,3	100,0
Total	42	100,0	100,0	

X4.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	5	11,9	11,9
	3	9	21,4	33,3
	4	9	21,4	54,8
	5	19	45,2	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Statistics

	Y1	Y2	Y3
N Valid	42	42	42
Missing	0	0	0

Frequency Table

Y1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	4	9,5	9,5	9,5
3	21	50,0	50,0	59,5
4	8	19,0	19,0	78,6
5	9	21,4	21,4	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	9	21,4	21,4	21,4
3	5	11,9	11,9	33,3
4	20	47,6	47,6	81,0
5	8	19,0	19,0	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2	7	16,7	16,7	16,7
3	18	42,9	42,9	59,5
4	9	21,4	21,4	81,0
5	8	19,0	19,0	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Lampiran 13

HASIL UJI VALIDITAS

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	TOTAL.X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,631(**)	,303	,788(**)
	Sig. (2-tailed)		,000	,052	,000
	N	42	42	42	42
X1.2	Pearson Correlation	,631(**)	1	,501(**)	,884(**)
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000
	N	42	42	42	42
X1.3	Pearson Correlation	,303	,501(**)	1	,750(**)
	Sig. (2-tailed)	,052	,001		,000
	N	42	42	42	42
TOTAL.X1	Pearson Correlation	,788(**)	,884(**)	,750(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	TOTAL.X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,526(**)	,859(**)	,936(**)
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	,526(**)	1	,480(**)	,738(**)
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000
	N	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	,859(**)	,480(**)	1	,917(**)
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000
	N	42	42	42	42
TOTAL.X2	Pearson Correlation	,936(**)	,738(**)	,917(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	TOTAL.X3
X3.1	Pearson Correlation	1	,652(**)	,484(**)	,815(**)
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	,000
	N	42	42	42	42
X3.2	Pearson Correlation	,652(**)	1	,621(**)	,893(**)
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000
	N	42	42	42	42
X3.3	Pearson Correlation	,484(**)	,621(**)	1	,842(**)
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,000
	N	42	42	42	42
TOTAL.X3	Pearson Correlation	,815(**)	,893(**)	,842(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		X4.1	X4.2	X4.3	TOTAL.X4
X4.1	Pearson Correlation	1	,310(*)	,409(**)	,693(**)
	Sig. (2-tailed)		,046	,007	,000
	N	42	42	42	42
X4.2	Pearson Correlation	,310(*)	1	,679(**)	,824(**)
	Sig. (2-tailed)	,046		,000	,000
	N	42	42	42	42
X4.3	Pearson Correlation	,409(**)	,679(**)	1	,888(**)
	Sig. (2-tailed)	,007	,000		,000
	N	42	42	42	42
TOTAL.X4	Pearson Correlation	,693(**)	,824(**)	,888(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Y1	Y2	Y3	TOTAL.Y
Y1	Pearson Correlation	1	,648(**)	,667(**)	,924(**)
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	42	42	42	42
Y2	Pearson Correlation	,648(**)	1	,296	,787(**)
	Sig. (2-tailed)	,000		,057	,000
	N	42	42	42	42
Y3	Pearson Correlation	,667(**)	,296	1	,783(**)
	Sig. (2-tailed)	,000	,057		,000
	N	42	42	42	42
TOTAL.Y	Pearson Correlation	,924(**)	,787(**)	,783(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	42	42	42	42

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



HASIL UJI RELIABILITAS

Scale: Kompensasi

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	42	100,0
Excluded(a)	0	,0
Total	42	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,734	3

Item Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	7,57	2,787	,541	,668
X1.2	7,29	2,209	,699	,464
X1.3	7,29	2,843	,450	,772

Scale: Reward

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	42	100,0
Excluded(a)	0	,0
Total	42	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,836	3

Item Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	7,64	2,918	,823	,640
X2.2	7,88	4,742	,522	,923
X2.3	7,67	3,252	,794	,673

Scale: Punishment

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	42	100,0
Excluded(a)	0	,0
Total	42	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,806	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	8,50	2,744	,629	,765
X3.2	8,38	2,193	,736	,644
X3.3	8,50	2,305	,613	,784

Scale: Kepemimpinan

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	42	100,0
Excluded(a)	0	,0
Total	42	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,727	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	7,98	3,292	,397	,800
X4.2	8,05	2,729	,610	,572
X4.3	8,02	2,073	,673	,473

Scale: Disiplin Kerja

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	42	100,0
Excluded(a)	0	,0
Total	42	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,772	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	7,07	2,653	,816	,457
Y2	6,95	3,120	,512	,800
Y3	7,17	3,215	,521	,785



HASIL UJI NORMALITAS

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters(a,b)	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,03017498
Most Extreme Differences	Absolute	,167
	Positive	,167
	Negative	-,122
Kolmogorov-Smirnov Z		1,081
Asymp. Sig. (2-tailed)		,193

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.



Lampiran 16

HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients(a)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error				Beta	Tolerance	VIF
1 (Constant)	-8,597	1,670		-5,149	,000			
TOTAL.X1	,844	,077	,782	10,908	,000	,922	1,084	
TOTAL.X2	,259	,088	,289	2,943	,006	,492	2,034	
TOTAL.X3	,319	,088	,289	3,620	,001	,746	1,341	
TOTAL.X4	,233	,096	,218	2,429	,020	,586	1,707	

a Dependent Variable: TOTAL.Y



Lampiran 17

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients(a)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t B	Sig. Std. Error
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,692	,583		1,186	,243
TOTAL.X1	,046	,027	,270	1,694	,099
TOTAL.X2	-,023	,031	-,161	-,737	,466
TOTAL.X3	,024	,031	,140	,790	,435
TOTAL.X4	-,025	,033	-,150	-,751	,458

a Dependent Variable: Abs_Res



Lampiran 18

HASIL ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

Coefficients(a)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1 (Constant)	-8,597	1,670		-5,149	,000
TOTAL.X1	,844	,077	,782	10,908	,000
TOTAL.X2	,259	,088	,289	2,943	,006
TOTAL.X3	,319	,088	,289	3,620	,001
TOTAL.X4	,233	,096	,218	2,429	,020

a Dependent Variable: TOTAL.Y



HASIL KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,908(a)	,825	,806	1,08443

a Predictors: (Constant), TOTAL.X4, TOTAL.X1, TOTAL.X3, TOTAL.X2



Lampiran 20

HASIL UJI t

Coefficients(a)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1 (Constant)	-8,597	1,670		-5,149	,000
TOTAL.X1	,844	,077	,782	10,908	,000
TOTAL.X2	,259	,088	,289	2,943	,006
TOTAL.X3	,319	,088	,289	3,620	,001
TOTAL.X4	,233	,096	,218	2,429	,020

a Dependent Variable: TOTAL.Y



Lampiran 21

TABULASI DATA RESPONDEN

No	KOMPENSASI				REWARD				PUNISHMENT				KEPEMIMPINAN				DISIPLIN KERJA			
	1.1	1.2	1.3	X1	2.1	2.2	2.3	X2	3.1	3.2	3.3	X3	4.1	4.2	4.3	X4	1	2	3	Y
1	4	5	5	14	5	4	5	14	4	5	5	14	5	4	5	14	5	5	5	15
2	4	4	5	13	5	5	5	15	4	5	5	14	4	5	5	14	5	5	5	15
3	4	5	5	14	2	3	2	7	3	3	3	9	4	3	2	9	3	4	2	9
4	3	2	3	8	4	3	4	11	5	5	5	15	4	5	3	12	2	3	3	8
5	3	2	3	8	4	4	4	12	5	5	5	15	4	4	3	11	2	3	3	8
6	4	5	5	14	2	3	2	7	3	3	3	9	4	3	2	9	3	4	2	9
7	4	3	2	9	4	4		13	5	5	5	15	5	4	3	12	3	4	2	9
8	4	4	3	11	3	3	3	9	5	5	5	15	2	3	3	8	4	4	3	11
9	4	3	3	10	4	4	4	13	5	5	5	15	5	4	5	14	3	4	3	10
10	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	14	4	5	5	14	5	4	5	14
11	2	3	4	9	4	4	2	10	4	5	5	14	3	4	4	11	3	2	4	9
12	3	2	3	8	5	2	5	12	5	5	5	15	4	2	3	10	2	3	3	8
13	2	3	2	4	4	4	4	12	4	5	5	13	5	4	3	10	3	2	2	7
14	5	4	4	13	5	4	5	14	5	5	5	15	4	4	5	14	4	5	4	13
15	3	2	3	8	5	4	4	13	5	5	5	15	3	4	4	11	2	3	3	8
16	2	3	4	9	5	4	5	14	5	5	5	15	3	4	3	10	3	2	4	9
17	4	5	5	14	1	3	2	7	3	3	3	9	4	3	2	9	3	4	2	9
18	2	3	4	9	5	4	4	13	4	5	3	2	9	5	4	5	14	3	2	4
19	2	3	3	8	4	3	5	12	5	5	5	14	5	5	5	14	3	2	3	8
20	4	4	5	13	5	5	5	15	5	5	5	14	4	5	3	11	5	5	5	15
21	4	4	3	11	3	3	3	9	5	5	5	15	2	3	3	8	4	4	3	11
22	4	4	3	11	5	3	4	12	3	3	3	9	5	5	5	15	4	4	3	11
23	4	5	3	12	4	3	4	11	4	5	4	13	5	3	4	12	3	4	3	10
24	4	5	5	14	5	4	5	14	3	2	5	10	5	4	5	14	5	4	5	14
25	4	5	5	14	2	3	2	7	3	3	3	9	4	3	2	9	3	4	2	9
26	5	5	2	14	2	3	3	8	5	4	5	14	5	5	5	15	5	5	4	14
27	4	4	5	13	5	5	5	15	4	5	5	14	4	5	5	14	5	5	5	15
28	4	3	4	11	2	4	3	9	4	3	11	4	4	4	12	3	4	4	11	
29	4	4	3	11	5	5	5	15	5	4	5	14	4	5	5	14	4	4	3	11
30	4	5	3	12	4	3	4	11	4	5	4	13	5	3	4	12	3	4	3	10
31	2	3	4	9	5	5	5	15	3	3	4	10	4	5	5	14	3	2	4	9
32	4	4	3	11	5	4	4	13	5	3	3	11	5	4	4	13	4	4	3	11
33	4	5	3	12	4	3	4	11	4	5	4	13	5	3	4	12	3	4	3	10
34	2	3	3	8	3	4	3	10	4	4	3	11	3	4	5	12	3	2	3	8
35	4	4	5	13	5	5	5	15	4	5	5	14	4	5	5	14	5	5	5	15
36	4	3	4	11	2	4	3	9	4	4	4	11	4	4	4	12	3	4	4	11

37	4	5	5	14	2	3	2	7	3	3	3	9	4	3	2	9	3	4	2	9
38	2	3	4	9	4	2	5	11	3	4	4	11	3	2	3	8	3	2	4	9
39	3	4	3	10	5	5	5	15	5	4	3	12	5	5	5	15	4	3	3	10
40	2	3	3	8	3	2	3	8	4	5	3	12	5	5	5	15	3	2	3	8
41	4	4	5	13	5	5	5	15	4	5	5	14	4	5	5	14	5	5	5	15
42	4	4	3	11	3	3	3	9	5	5	5	15	2	3	3	8	4	4	3	11



Lampiran 22

DATA RESPONDEN

No	Nama	JK	Usia	TP	Jabatan	LB
1.	Garrias Ulung Riyanto	L	43	Sarjana	Manager Operasional	17
2.	Sarifah	P	30	Sarjana	Supervisor Logistic	9
3.	Khoirun Nisya	P	28	Sarjana	Staff Administrasi Ops	5
4.	Inayah	P	28	Sarjana	Staff Logistik	9
5.	Mufidah	P	25	Sarjana	Adm. Keuangan	9
6.	Abu Zainuddin	L	32	SMA	Staff Loading	9
7.	Agus Arthoni	L	31	SMA	Staff Loading	9
8.	Mukhlis	L	36	SMA	Operasional	9
9.	Rudi Hartono	L	38	SMA	Staff Boiler	9
10.	Holik Arifin		44	SMA	Staff Boiler	9
11.	Sahlan Arif	L	38	SMA	Staff Boiler	9
12.	Mishan	L	30	SMA	Driver	9
13.	Iman Haqh	L	33	SMA	Operasional	8
14.	Tubagus Ransa	L	35	SMA	Operasional	8
15.	Samsol Arif	L	37	SMA	Staff Boiler	9
16.	Alhazmi	L	36	SMA	Starr Loading	9
17.	Ady Sutrieno	L	35	SMA	Staff Loading	9
18.	Weldi Hham	L	31	SMP	Driver	9
19.	Solichudin	L	33	SMA	Staff Loading	7
20.	Moh. Faizin	L	28	SMA	Staff Boiler	8
21.	Qornarul	L	30	SMA	Staff Boiler	9
22.	Matruf Nur S	L	41	SMA	Staff Loading	8
23.	Badriyansyah	L	33	SMA	Security	5
24.	Fajar Suminto	L	29	SMA	Operasional	3
25.	Makhruis	L	30	SMA	Security	5
26.	Alauddin	L	24	SMA	IT Staff	1
27.	Putra Sutaji	L	36	SMA	Operasional	4
28.	Hamsin	L	30	SMA	Operasional	5
29.	Alfian Ferdiansyah	L	27	Sarjana	IT Staff	2
30.	Erwin Prasetyo W	L	35	Sarjana	Salesman	7
31.	Yuardi Andrear	L	28	Sarjana	IT Staff	1
32.	Hadi Chandra	L	23	Sarjana	Salesman	2
33.	Muhammad Asri	L	26	Sarjana	Technical Support Staff	3
34.	Afian Nur Sandi	L	29	SMA	Helper Warehouse	3
35.	Khoirul Anam	L	27	SMP	Office boy	1

36.	Arif Budiarto	L	29	SMP	Kernet Supir	4
37.	Abdul Wahib	L	31	SMA	Driver	4
38.	Andriadi	L	30	SMP	Driver	2
39.	Anton Christiyadi	L	26	Sarjana	Salesman	1
40.	Angga Orlando	L	24	Sarjana	Salesman	1
41.	Akhbar	L	22	SMA	Helper Warehouse	1
42.	Abdus Salam	L	23	Sarjana	Salesman	1

Jabatan	Jumlah (Orang)
Manager Operasional	1
Logistic Departement	2
HR & FA Departement	2
Ops. Boiler	6
Ops Loading	6
Operasional	25
Total Karyawan	42
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK	
Pendidikan Terakhir	Jumlah
SMP	4
SMA	25
Sarjana	13
Total Karyawan	42
Jenis Kelamin	Jumlah (Orang)
Laki-laki	38
Perempuan	4
Total Karyawan	42
Lama Bekerja	Jumlah (Tahun)
≤ 5 th	20
6 – 10 th	21
> 10 th	1
Total Karyawan	42
Umur	Jumlah (Orang)
21 – 24 th	5
25 – 28 th	9
29 – 32 th	13
33 – 36 th	9
37 – 40 th	3
41 – 44 th	3
Total	42