

**ANALISIS *LEAN MANUFACTURING* GUNA PENINGKATAN PROFIT
UKM SARI KELAPA**

SKRIPSI



Oleh :

**ANGGA DWI CANDRA
NIM : 16.311.116**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2020**

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkah limpahan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : “Analisis *Lean Manufacturing* Guna Peningkatan Profit UKM Sari Kelapa” .

Skripsi ini dibuat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik. Peneliti menyadari bahwa penyajian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu peneliti mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini.

Dengan tersusunnya skripsi peneliti ingin menyampaikan terima kasih banyak kepada pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Setyo Budi, MS. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik
2. Suwarno, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Anita Handayani, SE., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Abdurrahman Faris I.H.P.,SE.,M.S.M selaku Dosen Pembimbing yang telaten memberikan bimbingan, saran, motivasi dan pengarahan kepada peneliti.
5. Dosen-dosen S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah membimbing, mengarahkan, mendidik, memberikan ilmunya selama proses perkuliahan selama 4 tahun.
6. Keluarga tercinta yang telah memberikan doa, nasehat, motivasi, serta dorongan semangat untuk terselesaikannya skripsi ini.

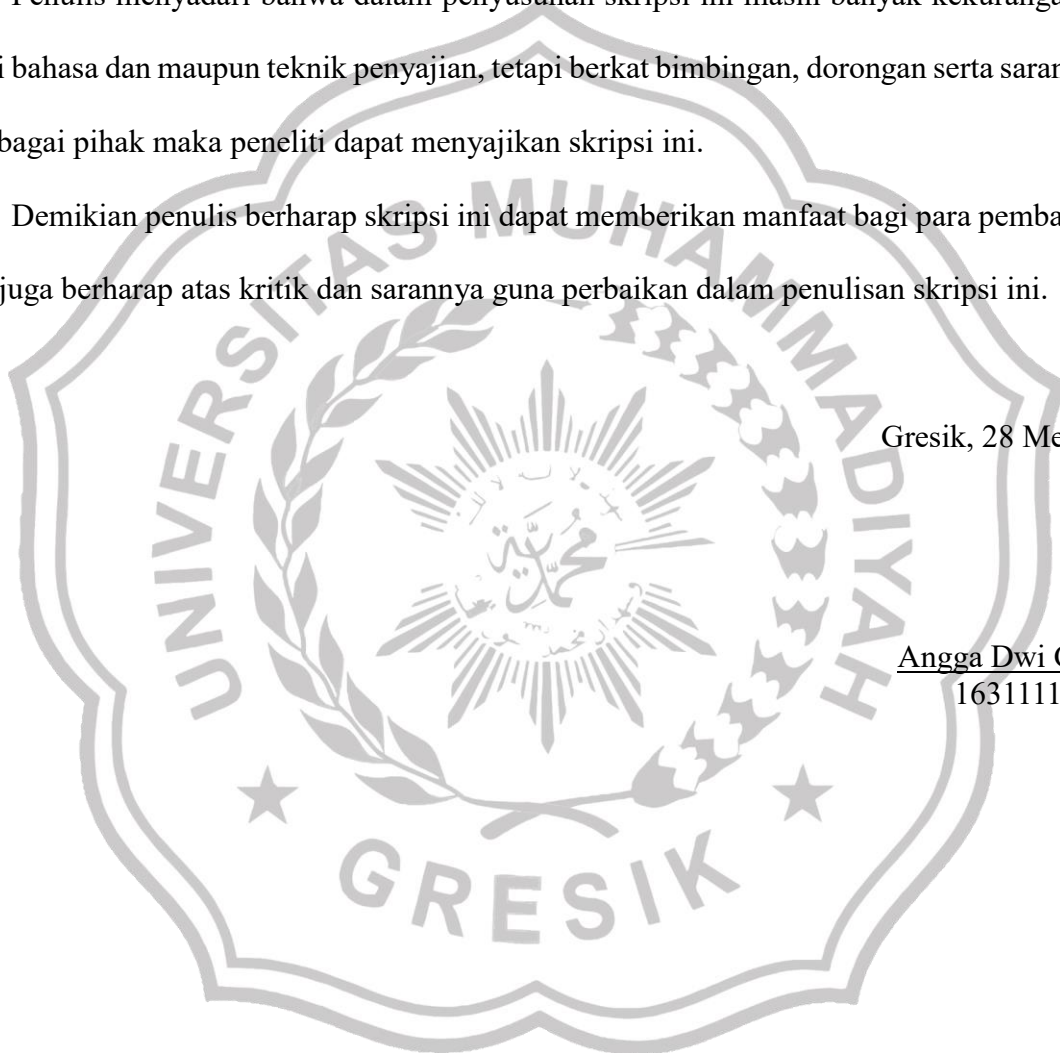
7. UKM Sari kelapa dan para kepala produksi yang telah bersedia membantu peneliti dalam mencari informasi sehingga dapat terselesaikanya skripsi.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dan menolong segala keperluan dan kepentingan peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi bahasa dan maupun teknik penyajian, tetapi berkat bimbingan, dorongan serta saran-saran dari berbagai pihak maka peneliti dapat menyajikan skripsi ini.

Demikian penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan penulis juga berharap atas kritik dan sarannya guna perbaikan dalam penulisan skripsi ini.

Gresik, 28 Mei 2020

Angga Dwi Candra
16311116



Angga Dwi Candra, 16311116, **Analisis *Lean Manufacturing* Guna Peningkatan Profit UKM Sari Kelapa**, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, April 2020.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis metode *Lean Manufacturing* pada bidang produksi guna peningkatan profit UKM Sari Kelapa. Jenis penelitian ini adalah penelitian Kualitatif. Dengan menggunakan metode pendekatan *Lean Manufacturing* maka *waste* yang ada pada bidang produksi Puduk, Otak-otak Bandeng dan jubung dapat diketahui. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah *interactive model*.

Hasil identifikasi *waste* menggunakan *Tigerwoods waste* pada bidang produksi yang ditemukan adalah *Inventory, Ergonomics, Waiting, Overprocces, Defect* dan *Skill*. Selanjutnya dicari akar penyebabnya dengan menggunakan *5-Why's* pada *Root Cause Analysis* (RCA), lalu dinilai melalui *Analysis Risk* dan dipetakan dalam matrik penilaian risiko untuk mengetahui akar penyebab yang berisiko *extreme*. Diketahui risiko *extreme* pada bidang produksi puduk adalah *inventory* dan *Defect*, pada bidang produksi otak-otak bandeng adalah *Waiting* dan *Skill*, sedangkan pada produksi Jubung adalah *inventory* dan *Skill*. Risiko *extreme* selanjutnya diberikan usulan perbaikan guna meminimalisir dan mengurangi *waste* yang telah terjadi di bidang produksi masing-masing.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Tigerwoods waste, 5-Why's, Root Cause Analysis, Analysis Risk, Usulan Perbaikan.*

Angga Dwi Candra, 16311116, *Lean Manufacturing Analysis To Increase the Profit of Sari Kelapa UKM*, Management, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University Gresik, April 2020.

ABSTRACT

This study aims to analyze the Lean Manufacturing method in the field of production in order to increase the profit of UKM Sari Kelapa. This type of research is a qualitative research. By using the Lean Manufacturing suppression method, the existing waste in the field of Puduk production, milk brains and bridges can be identified. The analysis used in this study is an interactive model.

The results of waste identification using Tigerwoods waste in the field of production found are Inventory, Ergonomics, Waiting, Overproces, Defect and Skill. The root causes are then searched using 5-Why's in Root Cause Analysis (RCA), then assessed through Risk Analysis and mapped in the risk assessment matrix to find out the root causes that are at extreme risk. It is known that extreme risks in the field of slave production are inventory and Defect, in the field of production of milkfish brains are Waiting and Skill, while in Jubung production is inventory and Skill. The extreme risk is then given a repair effort to minimize and reduce the waste that has occurred in their respective fields of production.

Keywords: Lean Manufacturing, Tigerwoods waste, 5-Why's, Root Cause Analysis, Risk Analysis, Proposed Improvements.

DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Kata Pengantar.....	iii
Daftar Isi.	v
Daftar Tabel	vi
Daftar Gambar	viii
Daftar Lampiran	ix
Abstraksi.....	x
<i>Abstract</i>	xi
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Konsep <i>Lean</i>	15
2.2.2 <i>Lean Manufacturing</i>	16
2.2.3 Macam-macam Aktivitas.....	18
2.2.4 Konsep <i>TIGERWOODS Waste</i>	19
2.2.5 <i>Root Cause Ananlysis</i>	22
2.2.5.1 <i>5-Why's</i>	24
2.2.6 <i>Analysis Risk</i>	25
2.3 Kerangka Konseptual.....	28
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Pendekatan Penelitian.....	29
3.2 Lokasi Penelitian.....	29
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5 Unit Analisis dan Informan.....	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	34
3.7 Pengolahan Data.....	37
3.7.1 Identifikasi <i>TIGERWOODS Waste</i>	37
3.7.2 <i>Root Cause Analysis</i>	38
3.7.3 Analisis Risiko.....	38
3.7.4 Analisis Usulan Perbaikan.....	39
3.8 Uji Keabsahan Data.....	39

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN INTREPRETASI.....	42
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	42
4.1.1 Sejarah Singkat UKM Sari Kelapa.....	42
4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	43
4.3 Orientasi Kancan.....	43
4.4 Analisis Data.....	44
4.4.1 Reduksi Data.....	45
4.4.1.1 Analisis <i>TIGERWOODS Waste</i>	45
4.4.1.2 Analisis Akar Penyebab (<i>RCA</i>).....	50
4.4.2 Penyajian Data.....	61
4.4.2.1 Analisis Risiko (<i>Analysis Risk</i>).....	62
4.4.3 Penarikan Kesimpulan.....	68
4.4.3.1 Usulan Perbaikan.....	68
4.4.3.2 Usulan Perbaikan Bidang Produksi Puduk.....	68
4.4.3.3 Usulan Perbaikan Bidang Produksi Otak-otak Bandeng.....	72
4.4.3.3 Usulan Perbaikan Bidang Produksi Jubung..	76
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Perkembangan UKM Indonesia	3
Tabel 1.2 Hasil Observasi <i>Waste</i>	6
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	13
Tabel 2.2 <i>Likelihood</i>	27
Tabel 2.3 <i>Consequence</i>	27
Tabel 2.4 Peta Risiko	27
Tabel 3.1 Nilai Bobot <i>Likelihood dan Consequence</i>	39
Tabel 4.1 Hasil Observasi <i>Waste</i> Produksi Puduk	46
Tabel 4.2 Hasil Observasi <i>Waste</i> Produksi Otak-otak Bandeng	47
Tabel 4.3 Hasil Observasi <i>Waste</i> Produksi Jubung	49
Tabel 4.4 Hasil Identifikasi Akar Penyebab pada Produksi Puduk	54
Tabel 4.5 Hasil Identifikasi Akar Penyebab pada Produksi Otak-Otak Bandeng	57
Tabel 4.6 Hasil Identifikasi Akar Penyebab pada Produksi Jubung	60
Tabel 4.7 Akar Penyebab <i>Waste</i> pada produksi Puduk	61
Tabel 4.8 Akar Penyebab <i>Waste</i> pada produksi Otak-otak Bandeng	62
Tabel 4.9 Akar Penyebab <i>Waste</i> pada produksi Jubung	62
Tabel 4.10 Penilaian Risiko Pada Produksi Puduk	64
Tabel 4.11 Penilaian Risiko Pada Produksi Otak-otak Bandeng	64
Tabel 4.12 Penilaian Risiko Pada Produksi Jubung	64
Tabel 4.13 Peta Risiko pada Produksi Puduk	65
Tabel 4.14 Peta Risiko pada Produksi Otak-otak Bandeng	65

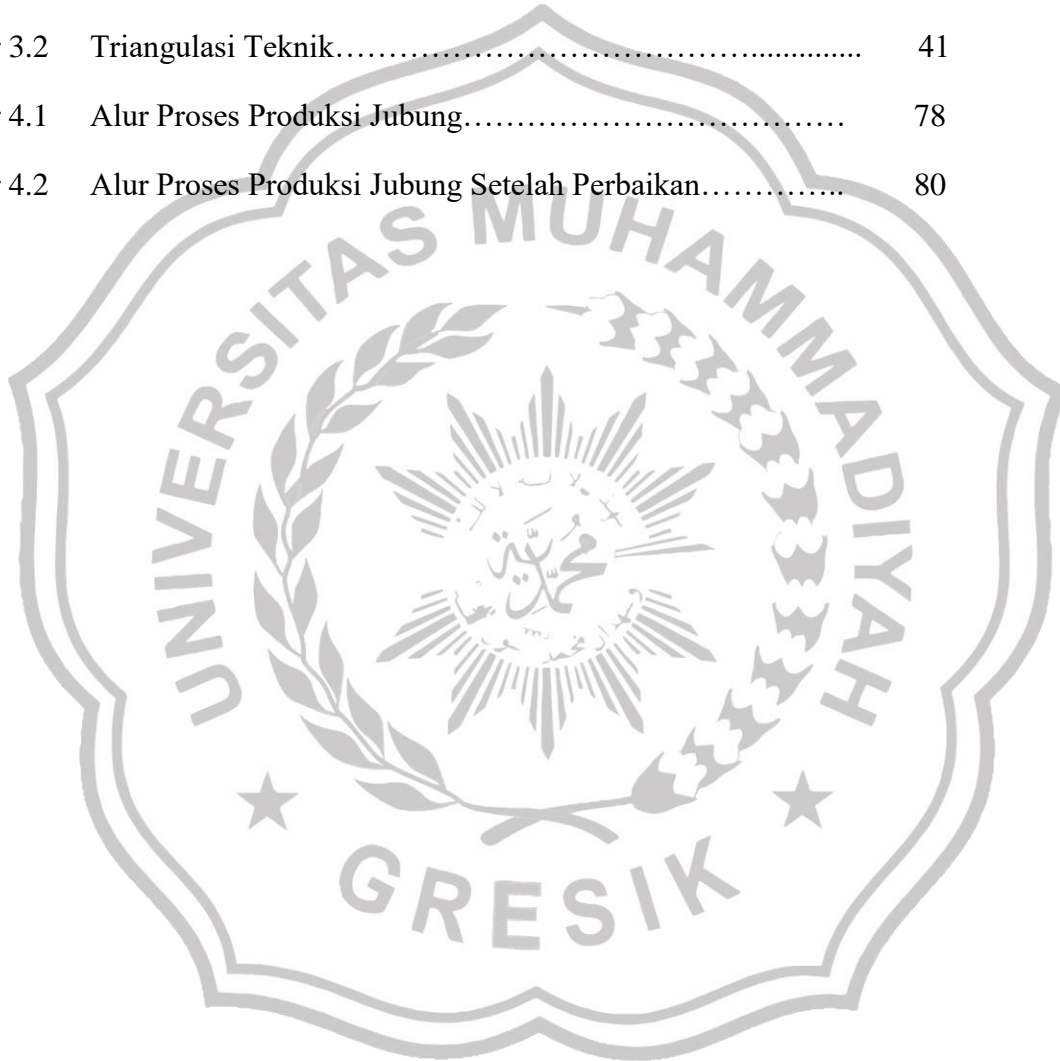
Tabel 4.15	Peta Risiko pada Produksi Jubung.....	66
Tabel 4.16	Kandungan Tepung Duri Ikan Bandeng.....	76



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1	Hirarki Metode 5- <i>Why's</i>	24
Gambar 2.2	Kerangka Konseptual.....	28
Gambar 3.1	Komponen Dalam Analisis Data (<i>Interactive Model</i>).....	37
Gambar 3.2	Triangulasi Teknik.....	41
Gambar 4.1	Alur Proses Produksi Jubung.....	78
Gambar 4.2	Alur Proses Produksi Jubung Setelah Perbaikan.....	80



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1	Hirarki Metode 5- <i>Why's</i>	24
Gambar 2.2	Kerangka Konseptual.....	28
Gambar 3.1	Komponen Dalam Analisis Data (<i>Interactive Model</i>).....	37
Gambar 3.2	Triangulasi Teknik.....	41
Gambar 4.1	Alur Proses Produksi Jubung.....	78
Gambar 4.2	Alur Proses Produksi Jubung Setelah Perbaikan.....	80

