

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN  
PELATIHAN TERHADAP KINERJA GURU MTs. IHY AUL ULUM  
UJUNG PANGKAH GRESIK**

**SKRIPSI**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK  
2021**

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN  
PELATIHAN TERHADAP KINERJA GURU MTs. IHYAUL ULUM  
UJUNG PANGKAH GRESIK**

**SKRIPSI**



Untuk memenuhi salah satu  
persyaratan memperoleh gelar sarjana Manajemen

Oleh :

Sazsabilla Saffanatuzaqiya  
NIM : 16311113

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK  
2021**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidaya-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul: “Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru di MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik”

Proposal Penelitian ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat wajib yang harus ditempuh dalam Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik. Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal penelitian ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan motivasi dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Ir. Setyo Budi selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Suwarno, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Anita Handayani, S.E., M.SM selaku Kepala prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik dan penguji.
4. Maulidyah Amalina Rizqi, S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan ketekunan dalam membimbing penulis dalam penulisan proposal penelitian ini.
5. Drs. Ec. Budiyono Pristyadi., MM selaku dosen penguji dalam ujian seminar proposal ini.
6. Secara khusus peneliti mengucapkan terima kasih kepada ayah Kadir dan ibu Nunuk, serta adik ku Kiki yang tanpa henti memberikan nasehat, dorongan, do'a dan semangat.
7. Sahabat-sahabat ku Nilla, Inces dan Ira yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan selama proses pengerjaan skripsi.

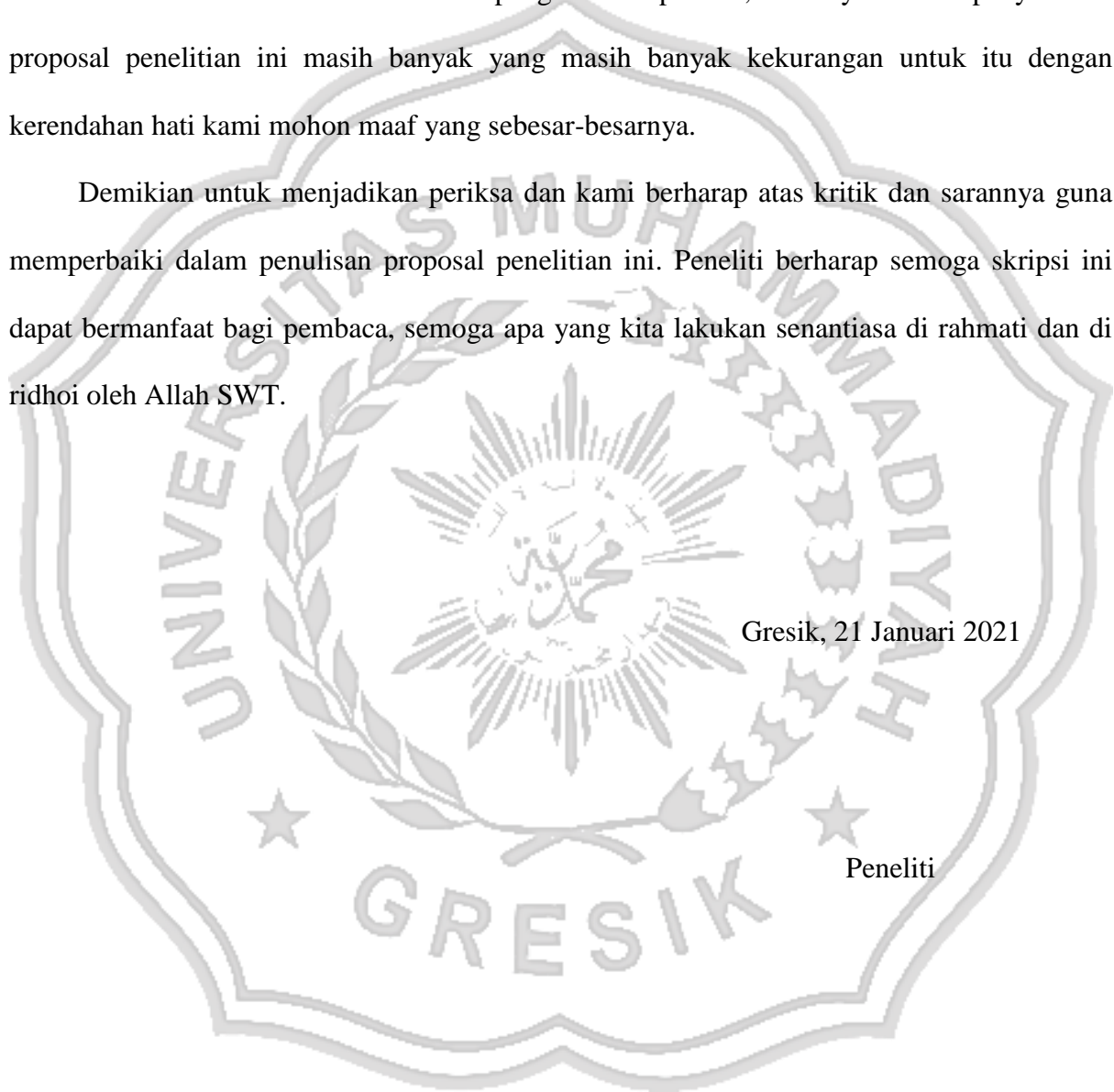
8. Teman-teman SMA ku Vivin dan Atik yang sering menemani peneliti saat merasa jenuh dan selalu membuat peneliti tertawa dengan kelakuan kalian.
9. Miftahul Ghofir, S.Pd, M.Pd.I selaku Kepala Sekolah MTs. Ihyaul Ulum Cangaan yang telah memberikan izin saya untuk melakukan penelitian di sekolah yang bapak pimpin.

Melihat keterbatasan waktu dan pengetahuan penulis, tentunya dalam penyusunan proposal penelitian ini masih banyak yang masih banyak kekurangan untuk itu dengan kerendahan hati kami mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Demikian untuk menjadikan periksa dan kami berharap atas kritik dan sarannya guna memperbaiki dalam penulisan proposal penelitian ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, semoga apa yang kita lakukan senantiasa di rahmati dan di ridhoi oleh Allah SWT.

Gresik, 21 Januari 2021

Peneliti



Sazsabilla Saffaanatuzaqiya, 16311113, **Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru**, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, 21 Januari 2021

### **Abstraksi**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi, kepuasan kerja dan pelatihan terhadap kinerja guru di MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik. Populasi pada penelitian ini adalah guru MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah. Penelitian ini menggunakan sampel jenuh, dimana seluruh anggota populasi dijadikan sebagai sampel, dengan jumlah sampel sebanyak 34 orang guru. Pengambilan data dilakukan dengan cara menyebarkan kuesioner kepada responden, penelitian ini menggunakan teknik analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh antara motivasi dengan kinerja guru, adanya kepuasan kerja dengan kinerja guru, adanya pengaruh antara pelatihan dengan kinerja guru. Kesimpulannya bahwa variabel motivasi berpengaruh dan positif terhadap kinerja guru. Variabel kepuasan kerja berpengaruh dan positif terhadap kinerja guru. Variabel pelatihan berpengaruh dan positif terhadap kinerja guru. Keterbatasan dalam penelitian ini ialah penelitian ini hanya dilakukan pada guru MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik.

**Kata Kunci** : Kinerja Guru, Motivasi, Kepuasan Kerja dan Pelatihan

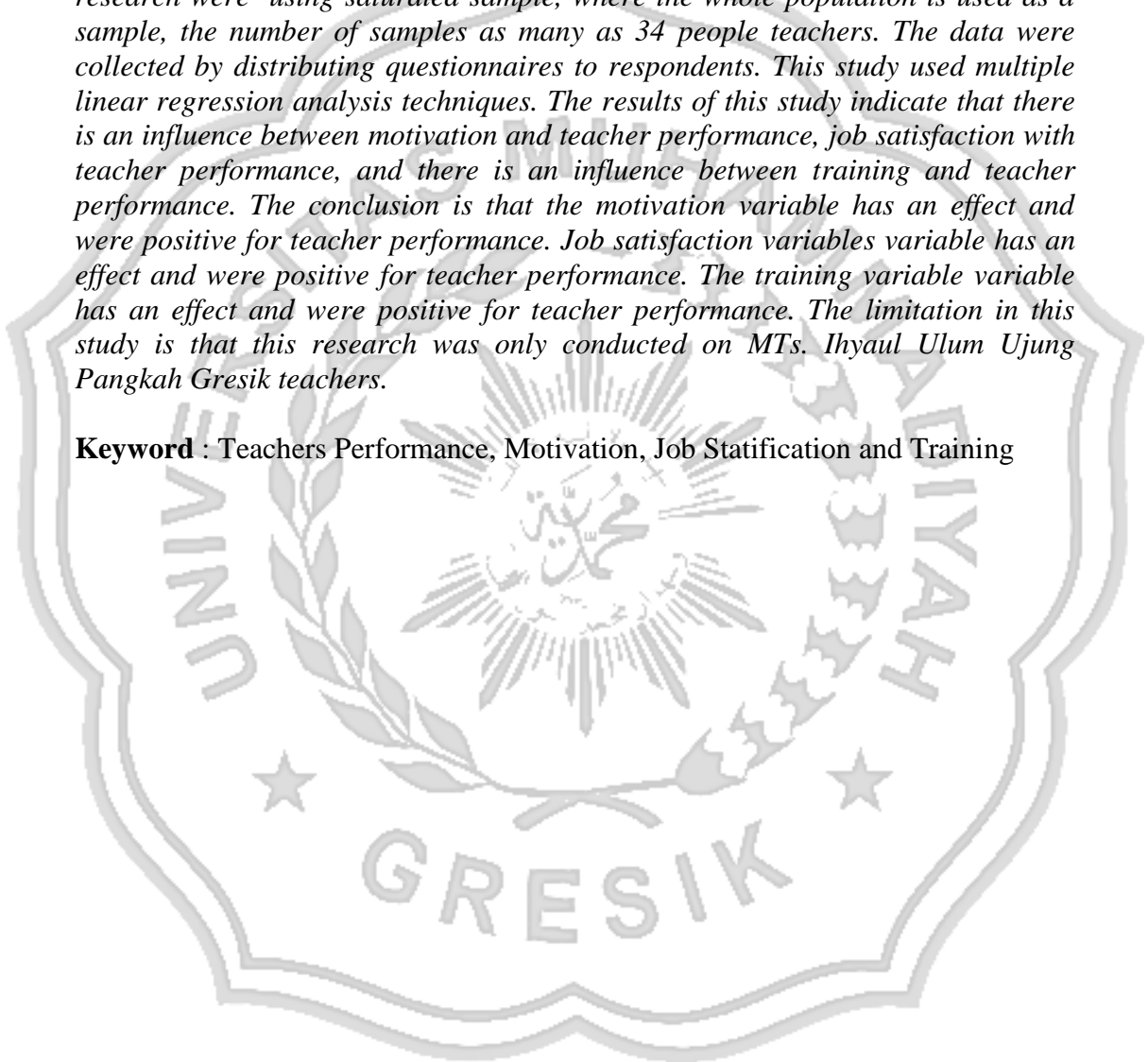


Sazsabilla Saffaanatuzaqiya, 16311113, **The Influence of Motivation, Job Statification and Training on Teachers Performance**, Management, Faculty of Economic and Business, Muhammadiyah Gresik Unversity, January 21<sup>st</sup>, 2021

### **Abstract**

*This study aims to analyze the effect of motivation, job satisfaction and training on teacher performance in MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik . The population in this study were MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah teachers. This research were using saturated sample, where the whole population is used as a sample, the number of samples as many as 34 people teachers. The data were collected by distributing questionnaires to respondents. This study used multiple linear regression analysis techniques. The results of this study indicate that there is an influence between motivation and teacher performance, job satisfaction with teacher performance, and there is an influence between training and teacher performance. The conclusion is that the motivation variable has an effect and were positive for teacher performance. Job satisfaction variables variable has an effect and were positive for teacher performance. The training variable variable has an effect and were positive for teacher performance. The limitation in this study is that this research was only conducted on MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik teachers.*

**Keyword** : Teachers Performance, Motivation, Job Statification and Training



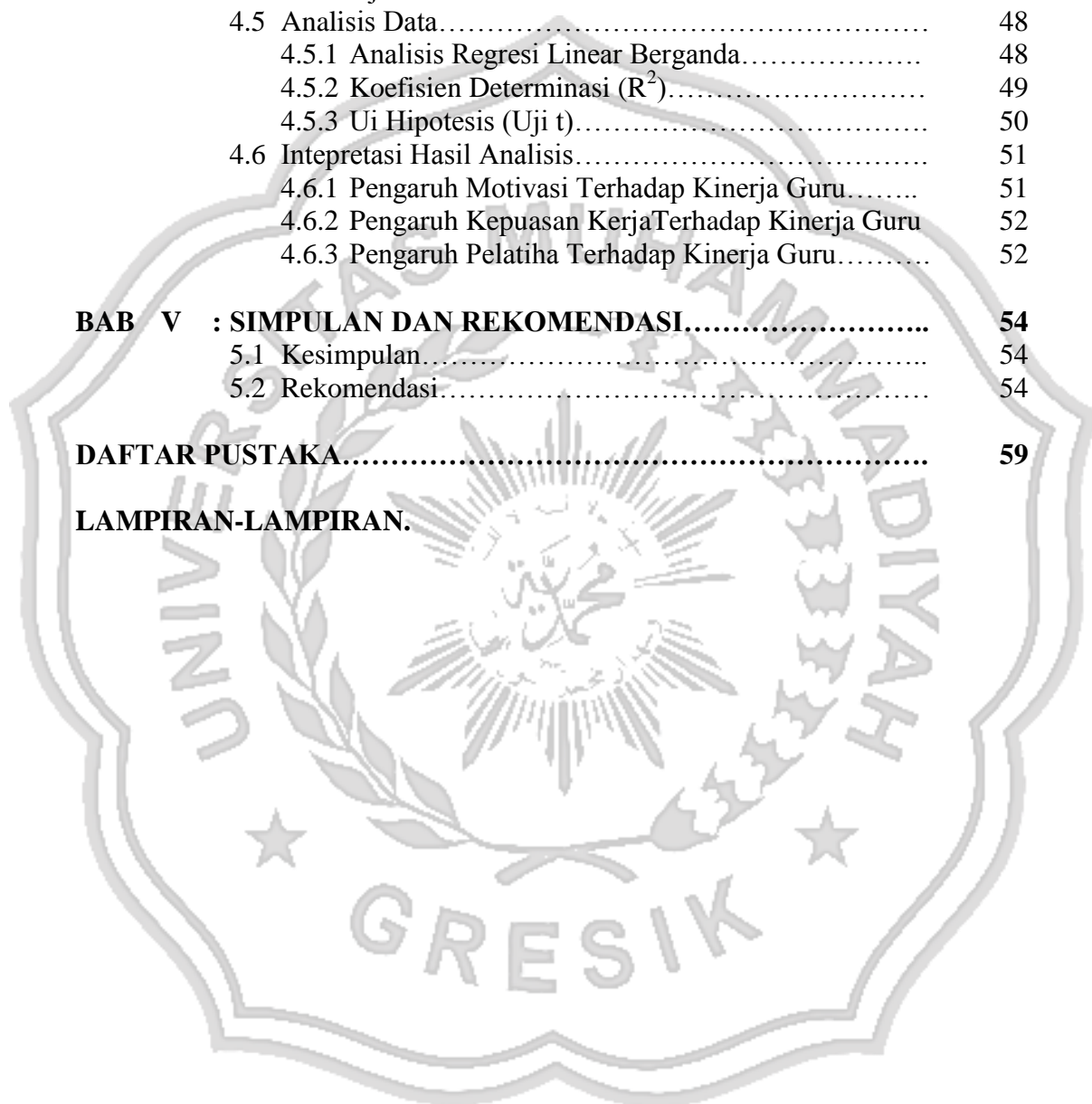
## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat penelitian.....	7
<b>BAB II : TINJAUAN PUSAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Peneliti Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori.....	9
2.2.1 Motivasi.....	9
2.2.1.1 Pengertian Motivasi.....	9
2.2.1.2 Jenis-Jenis Motivasi.....	10
2.2.1.3 Idikator Motivasi.....	11
2.2.2 Kepuasan Kerja.....	12
2.2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	12
2.2.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	12
2.2.2.3 Indikator Kepuasan Kerja.....	14
2.2.3 Pelatihan.....	15
2.2.3.1 Pengerian Pelatihan.....	15
2.2.3.2 Tujuan Pelatihan dan Manfaat Pelatihan...	16
2.2.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan.....	17
2.2.3.4 Indikator Pelatihan.....	18
2.2.4 Kinerja Guru.....	19
2.2.4.1 Pengertian Kinerja Guru.....	19
2.2.4.2 Faktor Yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja Guru.....	19
2.2.4.3 Penggolongan Penilaian Kinerja.....	20
2.2.4.4 Indikator Kinerja Guru.....	21
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	22

2.3.1 Hubungan Motivasi ( $X_1$ ) dengan Kinerja Guru (Y).....	22
2.3.2 Hubungan Kepuasan Kerja ( $X_2$ ) dengan Kinerja Guru (Y).....	23
2.3.3 Hubungan Pelatihan ( $X_3$ ) dengan Kinerja Guru (Y).....	23
2.4 Hipotesis.....	24
2.5 Kerangka Konseptual.....	24
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	25
3.2 Lokasi penelitian.....	25
3.3 Populasi dan Sampel.....	25
3.3.1 Populasi.....	25
3.3.2 Sampel.....	26
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.5 Teknik Pengambilan Data.....	26
3.6 Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel.....	27
3.6.1 Identifikasi Variabel.....	27
3.6.2 Definisi Operasional Variabel.....	27
3.7 Teknik Pengukuran Data.....	29
3.8 Teknik Analisis Data.....	29
3.8.1 Uji Instrumen.....	29
3.8.1.1 Uji Validitas.....	29
3.8.1.2 Uji Reliabilitas.....	30
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.8.2.1 Uji Normalitas.....	31
3.8.2.2 Uji Multikolinearitas.....	31
3.8.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	32
3.8.3 Regresi Linear Berganda.....	32
3.8.4 Koefisien Determinasi.....	33
3.8.5 Uji Hipotesis.....	33
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN INTERPRETASI.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	34
4.1.1 Profil Sekolah.....	34
4.1.2 Visi dan Misi.....	34
4.1.3 Tujuan.....	36
4.2 Tanggapan Responden.....	38
4.2.1 Tanggapan Responden Terhadap Variable Motivasi ( $X_1$ ).....	38
4.2.2 Tanggapan Responden Terhadap Variable Kepuasan Kerja ( $X_2$ ).....	40
4.2.3 Tanggapan Responden Terhadap Variable Pelatihan ( $X_3$ ).....	41
4.2.4 Tanggapan Responden Terhadap Variable Kinerja Guru (Y).....	42



4.3 Uji Instrument.....	43
4.3.1 Uji Validitas.....	43
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	44
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	45
4.4.1 Uji Normalitas.....	45
4.4.2 Uji Multikolinearitas.....	46
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	47
4.5 Analisis Data.....	48
4.5.1 Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
4.5.2 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	49
4.5.3 Uji Hipotesis (Uji t).....	50
4.6 Interpretasi Hasil Analisis.....	51
4.6.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	51
4.6.2 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	52
4.6.3 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Guru.....	52
<b>BAB V : SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Rekomendasi.....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.</b>	



## DAFTAR TABEL

	<b>Hal</b>
<b>Tabel 1.1</b> Jenis Pelatihan Guru MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Tahun 2019.....	5
<b>Tabel 2.1</b> Penelitian Terdahulu.....	9
<b>Tabel 3.1</b> Penilaian Jawaban responden.....	29
<b>Tabel 4.1</b> Tanggapan Responden.....	38
<b>Tabel 4.2</b> Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi.....	38
<b>Tabel 4.3</b> Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja.....	40
<b>Tabel 4.4</b> Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Variabel Pelatihan.....	41
<b>Tabel 4.5</b> Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Guru.....	42
<b>Tabel 4.6</b> Hasil Uji Validitas.....	44
<b>Tabel 4.7</b> Hasil Uji Reliabilitas.....	45
<b>Tabel 4.8</b> Hasil Uji Normalitas.....	46
<b>Tabel 4.9</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
<b>Tabel 4.10</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	47
<b>Tabel 4.11</b> Hasil Regresi Linier Berganda.....	48
<b>Tabel 4.12</b> Hasil Koefisien Determinasi.....	49
<b>Tabel 4.13</b> Hasil Uji t.....	50

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Hal</b>
<b>Gambar 1.1</b> Kinerja Guru MTs. Ihyaul Ulum Ujungpankah Gresik.....	3
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Konseptual.....	24



## DAFTAR LAMPIRAN

**Lampiran 1** Jadwal

**Lampiran 2** Kuesioner

**Lampiran 3** rekapitulasi

**Lampiran 4** Tabel r

**Lampiran 5** Hasil Uji SPSS

**Lampiran 6** Daftar Nama Guru MTs. Ihyaul Ulum Ujung Pangkah Gresik

**Lampiran 7** Plagiasi

**Lampiran 8** Persetujuan Revisi Skripsi

**Lampiran 9** Berita Acara Ujian Sidang Skripsi

