

## BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

### 5.1 Kesimpulan

PT. Berdasarkan hasil penelitian penilaian supplier pada PT. Polowijo Gosari menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Berdasarkan tujuan penelitian untuk mengetahui prioritas kriteria penilaian *supplier* bahan baku diperoleh hasil perhitungan atau bobot dengan metode *Analytical Hierarchy Process* di PT Polowijo Gosari sebagai berikut : Hasil perhitungan pada kriteria pemilihan *supplier* dengan metode *Analytical Hierarchy Process* dapat diketahui urutan atau prioritas setiap kriteria, urutan pertama terdapat kriteria kualitas, urutan kedua kriteria harga, urutan ketiga kriteria layanan, urutan keempat kriteria ketepatan pengiriman, dan urutan kelima kriteria ketepatan jumlah.
2. Urutan sub kriteria pada tujuan penelitian yaitu penilaian *supplier* bahan baku di PT Polowijo Gosari Gresik, diperoleh hasil perhitungan dengan metode *Analytical Hierarchy Process* sebagai berikut : pada
  - a. Dikriteria kualitas sub kriteria kemampuan penyediaan barang tanpa cacat mendapat urutan pertama dengan bobot 0,73, urutan kedua sub kriteria kemampuan memberikan kualitas yang konsisten mendapat bobot 0,22 dan urutan ketiga sub kriteria kesesuaian barang dengan spesifikasi yang sudah ditetapkan mendapat bobot 0,05.

- b. Dikriteria harga sub kriteria kemampuan memberikan harga yang bersaing mendapat urutan pertama dengan bobot 0,68, urutan kedua subkriteria pemberian potongan harga (diskon) dengan jumlah pembelian tertentu mendapat bobot 0,26 dan urutan ketiga sub kriteria kepantasan harga dengan kualitas barang yang diberikan mendapat bobot 0,07.
- c. Dikriteria layanan sub kriteria kecepatan dalam menanggapi permintaan bahan baku mendapat urutan pertama dengan bobot 0,48, urutan kedua subkriteria kemudahan dalam komunikasi mendapat bobot 0,32 dan urutan sub kriteria ketiga kecepatan dalam menyelesaikan keluhan (ketidaksesuaian bahan baku) mendapat bobot 0,20.
- d. Dikriteria ketepatan pengiriman sub kriteria kemampuan dalam penanganan system transportasi mendapat urutan pertama dengan bobot 0,53, urutan kedua subkriteria kemampuan memenuhi jumlah pengiriman mendapat bobot 0,30 dan urutan ketiga sub kriteria kemampuan untuk mengirimkan bahan baku pada waktu yang ditentukan mendapat bobot 0,17.
- e. Dikriteria ketepatan jumlah semua sub kriteria mendapat nilai yang sama, sub kriteria ketepatan jumlah bahan baku yang dipesan mendapat bobot 0,33, sub kriteria isi dalam kemasan mendapat bobot 0,33 dan sub kriteria kesesuaian jumlah bahan baku dalam pengiriman mendapat 0,33. Hal tersebut menunjukkan sub kriterianya sama-sama penting.
3. Urutan prioritas alternatif diperoleh dari perhitungan dengan metode *Analytical Hierarchy Process* diketahui urutan atau prioritas setiap alternatif *supplier*, urutan pertama *supplier* PT. X dengan total bobot 0,38, urutan kedua *supplier*

PT. Y dengan total bobot 0,36, dan alternatif ketiga *supplier* PT. Z dengan total bobot 0,26.

## 5.2 Rekomendasi

Sehubungan dengan pembahasan dan ringkasan yang telah dikemukakan, penulis ingin memberikan beberapa rekomendasi yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dan masukan bagi pihak perusahaan maupun peneliti selanjutnya dalam penilaian *supplier*. Adapun rekomendasi untuk diajukan kepada PT Polowijo Gosari dan penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Pada penelitian ini penilaian *supplier* lebih diutamakan pada *supplier* yang telah dikenal sebelumnya oleh perusahaan, sehingga penilaian yang ada banyak ditekankan pada penggunaan data historis. Pada penelitian selanjutnya akan lebih baik jika evaluasi yang dilakukan bisa mengakomodasi adanya *supplier* baru yang ikut dalam kompetisi dalam mensuplai bahan baku ke perusahaan.
2. Peneliti selanjutnya dapat mengembangkan kriteria penelitian yang lebih lengkap dengan menggunakan konsep 7P yaitu (*product, price, place, promotion, people, process, physical evidence*) karena pada penelitian ini hanya menggunakan 5 kriteria saja. Menggunakan konsep 7P diharapkan dapat memberikan hasil penelitian yang lebih lengkap dan spesifik dalam pemilihan *supplier*.