

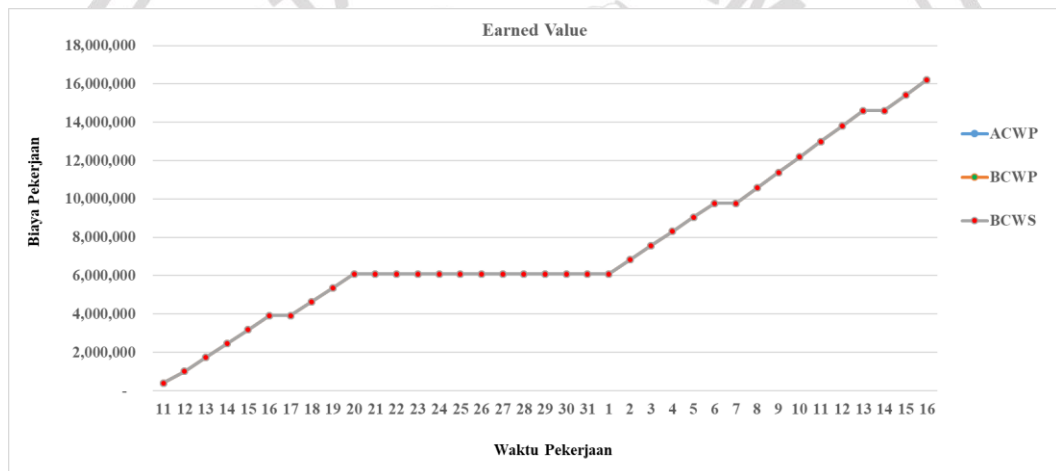
BAB V

ANALISIS DAN INTERPRETASI

Berdasarkan hasil analisa perhitungan pada pengolahan data di BAB IV diperoleh nilai indikator waktu dan biaya serta nilai analisa kinerja proyek sampai dengan hari terakhir pelaporan ke-22 dapat dilihat berikut ini:

5.1 Hasil Analisis Kinerja Proyek Berdasarkan Waktu Dan Biaya

Dari analisa perhitungan berdasarkan hasil pengolahan diatas diperoleh nilai indikator waktu dan biaya serta nilai analisa kinerja proyek sampai dengan hari terakhir pelaporan hari ke-22. Berikut ini adalah hasil analisa *Earned Value* sampai dengan hari ke-22:



Gambar 5. 2 Kurva *Earned Value* Kinerja Proyek Berdasarkan Waktu Dan Biaya

Dari gambar 5.1 diatas, dapat dilihat hubungan *Budgeted Cost of Work Scheduled* (BCWS), *Budgeted Cost of Work Performance* (BCWP) dan *Actual Cost of Work Performance* (ACWP) selama 22 hari. Pada hari ke-22 tanggal 16 Juni 2020 kurva *Budgeted Cost of Work Performance* (BCWP) berada atas *Budgeted Cost of Work Scheduled* (BCWS) maksudnya pekerjaan yang dilakukan lebih cepat dari jadwal yang direncanakan.

Sedangkan untuk kurva *Actual Cost of Work Performance* (ACWP) berada diatas kurva *Budgeted Cost of Work Scheduled* (BCWS) yang menjelaskan bahwa biaya aktual yang dikeluarkan lebih tinggi dari biaya yang dianggarkan untuk pekerjaan yang sudah dilaksanakan.

5.2 Perkiraan Waktu Dan Biaya Penyelesaian Proyek

5.2.1 Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek

Proyek direncanakan berlangsung selama 29 hari. Pelaporan dilakukan pada akhir hari ke-22 tanggal 16 Juni 2020. Dari hasil analisis proyek didapat nilai indeks kinerja jadwal *Schedulling Perfomance Index* (SPI) sebesar 1 maka analisa untuk memperkirakan waktu akhir jika diketahui:

$$\text{Sisa waktu} = 29 - 22$$

$$= 7 \text{ hari}$$

$$\text{Waktu yang ditempuh} = 22 \text{ hari}$$

$$\text{SPI} = 1$$

Sehingga:

$$\begin{aligned} \text{Memperkirakan waktu proyek selesai} &= (\text{Sisa waktu}/\text{SPI}) + \text{waktu terlaksana} \\ &= (7/1) + 22 \\ &= 29 \text{ hari} \end{aligned}$$

Berdasarkan hasil perhitungan tersebut, diperkirakan proyek akan selesai dalam waktu 29 hari dari waktu yang dijadwalkan oleh CV. Hasil yaitu 29 hari. Artinya performa seperti ini stabil sesuai rencana atau jadwal awal perencanaan.

Untuk hasil hasil analisa *Earned Value* sampai dengan hari ke-22 dapat dilihat pada tabel 5.1.

Tabel 5. 1 Rekapitulasi Kinerja Selama 22 Hari

22 Hari		
Indikator	Nilai	Keterangan
Lintasan Kritis	29 Hari	Lintasan kritisnya adalah seluruh jaringan.
<i>Schedule Variance</i> (SV)	Rp. 295	Pelaksanaan pekerjaan lebih cepat dari yang direncanakan
<i>Cost Variance</i> (CV)	Rp. 0	Biaya pekerjaan sesuai dengan yang direncanakan

<i>Schedule Performance Index (SPI)</i>	1	Jadwal pekerjaan lebih cepat dari rencana
<i>Cost Performance Index (CPI)</i>	1	Biaya pekerjaan sesuai dengan pekerjaan yang direncanakan
<i>Forecasted cost to complete (FCTC)</i>	Rp. -1.443	Perkiraan biaya untuk menyelesaikan pekerjaan membengkak dari biaya yang direncanakan
<i>Estimate At Complete (EAC)</i>	Rp. 16,222,433	Nilai biaya mengalami penurunan dari biaya aktual.

5.3 Analisis Hasil Perhitungan Lintasan Kritis

Berdasarkan hasil perhitungan dari lintasan kritis maka didapat dari diagram jaringan kerja proyek *maintenance* isolasi CV. Hasil, yaitu: A – B – C – D – E – F – G – H – I dengan waktu proyek selama 29 hari. Lintasan terpanjang merupakan lintasan kritisnya, yang memiliki *total float* dan *free float* sama dengan nol artinya yang menjadi lintasan kritis adalah seluruh lintasan.

5.4 Analisis Hasil Perhitungan *Schedule Variance*

Besar angka dari variabel ini menunjukkan apakah dalam pelaksanaan pekerjaan telah terjadi ketertinggalan atau justru melampaui jadwal. Berdasarkan pelaporan pada hari ke- 22 didapatkan perhitungan akhir varian jadwal sebesar Rp.295. Hal ini berharga positif berarti pelaksanaan pekerjaan lebih cepat dari yang direncanakan.

5.5 Analisis Hasil Perhitungan *Cost Variance*

Besaran ini menunjukkan seberapa besar biaya aktual melebihi biaya yang direncanakan atau sebaliknya. Berdasarkan hasil pelaporan akhir pada hari ke-22

didapatkan nilai Rp 0. Berarti performansi proyek dari segi biaya bagus, biaya aktual sesuai dari yang direncanakan.

5.6 Analisis Hasil Perhitungan *Schedule Performance Index*

Pada akhir peninjauan pada hari ke-22, kinerja jadwal proyek sebesar 1, menunjukkan bahwa proyek mengalami kinerja penyelenggaraan lebih baik dari perencanaan, jadwal lebih cepat dari rencana.

5.7 Analisis Hasil Perhitungan *Cost Performance Index*

Pada perhitungan akhir hari ke-22 nilai kinerja biaya proyek sebesar 1 yang berarti biaya sesuai dengan biaya yang telah direncanakan.

5.8 Analisa Hasil Perhitungan *Forecasted cost to complete*

Dari hasil perhitungan perkiraan biaya untuk menyelesaikan pekerjaan didapat nilai Rp. -1,443 membengkak dari biaya yang direncanakan pada proyek selesai hari ke-29.

5.8 Analisa Hasil Perhitungan *Estimate At Complete*

Dari hasil perhitungan perkiraan biaya total proyek hari ke-22 didapatkan nilai Rp. 16,222,433. Biaya mengalami penurunan dari biaya aktual.