

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis hasil perhitungan yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Capaian proyek sampai dengan laporan hari ke-22 proyek tanggal 16 Juni 2020 penyelesaian fisik proyek sudah mencapai 75%. Dengan menggunakan analisis varian, hasil perhitungan *schedule varians* didapatkan nilai Rp. 295 dan *cost varians* Rp. 0. Keduanya memiliki nilai positif dan nol yang berarti pekerjaan terlaksana lebih cepat dari pada jadwal dan biaya sesuai anggaran.
2. Berdasarkan hasil perhitungan mengenai waktu dan biaya didapatkan perfoma proyek dari segi waktu bernilai 1, menunjukkan bahwa capaian proyek lebih baik dari perencanaan, jadwal lebih cepat dari rencana. Sedangkan dari segi biaya bernilai 1 yang berarti terjadi kesesuaian biaya atau biaya sesuai dengan yang direncanakan.
3. Berdasarkan hasil perhitungan perkiraan total waktu proyek adalah 29 hari dari awal perencanaan 29 hari, yang artinya proyek sesuai dengan jadwal yang direncanakan. sedangkan perhitungan perkiraan biaya total proyek hari ke-22 adalah Rp. 16,222,433, artinya biaya mengalami penurunan dari biaya yang aktual yaitu Rp. 16,223,876. Sedangkan hasil perhitungan perkiraan biaya untuk menyelesaikan pekerjaan membengkak Rp. -1.443 dari awal yang direncanakan Rp. 22.013.000 selama 29 hari.

6.2 Saran

6.2.1 Saran Untuk Perusahaan

1. Komunikasi dan koordinasi yang baik antara pihak - pihak pengelola (CV. Hasil) sangat diperlukan sehingga tidak terjadi hambatan pekerjaan yang berakibat keterlambatan pekerjaan dan pemborosan kerja dilapangan.
2. Karena pada akhir peninjauan proyek *maintenance* isolasi hari ke-22 terjadi pembengkakan terhadap biaya, disarankan agar pihak CV. Hasil terus mengontrol progres kinerja pada waktu selanjutnya dan mencari solusi agar proyek selesai tepat waktu dan sesuai dengan biaya.
3. Melakukan optimalisasi pekerjaan dengan cara membuat perencanaan kegiatan pekerjaan untuk mengerjakan pekerjaan dengan memperhitungkan biaya yang dibutuhkan. Dan melakukan rapat untuk pekerjaan yang dilakukan untuk tahap selanjutnya (*progress* kerja).

6.2.2 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya

1. Dalam penggunaan metode *earned value* untuk pengendalian proyek dibutuhkan keakuratan data didalam laporan mingguan, rencana anggaran pelaksanaan, rencana anggaran biaya dan *time schedule*.
2. Perlu dilakukan penerapan lebih dalam mengenai penggunaan rumusan perkiraan biaya penyelesaian proyek pada kondisi performa biaya yang akan datang yang berbeda.
3. Perlu diperhatikan dari poin kesimpulan dan diimplementasikan langsung ke perusahaan terkait atau perusahaan yang dilakukan penelitian.