

Lampiran 6

Tabel Distribusi t

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr \ df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

## Lampiran 9

Tabel Durbin-Watson (DW),  $\alpha = 5\%$

n	k=6		k=7		k=8		k=9		k=10	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
11	0.2025	3.0045								
12	0.2681	2.8320	0.1714	3.1494						
13	0.3278	2.6920	0.2305	2.9851	0.1469	3.2658				
14	0.3890	2.5716	0.2856	2.8477	0.2001	3.1112	0.1273	3.3604		
15	0.4471	2.4715	0.3429	2.7270	0.2509	2.9787	0.1753	3.2160	0.1113	3.4382
16	0.5022	2.3881	0.3981	2.6241	0.3043	2.8601	0.2221	3.0895	0.1548	3.3039
17	0.5542	2.3176	0.4511	2.5366	0.3564	2.7569	0.2718	2.9746	0.1978	3.1840
18	0.6030	2.2575	0.5016	2.4612	0.4070	2.6675	0.3208	2.8727	0.2441	3.0735
19	0.6487	2.2061	0.5494	2.3960	0.4557	2.5894	0.3689	2.7831	0.2901	2.9740
20	0.6915	2.1619	0.5945	2.3394	0.5022	2.5208	0.4156	2.7037	0.3357	2.8854
21	0.7315	2.1236	0.6371	2.2899	0.5465	2.4605	0.4606	2.6332	0.3804	2.8059
22	0.7690	2.0902	0.6772	2.2465	0.5884	2.4072	0.5036	2.5705	0.4236	2.7345
23	0.8041	2.0609	0.7149	2.2082	0.6282	2.3599	0.5448	2.5145	0.4654	2.6704
24	0.8371	2.0352	0.7505	2.1743	0.6659	2.3177	0.5840	2.4643	0.5055	2.6126
25	0.8680	2.0125	0.7840	2.1441	0.7015	2.2801	0.6213	2.4192	0.5440	2.5604
26	0.8972	1.9924	0.8156	2.1172	0.7353	2.2463	0.6568	2.3786	0.5808	2.5132
27	0.9246	1.9745	0.8455	2.0931	0.7673	2.2159	0.6906	2.3419	0.6159	2.4703
28	0.9505	1.9585	0.8737	2.0715	0.7975	2.1884	0.7227	2.3086	0.6495	2.4312
29	0.9750	1.9442	0.9004	2.0520	0.8263	2.1636	0.7532	2.2784	0.6815	2.3956
30	0.9982	1.9313	0.9256	2.0343	0.8535	2.1410	0.7822	2.2508	0.7120	2.3631
31	1.0201	1.9198	0.9496	2.0183	0.8794	2.1205	0.8098	2.2256	0.7412	2.3332
32	1.0409	1.9093	0.9724	2.0038	0.9040	2.1017	0.8361	2.2026	0.7690	2.3058
33	1.0607	1.8999	0.9940	1.9906	0.9274	2.0846	0.8612	2.1814	0.7955	2.2806
34	1.0794	1.8913	1.0146	1.9785	0.9497	2.0688	0.8851	2.1619	0.8209	2.2574
35	1.0974	1.8835	1.0342	1.9674	0.9710	2.0544	0.9079	2.1440	0.8452	2.2359
36	1.1144	1.8764	1.0529	1.9573	0.9913	2.0410	0.9297	2.1274	0.8684	2.2159
37	1.1307	1.8700	1.0708	1.9480	1.0107	2.0288	0.9505	2.1120	0.8906	2.1975
38	1.1463	1.8641	1.0879	1.9394	1.0292	2.0174	0.9705	2.0978	0.9118	2.1803
39	1.1612	1.8587	1.1042	1.9315	1.0469	2.0069	0.9895	2.0846	0.9322	2.1644
40	1.1754	1.8538	1.1198	1.9243	1.0639	1.9972	1.0078	2.0723	0.9517	2.1495
41	1.1891	1.8493	1.1348	1.9175	1.0802	1.9881	1.0254	2.0609	0.9705	2.1356
42	1.2022	1.8451	1.1492	1.9113	1.0958	1.9797	1.0422	2.0502	0.9885	2.1226
43	1.2148	1.8413	1.1630	1.9055	1.1108	1.9719	1.0584	2.0403	1.0058	2.1105
44	1.2269	1.8378	1.1762	1.9002	1.1252	1.9646	1.0739	2.0310	1.0225	2.0991
45	1.2385	1.8346	1.1890	1.8952	1.1391	1.9578	1.0889	2.0222	1.0385	2.0884
46	1.2497	1.8317	1.2013	1.8906	1.1524	1.9514	1.1033	2.0140	1.0539	2.0783
47	1.2605	1.8290	1.2131	1.8863	1.1653	1.9455	1.1171	2.0064	1.0687	2.0689
48	1.2709	1.8265	1.2245	1.8823	1.1776	1.9399	1.1305	1.9992	1.0831	2.0600
49	1.2809	1.8242	1.2355	1.8785	1.1896	1.9346	1.1434	1.9924	1.0969	2.0516
50	1.2906	1.8220	1.2461	1.8750	1.2011	1.9297	1.1558	1.9860	1.1102	2.0437

## Lampiran 1

### SURAT PERMOHONAN MENJADI RESPONDEN

**Kepada Yth.**  
**Bapak/Ibu/Saudara/i**  
**Di Tempat**

Dengan hormat,

Saya Mahasiswi Universitas Muhammadiyah Gresik Program Studi Manajemen SDM.

Nama : Yudhis Tantri Dwi .P

NIM : 09.311.003

Sedang mengadakan penelitian tentang “Analisis Pengaruh Karakteristik Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Kompartemen Penjualan Pupuk Wilayah 2 PT. Petrokimia Gresik”. Bapak/ Ibu/Saudara/i terpilih sebagai responden untuk memberikan pendapat/persepsi sebagai masukan guna mengetahui pengaruh karakteristik kepemimpinan terhadap kepuasan kerja pada kompartemen penjualan pupuk wilayah 2.

Dalam menjawab kuesioner yang saya berikan, mohon kepada Bapak/Ibu/Saudara/i untuk memberikan jawaban yang sejujur-jujurnya dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Adapun jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan tidak akan berpengaruh pada diri Bapak/Ibu/Saudara/i karena penelitian ini dilakukan semata-mata untuk pengembangan ilmu pengetahuan.

Besar harapan saya, Bapak/Ibu/Saudara/i bersedia untuk mengisi kuesioner ini. Atas kesediaannya saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Yudhis Tantri

09.311.003



### A. DATA RESPONDEN :

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, mohon Saudara mengisi data berikut terakhir terlebih dahulu. (Jawaban yang saudara berikan akan diperlakukan secara rahasia).

#### Lingkari untuk jawaban pilihan saudara.

- a. Jabatan(ditulis)  
.....
- b. Jenis Kelamin : 1. Laki-laki 2. Perempuan
- c. Departemen (ditulis)  
.....
- d. Berapa usia anda saat ini ?  
1. di bawah 26 th 2.26 – 30 th 3.31 – 35 th 4.36 – 40 th 5.41 – 45 th 6.46 – 50 th 7. di atas 50 th

### B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Responden diharapkan membaca terlebih dahulu diskripsi masing-masing pernyataan sebelum memberikan jawaban.
2. Responden dapat memberikan jawaban dengan memberikan tanda check (√) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia. **Hanya satu jawaban saja yang dimungkinkan untuk setiap pertanyaan.**
3. Pada masing-masing pertanyaan terdapat lima alternative jawaban yang mengacu pada teknik skala Likert, yaitu:
  - Sangat Setuju (SS) = 5
  - Setuju (S) = 4
  - Ragu - ragu (R) = 3
  - Tidak Setuju (TS) = 2
  - Sangat Tidak Setuju (STS) = 1
4. Data responden dan semua informasi yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya,oleh sebab itu dimohon untuk mengisi kuesioner dengan sebenarnya dan se subjektif mungkin.

## DAFTAR KUISIONER

### 1. KUESIONER KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN ATASAN LANGSUNG

No	Pernyataan Responden Tentang Kepemimpinan Atasan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
<b>X1</b>	<b>Terkonsentrasi pada manusia</b>					
1	Pimpinan saya sangat memperhatikan & mempedulikan jenjang karier saya.					
2	Pimpinan saya sangat memberi dukungan dan dorongan untuk kelancaran dalam melaksanakan pekerjaan saya.					
3	Pimpinan saya sangat memperhatikan & mempedulikan dalam permasalahan yang saya hadapi.					
4	Pimpinan selalu memberikan saya kebebasan untuk memberikan pendapat dalam diskusi.					
5	Pimpinan saya selalu bersedia mendengarkan keluhan saya.					
6	Pimpinan saya sangat memperhatikan saya selama ditempat kerja.					
7	Pimpinan saya selalu memperlakukan saya seperti sahabat, pandai bergaul dan tidak membeda-bedakan					
<b>X2</b>	<b>Visioner</b>					
8	Pimpinan saya selalu memberikan sasaran dan tujuan organisasi yang jelas, seperti penetapan target kinerja tiap bawahan.					
9	Pimpinan saya sangat mampu membuat komitmen bersama untuk mencapai tujuan organisasi.					
<b>X3</b>	<b>Komunikatif</b>					
10	Pimpinan saya selalu aktif dalam mempertanyakan progress pekerjaan saya.					
11	Pimpinan saya selalu memberikan saya arahan secara spesifik untuk kelancaran pekerjaan saya.					
12	Pimpinan saya selalu mengadakan rapat koordinasi secara rutin.					
<b>X4</b>	<b>Tanggung jawab</b>					
13	Pimpinan saya sangat Bertanggung jawab atas pekerjaan saya.					
14	Pimpinan saya sangat mampu mendelegasikan tugas dan wewenang dengan tepat dan baik serta menjelaskan rincian tugas yang harus saya laksanakan.					
15	Pimpina saya selalu mengevaluasi setiap pekerjaan saya.					
16	Pimpinan saya selalu meminta laporan rutin terhadap pekerjaan yang saya laksanakan.					
<b>X5</b>	<b>Inovatif dan Kreatif</b>					
17	Pimpinan saya sangat menghendaki dan menerima perubahan,					

	seperti implementasi inovasi untuk perbaikan sistem kerja.					
18	Pimpinan saya selalu menciptakan dan mengembangkan inovasi untuk perbaikan sistem kerja.					
X6	<b>Mengembangkan</b>					
19	Pimpinan saya selalu memberikan saya kesempatan untuk mengembangkan diri, seperti diklat, seminar dll.					
20	Pimpinan saya selalu memberikan saya pembelajaran mengenai hal-hal baru.					

## 2. KUESIONER KEPUASAN KERJA MASING-MASING KARYAWAN

No	Pernyataan Responden Tentang Kepuasan Kerja	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
1	Saya sangat puas dan merasa bangga terhadap pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya.					
2	Saya merasa sangat senang dengan hasil kerja saya selama ini.					
3	Saya merasa gaji yang saya terima sangat adil dan sesuai dengan pekerjaan yang saya laksanakan.					
4	Saya sangat puas terhadap pengembangan karier atau kebijakan promosi yang di berikan perusahaan.					
5	Saya merasakan lingkungan kerja yang sangat harmonis dan kondusif.					
6	Saya merasakan rekan kerja saya selalu dapat bekerjasama dengan baik dalam melaksanakan pekerjaan.					



Tabel r

N	Taraf Signif		N	Taraf Signif		N	Taraf Signif	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	27	0,381	0,487	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	28	0,374	0,478	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	29	0,387	0,470	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	30	0,361	0,463	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	31	0,355	0,456	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	32	0,349	0,449	80	0,220	0,288
9	0,668	0,798	33	0,344	0,442	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	34	0,339	0,436	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	35	0,334	0,430	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	36	0,329	0,424	100	0,195	0,256
13	0,553	0,684	37	0,325	0,418	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	38	0,320	0,413	150	0,159	0,210
15	0,514	0,641	39	0,316	0,408	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	40	0,312	0,403	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	41	0,308	0,398	300	0,113	0,148
18	0,468	0,590	42	0,304	0,393	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	43	0,301	0,389	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	44	0,297	0,384	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	45	0,294	0,380	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	46	0,291	0,376	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	47	0,288	0,372	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	48	0,284	0,368	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	49	0,281	0,364			
26	0,388	0,496	50	0,279	0,361			

Sumber: Sugiyono (1999). Metode Penelitian Bisnis, Bandung: Alfabeta

## Lampiran 5

### RELIABILITY KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN

#### Terkonsentrasi pada Manusia

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.672	7

#### Visioner

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	2



## Komunikatif

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.751	3

## Tanggung Jawab

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.669	4

## Inovatif dan Kreatif

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.639	2

## Mengembangkan

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.736	2

## Kepuasan Kerja

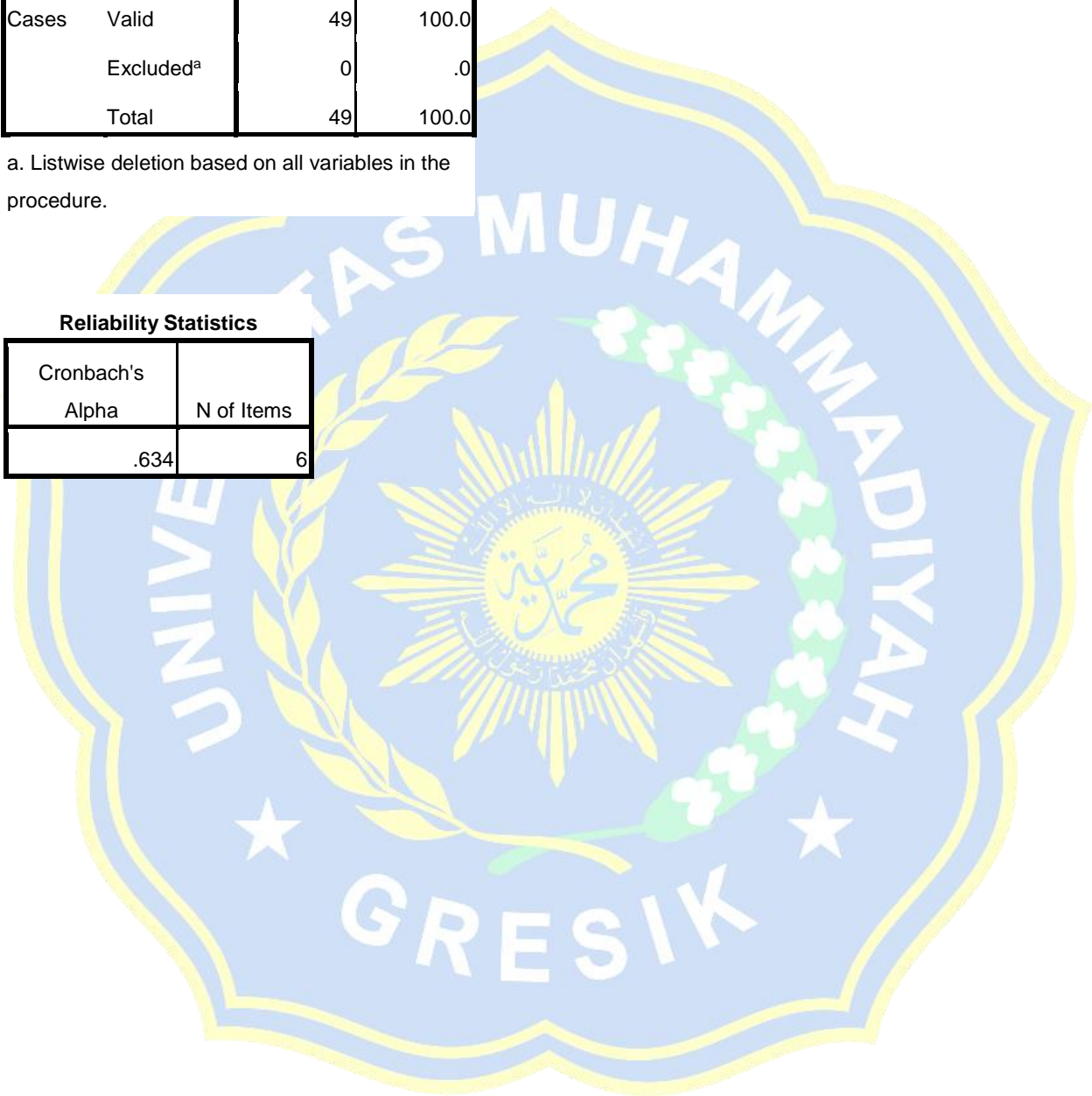
**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	49	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	49	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.634	6





## Lampiran 7

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

## Lampiran 8

### REGRESI LINIER BERGANDA

**Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Mengembangkan, Terkonsentrasi pada Manusia, Inovatif dan Kreatif, Tanggung Jawab, Komunikatif, Visioner <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.971 <sup>a</sup>	.944	.936	.395

a. Predictors: (Constant), Mengembangkan, Terkonsentrasi pada Manusia, Inovatif dan Kreatif, Tanggung Jawab, Komunikatif, Visioner

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	109.937	6	18.323	117.437	.000 <sup>a</sup>
	Residual	6.553	42	.156		
	Total	116.490	48			

a. Predictors: (Constant), Mengembangkan, Terkonsentrasi pada Manusia, Inovatif dan Kreatif, Tanggung Jawab, Komunikatif, Visioner

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	7.087	1.043		6.794	.000			
	Terkonsentrasi pada Manusia	.130	.049	.143	2.627	.012	.759	.376	.096
	Visioner	.226	.128	.173	1.763	.085	.922	.263	.065
	Komunikatif	.258	.098	.230	2.639	.012	.911	.377	.097
	Tanggung Jawab	.184	.100	.152	1.840	.073	.897	.273	.067
	Inovatif dan Kreatif	.285	.119	.194	2.390	.021	.882	.346	.087
	Mengembangkan	.225	.110	.177	2.038	.048	.903	.300	.075

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja





Lampiran 2

TABULASI KUISIONER

no	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	x1.7	total x1	x2.1	x2.3	total x2	x3.1	x3.2	x3.3	total x3	x4.1	x4.2	x4.3	x4.4	total x4	x5.1	x5.2	total x5	x6.1	x6.2	total x6	y1	y2	y3	y4	y5	y6	total y
1	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	7	3	4	4	11	3	3	4	4	14	4	3	7	4	4	8	4	3	3	3	4	4	21
2	4	3	3	3	3	3	3	22	2	2	4	2	2	3	7	3	3	3	3	12	2	2	4	2	2	4	3	2	3	3	3	3	17
3	3	4	3	3	3	3	3	22	3	2	5	3	3	3	9	4	3	3	4	14	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
4	4	4	3	4	4	4	4	27	5	4	9	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	4	8	4	4	8	4	3	4	4	4	4	23
5	3	4	3	4	3	3	3	23	4	3	7	3	3	4	10	3	3	3	4	13	3	3	6	3	3	6	3	3	4	3	3	4	20
6	3	4	3	4	4	3	4	25	4	4	8	4	4	4	12	4	3	4	4	15	4	4	8	3	4	7	3	4	3	4	4	4	22
7	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	4	13	3	2	5	2	3	5	3	3	3	3	3	4	19
8	4	4	3	4	3	4	4	26	4	3	7	3	4	4	11	3	3	4	4	14	4	3	7	3	4	7	3	3	4	4	3	4	21
9	3	3	3	3	3	3	3	21	2	2	4	3	2	3	8	3	2	3	3	11	2	2	4	2	2	4	3	2	3	3	3	3	17
10	3	3	3	4	3	4	3	23	3	3	6	2	4	4	10	3	3	4	4	14	4	3	7	3	3	6	3	3	3	4	3	4	20
11	3	3	3	4	3	3	3	22	3	2	5	3	3	3	9	3	3	3	4	13	3	2	5	3	2	5	3	2	3	3	3	4	18
12	3	4	3	3	3	3	3	22	4	3	7	3	4	4	11	3	3	4	4	14	4	3	7	4	4	8	3	3	4	4	3	4	21
13	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	3	9	3	3	4	3	13	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
14	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	3	12	3	2	5	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
15	3	4	3	4	3	3	3	23	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	3	12	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
16	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	7	3	4	7	3	3	3	4	3	4	20
17	3	3	3	4	3	3	3	22	3	2	5	3	3	3	9	3	3	3	4	13	2	3	5	2	3	5	3	3	3	3	3	3	18
18	3	4	3	4	3	4	3	24	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	4	13	2	3	5	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
19	3	4	3	4	4	3	4	25	4	3	7	3	4	4	11	4	3	4	4	15	4	3	7	3	4	7	3	3	4	3	3	4	20
20	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	4	14	4	3	7	2	3	5	4	3	3	3	3	4	20
21	3	4	3	3	3	3	3	22	4	3	7	3	4	4	11	4	3	4	4	15	4	3	7	3	4	7	3	3	4	4	3	4	21
22	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	8	4	4	4	12	4	3	4	4	15	4	3	7	3	4	7	3	3	4	3	4	4	21
23	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	3	9	3	3	3	5	14	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
24	3	4	3	4	3	4	4	25	4	3	7	3	4	4	11	4	3	4	4	15	3	3	6	4	3	7	4	3	3	4	3	4	21
25	3	4	3	4	3	4	4	25	4	3	7	4	4	4	12	4	3	4	4	15	3	4	7	3	4	7	4	4	3	4	3	4	22
26	3	4	3	4	3	4	4	25	3	4	7	4	4	4	12	3	3	4	4	14	3	3	6	4	3	7	4	3	4	3	3	4	21
27	3	3	3	4	3	3	3	22	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	4	13	3	3	6	3	3	6	3	3	3	4	3	4	20
28	4	4	4	4	3	4	4	27	4	3	7	3	4	4	11	4	3	4	4	15	3	4	7	4	4	8	3	3	4	4	4	4	22
29	3	4	3	4	3	4	4	25	4	2	6	2	4	4	10	3	4	3	4	14	3	3	6	3	3	6	4	3	3	3	4	4	21
30	4	5	4	4	4	4	4	29	4	4	8	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	4	8	4	4	8	4	3	4	4	4	4	23
31	3	4	3	3	3	3	3	22	3	2	5	2	3	3	8	3	3	3	3	12	3	2	5	2	3	5	3	3	3	3	3	3	18
32	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	8	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	4	8	4	5	9	4	4	3	4	4	4	23
33	3	4	3	4	3	4	4	25	4	3	7	4	4	4	12	3	3	4	4	14	3	3	6	4	4	8	3	4	3	4	3	4	21
34	3	4	3	4	3	3	4	24	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	4	13	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19
35	3	4	3	4	4	3	3	24	4	3	7	3	4	3	10	3	3	4	4	14	3	3	6	4	3	7	3	4	3	3	3	4	20
36	3	4	3	3	3	3	4	23	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	4	14	4	3	7	3	4	7	3	4	3	3	3	4	20

no	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	x1.7	total x1	x2.1	x2.3	total x2	x3.1	x3.2	x3.3	total x3	x4.1	x4.2	x4.3	x4.4	total x4	x5.1	x5.2	total x5	x6.1	x6.2	total x6	y1	y2	y3	y4	y5	y6	total y	
37	3	4	3	4	3	3	3	23	2	3	5	3	3	4	10	3	3	3	3	12	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	3	4	19
38	3	4	3	4	3	4	4	25	4	3	7	4	4	4	12	4	3	4	4	15	3	3	6	3	4	7	3	4	3	4	3	4	21	
39	4	4	4	4	3	4	4	27	5	4	9	3	4	5	12	4	4	4	4	16	4	4	8	4	5	9	4	3	4	4	4	4	23	
40	3	4	3	4	4	3	3	24	3	2	5	3	3	3	9	3	3	3	3	12	3	2	5	2	3	5	3	3	3	3	3	4	19	
41	3	4	3	4	4	3	4	25	3	3	6	3	3	4	10	3	3	4	4	14	3	3	6	3	3	6	4	3	3	3	3	4	20	
42	3	4	3	5	3	4	5	27	3	3	6	3	3	4	10	3	3	3	4	13	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	4	4	20	
43	3	4	3	3	3	3	3	22	2	2	4	2	3	3	8	3	2	3	3	11	2	2	4	2	2	4	3	2	3	3	3	3	17	
44	3	4	3	4	3	4	3	24	4	4	8	3	4	4	11	4	3	4	4	15	4	4	8	4	4	8	4	3	3	4	4	4	22	
45	3	4	4	4	3	4	4	26	4	4	8	3	4	4	11	4	3	4	4	15	4	3	7	4	4	8	3	4	4	4	3	4	22	
46	3	4	3	4	3	4	3	24	3	3	6	2	3	3	8	3	3	3	3	12	3	3	6	2	3	5	3	3	3	3	3	4	19	
47	3	3	3	4	3	4	3	23	4	2	6	3	4	4	11	3	3	3	4	13	3	4	7	4	3	7	3	3	3	4	3	4	20	
48	3	4	3	4	3	4	3	24	3	3	6	3	3	4	10	3	3	4	4	14	3	3	6	3	3	6	4	3	3	3	3	4	20	
49	3	4	3	4	3	3	4	24	3	2	5	3	3	3	9	3	3	3	4	13	3	3	6	3	3	6	3	3	3	3	3	4	19	





## VISIONER

Correlations

		x2.1	x2.2	Visioner
x2.1	Pearson Correlation	1	.543**	.890**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000
	N	49	49	49
x2.2	Pearson Correlation	.543**	1	.866**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000
	N	49	49	49
Visioner	Pearson Correlation	.890**	.866**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	
	N	49	49	49

## KOMUNIKATIF

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	Komunikatif
x3.1	Pearson Correlation	1	.436**	.501**	.786**
	Sig. (2-tailed)		,002	,000	,000
	N	49	49	49	49
x3.2	Pearson Correlation	.436**	1	.565**	.821**
	Sig. (2-tailed)	,002		,000	,000
	N	49	49	49	49
x3.3	Pearson Correlation	.501**	.565**	1	.843**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000
	N	49	49	49	49
Komunikatif	Pearson Correlation	.786**	.821**	.843**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	49	49	49	49

## TANGGUNG JAWAB

Correlations

		x4.1	x4.2	x4.3	x4.4	Tanggung Jawab
x4.1	Pearson Correlation	1	.311*	.536**	.279	.764**
	Sig. (2-tailed)		.030	.000	.052	.000
	N	49	49	49	49	49
x4.2	Pearson Correlation	.311*	1	.194	.323*	.610**
	Sig. (2-tailed)	.030		.182	.024	.000
	N	49	49	49	49	49
x4.3	Pearson Correlation	.536**	.194	1	.353*	.767**
	Sig. (2-tailed)	.000	.182		.013	.000
	N	49	49	49	49	49
x4.4	Pearson Correlation	.279	.323*	.353*	1	.683**
	Sig. (2-tailed)	.052	.024	.013		.000
	N	49	49	49	49	49
Tanggung Jawab	Pearson Correlation	.764**	.610**	.767**	.683**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	49	49	49	49	49

## INOVATIF DAN KREATIF

Correlations

		x5.1	x5.2	Inovatif dan Kreatif
x5.1	Pearson Correlation	1	.469**	.860**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000
	N	49	49	49
x5.2	Pearson Correlation	.469**	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000
	N	49	49	49
Inovatif dan Kreatif	Pearson Correlation	.860**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	49	49	49

MENGEMBANGKAN

Correlations

		x6.1	x6.2	Mengembangkan
x6.1	Pearson Correlation	1	.582**	.888**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000
	N	49	49	49
x6.2	Pearson Correlation	.582**	1	.891**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000
	N	49	49	49
Mengembangkan	Pearson Correlation	.888**	.891**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	
	N	49	49	49

KEPUASAN KERJA

Correlations

		y1	y2	y3	y4	y5	y6	Kepuasan Kerja
y1	Pearson Correlation	1	,089	,088	,186	.452**	,203	.560**
	Sig. (2-tailed)		,544	,549	,201	,001	,163	,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
y2	Pearson Correlation	,089	1	,002	.382**	,110	.471**	.586**
	Sig. (2-tailed)	,544		,989	,007	,450	,001	,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
y3	Pearson Correlation	,088	,002	1	.326*	,262	,192	.516**
	Sig. (2-tailed)	,549	,989		,022	,069	,186	,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
y4	Pearson Correlation	,186	.382**	.326*	1	,275	,268	.708**
	Sig. (2-tailed)	,201	,007	,022		,056	,062	,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
y5	Pearson Correlation	.452**	,110	,262	,275	1	,181	.631**
	Sig. (2-tailed)	,001	,450	,069	,056		,212	,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
y6	Pearson Correlation	,203	.471**	,192	,268	,181	1	.591**
	Sig. (2-tailed)	,163	,001	,186	,062	,212		,000
	N	49	49	49	49	49	49	49
Kepuasan Kerja	Pearson Correlation	.560**	.586**	.516**	.708**	.631**	.591**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	49	49	49	49	49	49	49



Variabel	Pernyataan No	r hitung	r tabel	Hasil
Terkonsentrasi pada manusia (X1)	1	0,546	0,281	Valid
	2	0,511	0,281	Valid
	3	0,564	0,281	Valid
	4	0,600	0,281	Valid
	5	0,452	0,281	Valid
	6	0,647	0,281	Valid
	7	0,731	0,281	Valid
Visioner (X2)	8	0,890	0,281	Valid
	9	0,866	0,281	Valid
Komunikatif (X3)	10	0,786	0,281	Valid
	11	0,821	0,281	Valid
	12	0,843	0,281	Valid
Tanggung jawab (X4)	13	0,764	0,281	Valid
	14	0,610	0,281	Valid
	15	0,767	0,281	Valid
	16	0,683	0,281	Valid
Inovatif & Kreatif (X5)	17	0,860	0,281	Valid
	18	0,854	0,281	Valid
Mengembangkan (X6)	19	0,888	0,281	Valid
	20	0,891	0,281	Valid
Kepuasan Kerja (Y)	21	0,56	0,281	Valid
	22	0,586	0,281	Valid
	23	0,516	0,281	Valid
	24	0,708	0,281	Valid
	25	0,631	0,281	Valid
	26	0,591	0,281	Valid

Variabel	Cronbach's Alpha	N of Items
X1	0,672	7
X2	0,702	2
X3	0,751	3
X4	0,669	4
X5	0,639	2
X6	0,736	2
Y	0,634	6

Pengaruh Variabel X terhadap Y secara parsial

Variabel	t Hitung	t Tabel	Analisa
Terkonsentrasi pada manusia (X1)	2,627	2,018	Berpengaruh signifikan
Visioner (X2)	1,763	2,018	Tidak Berpengaruh signifikan
Komunikatif (X3)	2,639	2,018	Berpengaruh signifikan
Tanggung jawab (X4)	1,840	2,018	Tidak Berpengaruh signifikan
Inovatif & Kreatif (X5)	2,390	2,018	Berpengaruh signifikan
Mengembangkan (X6)	2,038	2,018	Berpengaruh signifikan