

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Kesimpulan dari penelitian mengenai Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Pemerintahan Daerah adalah penerapan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja. Penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Putri (2005), Viyanti dan Tin (2010) dan Rena (2012). Hal ini disebabkan karena besarnya nilai t hitung lebih besar dari t tabel ( $4,53 > 1,99$ ) dan signifikan sebesar 0,00. Ini membuktikan bahwa hipotesis dalam penelitian ini dapat diterima.

Dengan demikian semakin besar penerapan akuntansi pertanggungjawaban maka akan semakin meningkatkan prestasi kerja. Dimana hasil analisis ini berbeda dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Lestari (2011) bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial yang mungkin dipengaruhi oleh adanya perbedaan responden yang diteliti, waktu dan wilayah penelitian. Sehingga aktivitas-aktivitas yang dilakukan dalam lingkungan-lingkungan yang berbeda, organisasi-organisasi yang berbeda pula tujuan, ukuran dan struktur organisasi, serta orang-orang yang ada di dalam atau diluar organisasi dapat menghasilkan hasil yang berbeda pula.

#### **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini telah diupayakan untuk dilaksanakan sesuai dengan prosedur ilmiah, namun demikian masih memiliki beberapa keterbatasan yaitu:

1. Variabel yang digunakan untuk mempengaruhi prestasi kerja dalam penelitian ini hanya akuntansi pertanggungjawaban saja, padahal masih banyak variabel lain yang dapat mempengaruhi prestasi kerja.
2. Metode pengumpulan data pada penelitian ini adalah survei dengan teknik kuesioner, sehingga dapat menyebabkan kemungkinan terjadinya perbedaan persepsi antara responden dengan peneliti.
3. Penelitian ini menggunakan kuesioner, sehingga data yang digunakan berdasarkan pendapat pejabat Eselon III dan IV sehingga peneliti tidak dapat mengontrol jawaban pejabat Eselon III dan IV yang tidak menunjukkan keadaan yang sesungguhnya.
4. Lingkup penelitian ini hanya terbatas pada beberapa OPD saja, yakni 13 OPD.

### **5.3 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan dan keterbatasan penelitian yang telah dijabarkan, selanjutnya dapat diusulkan saran yang diharapkan dapat bermanfaat bagi OPD Kabupaten Gresik sebagai objek penelitian ini serta penelitian selanjutnya berkaitan dengan faktor-faktor yang mempengaruhi *budgetary slack*:

1. Penelitian selanjutnya hendaklah mengembangkan lebih jauh model ini dengan menambahkan variabel lain yang dapat mempengaruhi prestasi kerja. Misalnya seperti : komitmen organisasi, partisipasi anggaran, kecukupan anggaran ataupun variabel lainnya..

2. Pengumpulan data penelitian menggunakan instrumen berdasarkan persepsi responden, hal tersebut dapat menimbulkan masalah jika persepsi responden berbeda dengan keadaan yang sesungguhnya, maka penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan metode penelitian yang berbeda, seperti melakukan metode wawancara langsung kepada responden agar mencerminkan jawaban atas kondisi yang sebenarnya.
3. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini hanya pejabat Eselon III dan IV, hal tersebut dapat membatasi generalisasi hasil penelitian. Penelitian selanjutnya diharapkan menambah sampel pejabat Eselon II agar memperoleh generalisasi hasil penelitian yang tepat.
4. Lingkup penelitian bisa ditambah menjadi seluruh OPD.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andi. 2016. Tasyakuran Opini WTP Dari BPK Bupati Suggest Kuliner Khas Gresik. [www.beritagresik.com](http://www.beritagresik.com). Diakses pada tanggal 21 Desember 2017.
- Anwar, Iyang Sri Anandari. 2013. Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban. Skripsi. Fakultas Ekonomi Universitas Jember.
- Damayanti, Eva. 2004. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Melalui Pusat Biaya Sebagai Alat Pengendalian Manajemen pada PT. Pos Indonesia (Persero) "Jurnal Ekonomi dan Bisnis, No. 2, Jilid 9.
- Garrison, Ray H., Noreen, Eric W. dan Peter C. Brewer. (2008). *Managerial Accounting*. Jakarta: SalembaEmpat.
- Ghozali, Imam. 2013. *Statistik Non-Parametrik-Teori dan Aplikasi dengan Program SPSS Semarang*. Universitas Diponegoro.
- Hansen, Don R. & Maryanne M. Mowen. 2005. *Management Accounting : Akuntansi Manajemen*. Edisi Ketujuh. Buku 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Lestari, Yovita, R.R. 2011. *Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Manufaktur*. Skripsi. Palembang: Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi MUSI.
- Mangkunegara, Anwar, Prabu. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Muharam, Regi. 2011. *Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Dan Penilaian Prestasi Kerja*. <http://oboutz.wordpress.com/2011/11/18> [20 Februari 2013].
- Mulyadi. 2004. *Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat dan Rekayasa*. Edisi Ketiga. Cetakan Ketiga. Jakarta: Salemba Empat.
- Natalya, Beby & Dwi R. D. A. Kusumawardani. 2016. Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Balikpapan. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan* Volume 13, (2), 2016.
- Rena. 2012. *Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial*. Skripsi. Palembang: STIE MUSI.
- Sari, Dian. 2013. Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Kinerja Manajerial PT. POS Indonesia. *e-Jurnal Binar Akuntansi* Vol. 2 No. 1, Januari 2013.

- Sirait, Justine T. 2006. *Memahami Aspek-Aspek Pengolaan Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Jakarta: Grasindo.
- Sriwidodo, Untung. 2010. *Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Prestasi Kerja*. *Jurnal Akuntansi Dan Siatem Teknologi Informasi* Vol. 8, No. 1, April 2010: 18-14.
- Suadi, Arief. 2013. *Akuntansi Biaya*. Edisi Kedua. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2015. Heran, Tiap Tahun Pemkab Gresik Dapat Kriteria WDP Dari BPK. [www.surabaya.tribunnews.com](http://www.surabaya.tribunnews.com). Diakses pada tanggal 21 Desember 2017.
- Sujarweni, V. W. 2015. *Metodologi penelitian bisnis & Ekonomi*. Pustaka Baru Pers, Yogyakarta.
- Syamrin, L. M. 2001. *Akuntansi Manajerial : Suatu Pengantar*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Viyanti dan Tin, Se. 2010. *Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Terhadap Prestasi Kerja*. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Tahun ke-1, No. 3*.