

**LAPORAN KERJA PRAKTEK**

**PENGARUH IMPLEMENTASI**

**SISTEM MANAJEMEN ANTI PENYUAPAN**

**ISO 37001:2016 DALAM MENINGKATKAN**

**KESADARAN ANTI SUAP**

**DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK**



Disusun oleh:

Nama : R Indriawan Praja Kusuma

NIM : 200601183

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

**2022**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Kerja Praktek (KP) dengan judul **“PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN ANTI PENYUAPAN SNI ISO 37001:2016 DALAM MENINGKATKAN KESADARAN ANTI SUAP DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK”** tepat pada waktunya.

Dalam pembuatan laporan ini adalah sebagai bukti Kerja Praktek yang telah dijalani oleh penulis. Tujuan umum dalam pembuatan laporan ini adalah sebagai syarat untuk menyelesaikan mata kuliah Kerja Praktek (KP) sebagai syarat menempuh Tugas Akhir kuliah.

Dalam penulisan laporan ini, disampaikan banyak terimakasih kepada semua pihak atas dukungan dan motivasi yang diberikan. Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

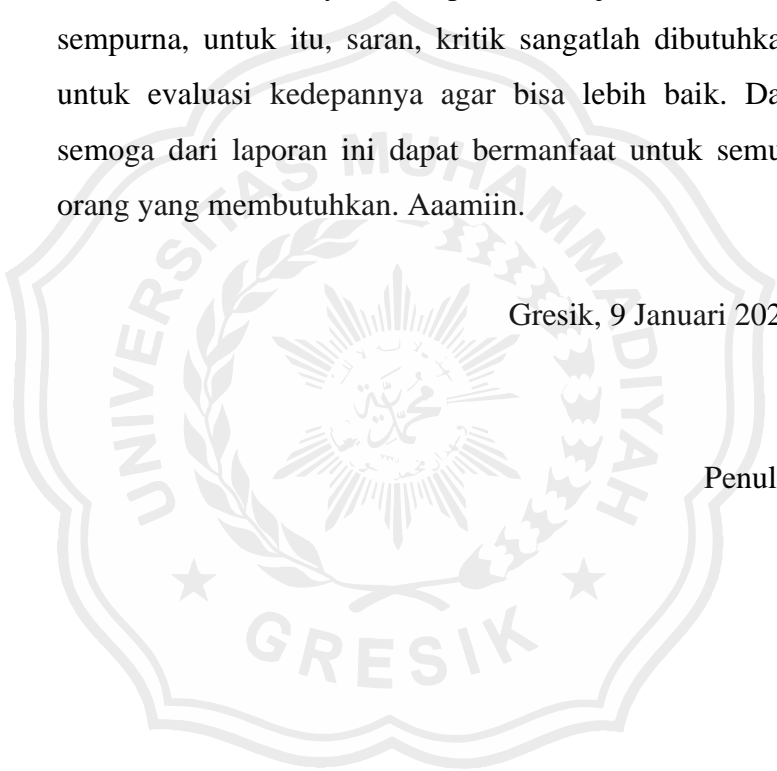
1. Ibu Nina Aini Mahbubah, S.T., M.T., Ph.D, selaku dosen pembimbing Kerja Praktek (KP)
2. Bapak Moh. Dian Kurniawan, S.T., M.T., IPM, selaku kepala program studi teknik industri.

3. Ibu Irmawati Sri A., Ir., MT., selaku pembimbing Kerja Praktek di Perusahaan.
4. Orang tua, keluarga dan teman-teman atas doa dan dukungannya.

Penulis menyadari laporan ini jauh dari kata sempurna, untuk itu, saran, kritik sangatlah dibutuhkan untuk evaluasi kedepannya agar bisa lebih baik. Dan semoga dari laporan ini dapat bermanfaat untuk semua orang yang membutuhkan. Aaamiin.

Gresik, 9 Januari 2022

Penulis



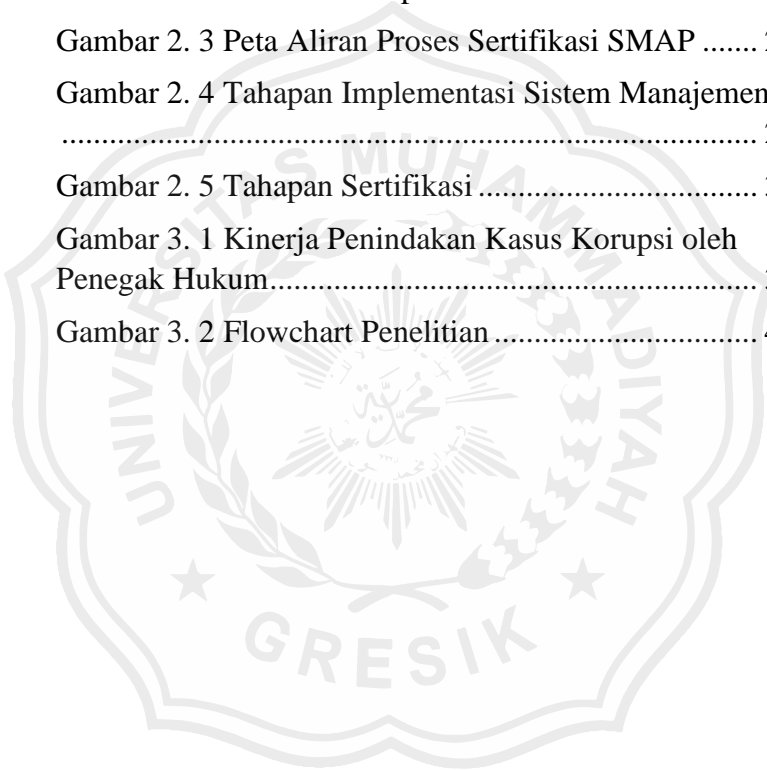
## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Pengertian Kerja Praktek.....	1
1.2 Tujuan Kerja Praktek.....	1
1.3 <i>Timetable</i> Kerja Praktek .....	2
1.4 Sistematika Penyusunan Laporan.....	3
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	6
2.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	6
2.2 Struktur Organisasi .....	11
2.3 Implementasi Sistem Manajemen.....	22
BAB III TOPIK BAHASAN.....	33
3.1 Latar Belakang Topik .....	33
3.2 Rumusan Masalah.....	41
3.3 Tujuan Penelitian.....	42
3.4 Manfaat Penelitian.....	43
3.5 Batasan Masalah .....	44
3.6 Asumsi-asumsi.....	44

3.7 Skenario Penyelesaian .....	44
<b>BAB IV TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>71</b>
4.1 Deskripsi Teori .....	71
4.1.1 Suap dan Korupsi .....	71
4.1.2 Sistem Manajemen Anti Penyuapan SNI ISO 37001:2016 .....	73
4.2 Penelitian Terdahulu.....	81
4.3 Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	85
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>89</b>
5.1 Pengumpulan Data.....	89
5.1.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	89
5.1.2 Karakteristik Responden.....	90
5.1.3 Distribusi Jawaban.....	93
5.2 Pengolahan dan Hasil Analisa Data.....	114
5.2.1 Uji Kualitas Data .....	114
5.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	122
5.2.3 Uji Hipotesis .....	127
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>144</b>
6.1 Kesimpulan.....	144
6.2 Saran .....	149
6.2.1 Bagi Perusahaan .....	149
6.2.2 Bagi peneliti selanjutnya .....	150
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>151</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>155</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Pengendali Gratifikasi dan Anti Penyuapan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk .....	12
Gambar 2. 2 Peta Proses Operasi Sertifikasi SMAP .....	23
Gambar 2. 3 Peta Aliran Proses Sertifikasi SMAP .....	24
Gambar 2. 4 Tahapan Implementasi Sistem Manajemen .....	25
Gambar 2. 5 Tahapan Sertifikasi .....	31
Gambar 3. 1 Kinerja Penindakan Kasus Korupsi oleh Penegak Hukum.....	35
Gambar 3. 2 Flowchart Penelitian .....	45



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kegiatan Kerja Praktek.....	3
Tabel 3. 1 Skala Likert .....	53
Tabel 4. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	86
Tabel 5. 1 Distribusi Kuesioner.....	90
Tabel 5. 2 Karakteristik Responden .....	91
Tabel 5. 3 Distribusi Jawaban Responden terhadap Aspek Konteks Organisasi.....	93
Tabel 5. 4 Distribusi Jawaban Responden terhadap Aspek Kepemimpinan .....	96
Tabel 5. 5 Distribusi Jawaban terhadap Aspek Perencanaan.....	98
Tabel 5. 6 Distribusi Jawaban terhadap Aspek Dukungan .....	100
Tabel 5. 7 Distribusi Jawaban terhadap Aspek Proses Bisnis .....	102
Tabel 5. 8 Distribusi Jawaban terhadap Aspek Evaluasi Kinerja .....	105
Tabel 5. 9 Distribusi Jawaban Responden terhadap Aspek Perbaikan Berkelanjutan.....	106
Tabel 5. 10 Distribusi Jawaban Responden terhadap Aspek Keterlibatan Karyawan.....	109
Tabel 5. 11 Distribusi Jawaban Responden terhadap Kesadaran anti Suap .....	111
Tabel 5. 12 Hasil Uji Validitas Aspek Konteks Organisasi .....	115

Tabel 5. 13 Hasil Uji Validitas Aspek Kepemimpinan	115
Tabel 5. 14 Hasil Uji Validitas Aspek Perencanaan....	116
Tabel 5. 15 Hasil Uji Validitas Aspek Dukungan .....	116
Tabel 5. 16 Hasil Uji Validitas Aspek Proses Bisnis ..	117
Tabel 5. 17 Hasil Uji Validitas Aspek Evaluasi Kinerja .....	118
Tabel 5. 18 Hasil Uji Validitas Aspek Peningkatan Berkelanjutan.....	118
Tabel 5. 19 Hasil Uji Validitas Aspek Keterlibatan Karyawan.....	119
Tabel 5. 20 Hasil Uji Validitas Aspek Peningkatan Kesadaran Anti Suap .....	120
Tabel 5. 21 Hasil Uji Reliabilitas .....	121
Tabel 5. 22 Hasil Uji Multikolinearitas .....	122
Tabel 5. 23 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Metode Uji Glejser .....	124
Tabel 5. 24 Hasil Uji Normalitas Kolmogorof-Smirnov .....	126
Tabel 5. 25 Tabel Uji t.....	129
Tabel 5. 26 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	140
Tabel 5. 27 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> )	142



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Persetujuan Permohonan Kerja Praktek...	155
Lampiran 2 Kuesioner .....	156
Lampiran 3 Data Responden .....	166
Lampiran 4 Output SPSS.....	169

