

BAB V

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

5.1. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial dengan dimoderasi oleh *self efficacy*, desentralisasi, dan budaya organisasi. Responden penelitian ini 45 orang yang menjabat sebagai manajer atau setingkat manajer yang ikut dalam penyusunan anggaran yang bekerja di perusahaan manufaktur di kabupaten Gresik. Berdasarkan penelitian dan pembahasan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil analisis regresi sederhana memperoleh nilai $t_{hitung} > t_{tabel} = 1,703 > 1,301$ pada taraf signifikansi 10% ($0,096 < 0,1$) dan H_1 diterima. Artinya partisipasi penyusunan anggaran dapat mempengaruhi kinerja manajerial.
2. Interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan *self efficacy* berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil analisis regresi ganda memperoleh nilai $T_{hitung} < T_{tabel} (0,232 < 1,679)$ pada taraf signifikansi 5% ($0,818 > 0,05$) dan H_2 ditolak. Artinya interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan *self efficacy* (moderat 1) tidak dapat mempengaruhi kinerja manajerial.
3. Interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan desentralisasi berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil analisis

regresi ganda memperoleh nilai $T_{hitung} < T_{tabel}$ ($0,835 < 1,679$) pada taraf signifikansi 5% ($0,409 > 0,05$) dan H_3 ditolak. Artinya interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan desentralisasi (moderat 2) tidak dapat mempengaruhi kinerja manajerial.

4. Interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan budaya organisasi berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil analisis regresi ganda memperoleh nilai $T_{hitung} < T_{tabel}$ ($1,557 < 1,679$) pada taraf signifikansi 5% ($0,128 > 0,05$) dan H_4 ditolak. Artinya interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan budaya organisasi (moderat 3) tidak dapat mempengaruhi kinerja manajerial.

5.2. Rekomendasi

Terkait hasil penelitian ini, dapat dikemukakan keterbatasan dan saran sebagai berikut :

5.2.1. Keterbatasan

Dalam penelitian ini, penulis menyadari adanya keterbatasan yang mempengaruhi penelitian. Keterbatasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Jumlah responden yang sangat terbatas, serta hanya dalam lingkup perusahaan manufaktur di kabupaten Gresik saja.
2. Waktu penelitian yang sedikit dan dilakukan dalam akhir tahun menyebabkan hanya mendapatkan pengembalian kuesioner yang sedikit.
3. Pada penelitian ini menggunakan kuesioner saja dalam mengumpulkan data penelitian, sehingga kemungkinan kelemahan-kelemahan masih banyak

ditemui. Antara lain seperti jawaban yang tidak cermat, tidak serius atau responden yang menjawab asal-asalan serta pertanyaan yang kurang lengkap atau kurang dimengerti oleh responden sehingga mempengaruhi kualitas jawaban.

4. Variabel yang digunakan untuk mempengaruhi variabel dependen kinerja manajerial pada penelitian ini hanya terdiri dari empat variabel independen yaitu : partisipasi penyusunan anggaran, *self efficacy*, desentralisasi, dan budaya organisasi. Sedangkan masih banyak lagi variabel lain yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial, yang pengaruhnya mungkin lebih besar dari pada variabel independen yang digunakan dalam penelitian ini.

5.2.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, peneliti dapat memberikan saran sebagai berikut :

1. Menambah jumlah responden dan wilayah penelitian bisa diperluas lagi untuk mendapatkan hasil yang dapat digeneralisir.
2. Menambah waktu penelitian sehingga bisa mendapatkan pengembalian kuesioner yang maksimal.
3. Selain kuesioner, bisa ditambahkan metode wawancara secara langsung untuk mendapatkan data penelitian yang bisa dipertanggung jawabkan dan kualitas data yang optimal.
4. Menambah jumlah variabel independen yang dapat mempengaruhi kinerja manajerial, seperti komitmen organisasi, *locus of control*, *job relevant information*, gaya kepemimpinan, motivasi, dan sistem informasi akuntansi manajemen.