

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan hasil penelitian dan interpretasi hasil pada bagian sebelumnya, maka dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Hasil pengujian hipotesis pertama menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran memiliki pengaruh yang signifikan terhadap senjangan anggaran, sebelum dimoderasi oleh asimetri informasi dan gaya kepemimpinan.
2. Variabel asimetri informasi terbukti mampu memperkuat pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran.
3. Variabel gaya kepemimpinan terbukti memperlemah pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran.

5.2 Saran

Berdasarkan uraian kesimpulan di atas, maka peneliti memiliki beberapa saran sebagai berikut :

1. Bagi pusat pertanggung jawaban (SKPD) hendaknya memperhatikan dan mengawasi partisipasi bawahan dalam proses penyusunan anggaran, karena pada satu sisi bawahan akan memiliki informasi yang lebih lengkap dibandingkan dengan atasa, sehingga untuk mengurangi hal yang berpotensi merugikan yang disebabkan oleh senjangan anggaran, maka pimpinan harus

dapat menerapkan gaya kepemimpinan yang tepat dan berimbang antara orientasi pada tugas ataupun hubungan personal.

2. Bagi peneliti selanjutnya, hendaknya memasukkan variabel lain, seperti komitmen organisasional dan ketidakpastian lingkungan.