

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

1. Jenis – jenis permasalahan yang sering terjadi pada loading rate yaitu disebabkan truck setting (23,64%), trouble automatic loading machine (21,82%), Trouble roto packer & pengisian bin (14,55%), trouble jalur conveyer belt & roller (12,12%), bag damage (10,87%), trouble personel (9,22%), trouble pengisian (4,06%), kondisi lingkungan kerja (3,33%) dan Empty bag preparation (0,39%).
2. Berdasarkan *seven tools*, prioritas perbaikan yang perlu dilakukan oleh PT. Cemindo Gemilang untuk meningkatkan performa loading rate khususnya di automatic line packer didapatkan faktor penyebab terbesar adalah faktor setting truck.

Maka usulan perbaikan loading rate di packer loader di packer loader khususnya di automatic packer loader di PT. Cemindo Gemilang Gresik dengan menggunakan *Seven Tools* dan *Fault Tree Analysis* didapatkan sebagai berikut:

- a. Melakukan training kembali personel mengenai tata cara setting truck sesuai SOP perusahaan.
- b. Membuat peraturan atau memperketat waktu pergantian shift dengan memberi sanksi terhadap personel yang melanggar.
- c. Melakukan sosialisasi terhadap para distributor untuk melatih sopir truck agar mengerti SOP perusahaan.
- d. Melakukan perawatan secara berkala berkaitan dengan alat pemindahan bag dari gudang ke roto serta melatih kembali para operator agar dapat meningkatkan produktivitas kinerjanya.
- e. Melakukan penambahan spout sebanyak 8 spout dan menurunkan rpm sebesar 2500 serta melakukan training

- kembali kepada operator roto packer agar dapat mengoperasikannya.
- f. Pihak gudang atau *warehouse* untuk melakukan pengecekan kembali sebelum dikirim ke bagian roto packer serta mengkoordinasikan dengan pihak supplier agar selalu meningkatkan kualitas produknya.
 - g. Rutin melakukan pengecekan dan pembersihan secara berkala agar selalu terjaga kebersihannya.
 - h. Melakukan pengecekan secara berkala pada mesin terutama mesin LM serta saling koordinasi antar departemen dispatch dengan maintenance.

6.2 Saran

1. Perusahaan perlu menggunakan metode *seven tools* untuk dapat mengetahui jenis permasalahan yang sering terjadi dan faktor – faktor yang menjadi penyebab menurunnya performa loading rate automatic serta memfokuskan perbaikan pada jenis permasalahan yang memiliki jumlah besar atau dominan dalam proses loading rate di automatic line packer, yang disebabkan antara lain manusia, mesin, material dan lingkungan.
2. Untuk mendapatkan performa loading sebesar 53 ton/jam, sebaiknya pengertian mengenai pentingnya produktifitas lebih ditanamkan lagi sampai ke tahap pekerja dan operator.