



Data Kepuasan Kerja PT. Varia Usaha Fabrikasi

Data Kepuasan kerja tahun 2015

Survey dilakukan pada 25 Desember 2015

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	9,82	9,51	8,56	8,83	9,15	8,79
26-30	9,71	8,90	8,82	8,71	8,89	8,66
31-35	8,86	8,81	7,62	8,53	8,67	8,34
>35	8,87	7,79	7,67	8,53	8,70	8,55

Data Kepuasan kerja tahun 2016

Survey dilakukan pada 23 Desember 2016

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	8,92	9,33	8,05	8,73	8,21	8,66
26-30	8,78	9,07	7,83	8,64	8,18	8,51
31-35	8,52	8,51	7,65	8,33	7,64	8,47
>35	8,47	8,55	7,68	8,33	7,69	8,52

Data Kepuasan kerja tahun 2017

Survey dilakukan pada 25 Desember 2017

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	8,89	8,27	8,20	8,36	8,24	8,20
26-30	8,30	8,15	7,42	8,21	8,10	8,08
31-35	8,36	8,08	7,45	8,19	8,06	8,06
>35	8,37	8,12	7,53	8,19	8,17	8,15



Penyedia Jasa Tenaga Kerja
Perdagangan Umum – Barang Industri dan Jasa

Kantor Pusat : Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo No. 100, RT.003/ RW.006, Ds. Randuagung Kec. Kebomas Kab. Gresik
61121

Email : vufabrikasi@gmail.com

Data Kepuasan kerja tahun 2018

Survey dilakukan pada 25 Desember 2018

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	8,74	8,20	8,25	8,35	8,22	8,24
26-30	8,28	8,13	7,87	8,30	8,14	8,15
31-35	8,22	7,11	7,84	8,28	8,10	8,12
>35	8,29	7,15	7,79	8,29	8,12	8,20

Data Kepuasan kerja tahun 2019

Survey dilakukan pada 27 Desember 2019

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	8,70	8,47	8,31	8,25	8,21	8,23
26-30	8,62	8,55	7,87	8,17	8,12	8,14
31-35	8,38	8,20	7,73	8,15	7,13	7,17
>35	8,15	8,04	7,75	8,21	7,20	7,16

Data Kepuasan kerja tahun 2020

Survey dilakukan pada 25 Desember 2020

Kelompok Usia (tahun)	ASPEK PENILAIAN					
	Secara Umum	Jenjang Karier	Manajemen	Budaya Perusahaan	Gaji dan Tunjangan	Work-life Balance
23-25	8,60	8,25	8,15	8,37	8,25	8,20
26-30	8,45	8,03	7,83	8,33	8,10	8,05
31-35	7,38	7,94	7,65	8,22	7,14	7,10
>35	7,15	7,68	7,23	8,22	7,05	7,02

Gresik 16 Juni 2021
PT Varia Usaha Fabrikasi


Mochamad Affian Syafiudin
SPV SDM

Penyedia Jasa Tenaga Kerja
Perdagangan Umum – Barang Industri dan Jasa

Kantor Pusat : Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo No. 100, RT.003/ RW.006, Ds. Randaugung Kec. Kebomas Kab. Gresik
61121

Email : vufabrikasi@gmail.com

Surat Balasan Penelitian



PT Varia Usaha Fabrikasi

Nomor : 100/100/VUFA.01/03.2021
Perihal : Surat Keterangan Penelitian Skripsi

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Mochamad Affian Syafiudin
Jabatan : SPV SDM
Alamat : Jl Dr Wahidin Sudirohusodo No 100 Ds Randuagung Kebomas Gresik

Dengan ini enerangkan bahwasanya mahasiswa berikut ini :

Nama : Anni Saur Rosida Maris
NIM : 170301180
Prodi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi & Bisnis
Universitas : Universitas Muhammadiyah Gresik

Bahwa PT Varia Usaha Fabrikasi memberikan izin kepada mahasiswa yang bersangkutan diatas untuk melakukan penelitian SKRIPSI dan/atau tugas akhir dengan judul penelitian "PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, KEPUASAN KERJA, FASILITAS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. VARIA USAHA FABRIKASI."

Demikian surat keterangan ini diberikan dan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 19 Maret 2021

PT Varia Usaha Fabrikasi

 **Varia Usaha
Fabrikasi**

Mochamad Affian Syafiudin
SPV SDM

Surat Pernyataan Melakukan Penelitian



PT Varia Usaha Fabrikasi

SURAT KETERANGAN
No: 332/100/VUFA.01/07.2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Moch. Affian Syafiudin
Jabatan : Supervisor SDM
Perusahaan : PT Varia Usaha Fabrikasi
Alamat : Jl. Dr Wahidin Sudirohusodo No 100 Ds Randuagung Kebomas Gresik

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : Anni Saur Rosida Maris
NIM : 170301180
Prodi : Manajemen
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik

Mahasiswa sebagaimana tersebut diatas telah melakukan penelitian untuk tugas akhir di PT Varia Usaha Fabrikasi dengan judul penelitian "**Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Kepuasan kerja, Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada PT. Varia Usaha Fabrikasi)**".

Demikian surat keterangan ini dibuat, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 16 Juli 2021
PT VARIA USAHA FABRIKASI

 **Varia Usaha Fabrikasi**

Moch. Affian Syafiudin
SPV SDM

Penyedia Jasa Tenaga Kerja
Perdagangan Umum - Barang Industri dan Jasa

Kantor Pusat : Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo No. 100, RT 003 / RW 006, Ds. Randuagung Kec. Kebomas Kab. Gresik - 61121
Email : vufabrikasi@gmail.com

Surat Keterangan Bebas Plagiasi



PUSAT BISNIS DAN KERJASAMA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK



SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan nama yang di bawah ini :

Nama : Anni Saur Rosida Maris
Nim : 170301180
Fakultas / Prodi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Kepuasan Kerja, Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada PT. Varia Usaha Fabrikasi)
Telah melakukan pengecekan plagiasi dengan hasil :
Refrensi : 02%
Plagiarism : 25%
Original : 73%

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 13 Juli 2021
Kepala Pusat Bisnis & Kerjasama FEB UMG

Wenti Krisnawati, S.E., M. SM.
NIP : 03111709201



The Power of Islamic Entrepreneurship

Jl. Sumulana 101 Gresik Kota Baru (GKB) Gresik 61121 Telp: (031) 3951414, Fax: (031) 3952585 Website: <http://www.umg.ac.id> Email: info@umg.ac.id

Hasil Cek Plagiasi



PUSAT BISNIS DAN KERJASAMA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK



Plagiarism Detector v 1819 - Originality Report 7/12/2021 12:42:04 PM

ANNI SAUR ROSIDA MARIS (170301180) docx

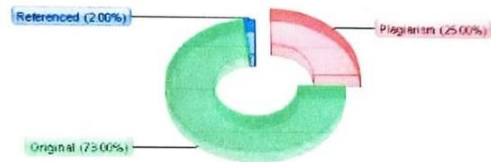
SUWARNO SUWARNO

Rewrite

Indonesian



Internet Check



38



32%



2888

1. <http://ebooks.unsu.ac.id/bitstream/handle/123456789/1501/140221017.pdf?sequence=12&fileKey>



34%



2859

2. http://eprints.undip.ac.id/24485/1/skripsi-REBINA_ADIYANA_RECIA.pdf



26%



2528

3. <http://journal.um.ac.id/index.php/manaerial/article/download/191/163>



The Power of Islamic Entrepreneurship
Jl. Sumatera 101 Gresik Kota Baru (GKB) Gresik 61121 Telp: (031) 3951414, Fax: (031) 3952585 Website: <http://www.umg.ac.id>, Email: info@umg.ac.id

Berita Acara



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jl. Sumatera 101 GKB Gresik, Telp 0813324 6789

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Penyaji : Anni Saur Rosida Maris
 N IM : 170301180
 Program Studi : Manajemen
 Alamat / Tlp : 081216110663
 Judul Skripsi : Strategi Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kualitas Pelayanan PT. Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk (Bank Jatim) Cabang Bawean
 Pembimbing I : Dr. Moh. Agung Suriyanto, SE., M.SM
 Pembimbing II : -
 Konsultasi:

Tanggal	Paraf Pembimbing		KETERANGAN
	I	II	
19-3-21	A		Supra-lin teori atau Variabel & LB - Supra-lin uji statistik (+ hitung) - Pokok fig. 5 & 6 - Daftar pustaka fig. 1 & 2 Bawa 5 buku.
6/4-21	A		Acc ujian proposal.
15-07-21			Revisi BAB IV hasil Analisis kesimpulan
16-07-21			Acc ujian sidang

Tanggal Pengajuan :
 Batas Akhir Bimbingan :
 Selesai Penulisan :
 Tanggal Diujikan :

Prodi Manajemen

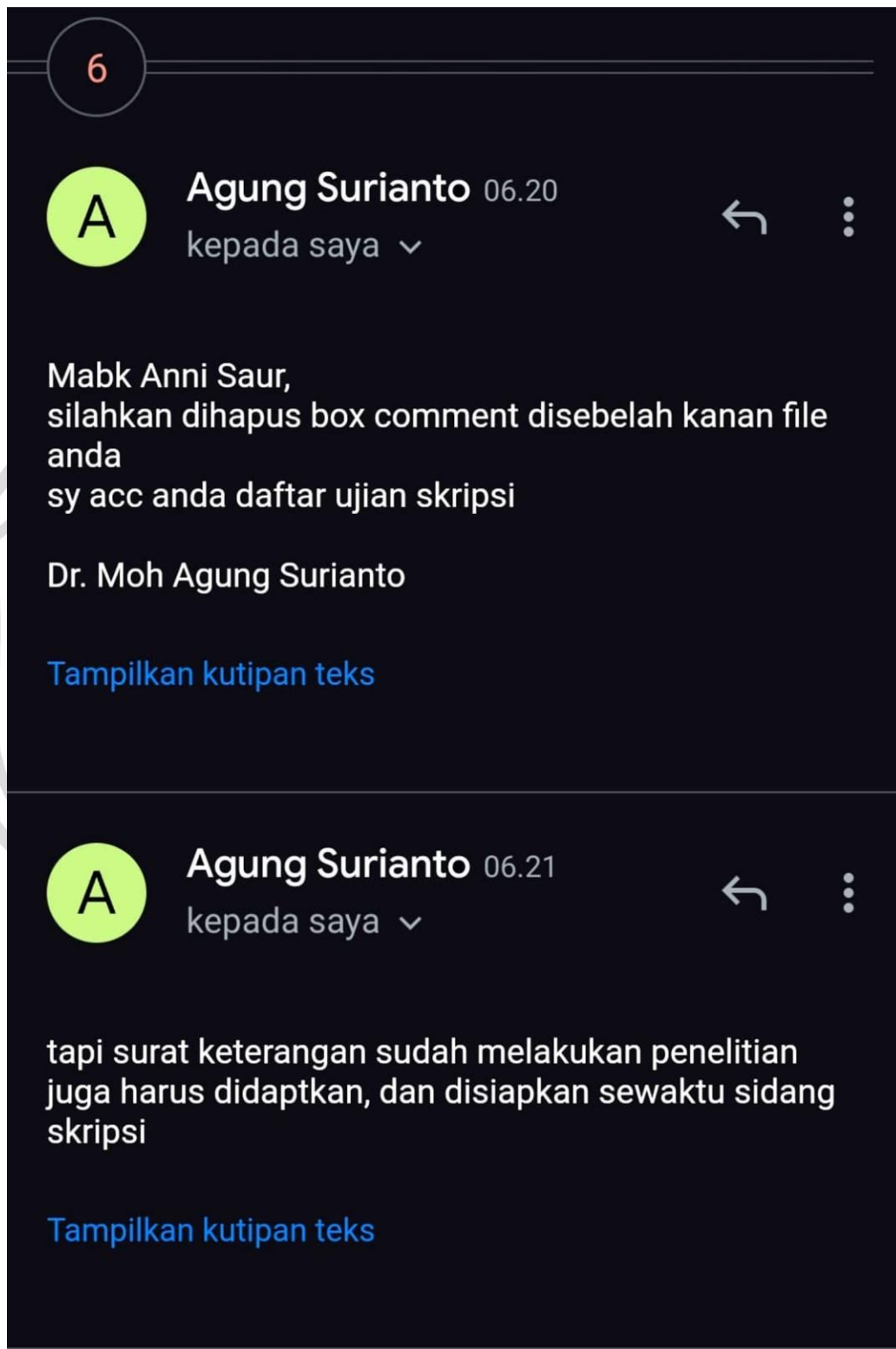
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Anita Handayani, SE., M.S.M


 Dr. Moh. Agung Suriyanto, SE.,
 M.SM

Bukti Acc Sidang Skripsi



Rekapitulasi Jawaban Responden (Tabulasi)

No	Kepemimpinan (X1)				Motivasi (X2)						Kepuasan Kerja (X3)						Fasilitas Kerja (X4)						Kinerja Karyawan (Y)			
	x1.1	x1.2	x1.3	total	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	total	x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	x3.5	total	x4.1	x4.2	x4.3	x4.4	x4.5	total	y1.1	y1.2	y1.3	total
1	3	4	3	10	4	4	3	4	3	18	4	3	4	4	3	18	4	4	4	4	4	20	4	3	3	10
2	4	4	5	13	4	4	5	4	5	22	4	5	4	4	2	19	4	4	5	4	5	22	4	4	5	13
3	4	4	3	11	3	4	3	4	4	18	4	3	4	4	3	18	5	4	2	4	2	17	4	4	3	11
4	4	2	3	9	3	4	3	3	4	17	2	3	2	2	3	12	3	2	4	3	3	15	4	2	3	9
5	4	3	2	9	2	3	2	2	3	12	3	2	3	3	2	13	2	3	4	3	3	15	3	3	2	8
6	5	5	5	15	3	5	5	5	5	23	3	2	5	5	5	20	5	5	4	4	3	21	5	5	5	15
7	4	4	4	12	5	4	4	4	3	20	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	3	17	4	4	4	12
8	4	5	5	14	4	5	4	5	4	22	5	5	5	5	5	25	3	5	5	4	3	20	5	5	5	15
9	5	4	5	14	4	4	4	4	3	19	4	5	4	4	5	22	5	4	4	4	4	21	4	4	5	13
10	4	3	3	10	3	3	3	3	2	14	3	3	3	3	3	15	4	3	5	4	4	20	3	3	3	9
11	3	2	4	9	4	4	4	4	4	20	2	4	2	2	4	14	3	4	3	3	3	16	3	5	4	12
12	4	4	4	12	5	5	5	4	5	24	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	4	4	12
13	4	5	5	14	4	4	3	4	4	19	5	5	4	5	2	21	5	4	5	4	4	22	3	3	4	10
14	4	4	4	12	4	5	5	5	4	23	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	5	21	4	4	4	12
15	5	4	4	13	4	3	3	3	3	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	5	22	4	4	5	13
16	3	3	3	9	4	5	4	4	5	22	3	3	3	3	3	15	3	3	3	4	4	17	3	5	3	11
17	4	5	4	13	4	4	3	4	4	19	5	4	5	5	4	23	5	5	5	4	4	23	4	4	5	13

18	4	4	4	12	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	4	19	4	4	3	11
19	4	4	3	11	3	3	3	3	3	15	4	3	4	4	3	18	3	4	5	4	4	20	4	3	4	11
20	3	3	4	10	3	4	3	4	2	16	3	4	3	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	4	11
21	4	2	3	9	4	5	5	5	4	23	2	3	2	2	3	12	4	3	2	3	4	16	2	3	3	8
22	5	4	4	13	3	3	3	3	4	16	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	5	24	4	4	4	12
23	3	4	3	10	3	4	3	3	3	16	4	3	4	4	3	18	3	4	4	2	3	16	4	3	2	9
24	4	3	4	11	5	3	4	4	3	19	3	4	3	3	4	17	4	5	5	4	4	22	3	4	4	11
25	3	2	2	7	4	2	2	3	4	15	2	2	3	2	2	11	3	4	3	4	4	18	3	2	4	9
26	5	4	3	12	5	4	3	4	5	21	4	3	4	4	3	18	4	4	3	3	3	17	4	4	3	11
27	4	3	3	10	4	3	3	4	3	17	3	3	3	3	3	15	4	3	3	2	3	15	3	3	3	9
28	5	4	3	12	3	4	3	5	4	19	4	3	4	4	3	18	5	4	3	4	3	19	4	4	3	11
29	5	3	4	12	3	5	4	4	4	20	3	4	5	3	4	19	4	5	4	4	4	21	5	5	4	14
30	4	4	5	13	4	4	5	4	4	21	4	5	4	4	2	19	4	4	5	5	5	23	4	4	5	13
31	5	3	3	11	4	3	3	5	4	19	3	3	3	3	2	14	5	3	3	4	4	19	4	3	3	10
32	3	4	5	12	3	4	5	4	4	20	4	5	4	4	2	19	4	4	5	4	5	22	4	4	5	13
33	4	4	4	12	5	4	4	4	5	22	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	4	4	4	12
34	4	2	3	9	4	3	4	4	4	19	2	3	2	2	3	12	5	3	4	4	3	19	3	4	3	10
35	5	4	5	14	4	5	5	4	5	23	4	5	4	4	5	22	4	5	4	5	4	22	5	4	5	14
36	3	3	3	9	4	3	4	4	5	20	3	3	4	3	3	16	5	4	4	4	3	20	4	3	3	10
37	3	3	4	10	2	3	5	5	5	20	3	4	4	3	4	18	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12
38	4	4	4	12	3	2	4	3	3	15	4	4	3	4	4	19	3	3	4	4	3	17	3	4	4	11
39	4	4	3	11	5	5	4	4	3	21	4	3	3	4	3	17	3	4	3	4	4	18	4	4	3	11
40	5	4	5	14	4	4	3	3	3	17	4	5	3	4	2	18	4	4	5	4	4	21	5	4	4	13
41	5	4	4	13	5	5	5	4	3	22	4	4	4	4	2	18	4	4	3	5	4	20	4	4	4	12

42	3	3	4	10	4	5	4	4	4	21	3	4	3	3	4	17	4	2	3	3	3	15	3	4	2	9
43	3	2	3	8	3	3	5	4	5	20	2	3	4	2	3	14	4	3	2	2	3	14	3	3	3	9
44	3	3	4	10	2	4	3	3	3	15	3	4	3	3	4	17	3	3	4	4	4	18	3	4	4	11
45	3	4	3	10	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	3	18	2	3	4	4	3	16	3	4	4	11
46	3	3	3	9	5	5	5	5	5	25	3	3	4	3	5	18	4	3	3	2	4	16	3	4	4	11
47	4	3	4	11	5	5	5	4	4	23	5	4	3	2	4	18	5	4	2	3	3	17	4	4	4	12
48	3	3	4	10	2	3	2	3	2	12	3	4	3	3	4	17	4	3	3	3	4	17	4	3	4	11
49	3	3	3	9	3	4	4	3	3	17	3	3	4	3	3	16	3	2	4	3	3	15	3	4	2	9
50	4	4	4	12	4	3	3	3	4	17	4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12
51	4	3	3	10	2	3	4	3	3	15	3	3	4	3	3	16	3	4	4	3	2	16	4	3	3	10
52	4	4	3	11	3	5	4	4	2	18	3	2	2	4	3	14	4	4	4	4	4	20	4	4	3	11
53	4	3	4	11	4	4	5	4	2	19	2	2	3	2	4	13	4	4	5	4	5	22	3	4	5	12
54	5	3	5	13	4	4	3	4	4	19	2	2	3	2	2	11	5	4	4	4	5	22	4	4	3	11



KUESIONER

Responden yang terhormat,

Terima kasih atas ketersediaan waktu yang diberikan kepada saya untuk melakukan penelitian mengenai “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Kepuasan Kerja, Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Varia Usaha Fabrikasi.

Besar harapan saya kepada Bapak/Ibu untuk mengisi rangkaian kuesioner ini dengan jawaban yang realistis. Penelitian ini sama sekali tidak akan menimbulkan kerugian bagi responden. Semua informasi dari hasil penelitian hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian dan akan dijaga kerahasiannya.

Saya ucapkan terima kasih sebesar-besarnya atas kerja sama serta ketersediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini.

Hormat saya

Anni Saur Rosida Maris

Identitas Responden :

No. Responden :
Nama :
Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
Umur :
Pendidikan Terakhir :

PETUNJUK PENGISIAN

Jawablah pertanyaan berikut dengan memberikan tanda (√) pada kolom yang berada di samping pertanyaan di bawah ini yang sesuai dengan penilaian Bapak/Ibu Mengenai Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Kepuasan Kerja, Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Karyawan Pada PT.Varia Usaha Fabrikasi.

Keterangan :

1. Skor 5 untuk jawaban Sangat Setuju (SS)
2. Skor 4 untuk jawaban Setuju (S)
3. Skor 3 untuk jawaban Ragu-ragu (RG)
4. Skor 2 untuk Jawaban Tidak Setuju (TS)
5. Skor 1 untuk jawaban Sangat Tidak Setuju (STS)

1. Variabel Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	SS	S	RG	TS	STS
1	Pemimpin mengarahkan secara jelas.					
2	Pemimpin memberikan semangat kepada saya.					
3	Pemimpin memberikan kepercayaan untuk menyelesaikan pekerjaan					

2. Variabel Motivasi (X2)

No	Pernyataan	SS	S	RG	TS	STS
1	Kebutuhan sandang, pangan, papan menjadi motivasi kerja saya.					
2	Adanya jaminan asuransi keselamatan kerja.					
3	Saya mendapat kepastian masa depan dengan bekerja.					
4	Saya sering mendapat apresiasi.					

5	Saya diberi kesempatan dalam mengambil keputusan.					
---	---	--	--	--	--	--

3. Variabel Kepuasan Kerja (X3)

No	Pernyataan	SS	S	RG	TS	STS
1	Saya menerima gaji sesuai kebutuhan saya.					
2	Saya mendapat dukungan dari rekan kerja saya.					
3	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai apa yang ditugaskan.					
4	Saya senang atasan memberikan perintah dalam pekerjaan.					
5	Saya termotivasi adanya promosi jabatan					

4. Variabel Fasilitas Kerja (X4)

No	Pernyataan	SS	S	RG	TS	STS
1	Terdapat fasilitas jaminan kesehatan ditempat kerja saya.					
2	Terdapat fasilitas sarana prasarana yang mendukung pekerjaan saya.					
3	Terdapat kompensasi yang layak ditempat kerja saya.					
4	Terdapat fasilitas jenjang karir ditempat kerja saya.					
5	Terdapat fasilitas insentif ditempat kerja saya.					

5. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	SS	S	RG	TS	STS
1	Saya mampu melaksanakan tugas sesuai standar kualitas perusahaan.					
2	Saya mampu menyelesaikan semua tugas yang diberikan pada saya.					
3	Saya memiliki pengetahuan yang baik tentang pekerjaan saya.					

Data Statistik SPSS

1. Karakteristik Responden

a. Jenis Kelamin

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	38	70.4	70.4	70.4
	Perempuan	16	29.6	29.6	100.0
Total		54	100.0	100.0	

b. Usia

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	23-26 Tahun	22	40.7	40.7	40.7
	27-30 Tahun	15	27.8	27.8	68.5
	31-34 Tahun	7	13.0	13.0	81.5
	35-38 Tahun	6	11.1	11.1	92.6
	39-42 Tahun	3	5.6	5.6	98.1
	43-49 Tahun	1	1.9	1.9	100.0
Total		54	100.0	100.0	

c. Pendidikan

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	22	40.7	40.7	40.7
	D3	9	16.7	16.7	57.4
	S1	23	42.6	42.6	100.0
	Total	54	100.0	100.0	

2. Uji Instrumen

a. Validitas Kepemimpinan (X₁)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X
X1.1	Pearson Correlation	1	.361**	.318*	.706**
	Sig. (2-tailed)		.007	.019	.000
	N	54	54	54	54
X1.2	Pearson Correlation	.361**	1	.483**	.806**
	Sig. (2-tailed)	.007		.000	.000
	N	54	54	54	54
X1.3	Pearson Correlation	.318*	.483**	1	.794**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000		.000
	N	54	54	54	54
X	Pearson Correlation	.706**	.806**	.794**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

b. Validitas Motivasi (X₂)

Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2
Pearson Correlation	1	.345*	.302*	.373**	.282*	.648**
X2.1 Sig. (2-tailed)		.011	.027	.006	.039	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.345*	1	.489**	.496**	.208	.706**
X2.2 Sig. (2-tailed)	.011		.000	.000	.130	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.302*	.489**	1	.556**	.387**	.772**
X2.3 Sig. (2-tailed)	.027	.000		.000	.004	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.373**	.496**	.556**	1	.453**	.782**
X2.4 Sig. (2-tailed)	.006	.000	.000		.001	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.282*	.208	.387**	.453**	1	.663**
X2.5 Sig. (2-tailed)	.039	.130	.004	.001		.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.648**	.706**	.772**	.782**	.663**	1
X2 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	54	54	54	54	54	54

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

c. Validitas Kepuasan Kerja (X₃)

		Correlations					
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.577**	.575**	.818**	.128	.853**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.356	.000
	N	54	54	54	54	54	54
X3.2	Pearson Correlation	.577**	1	.287*	.413**	.212	.697**
	Sig. (2-tailed)	.000		.035	.002	.124	.000
	N	54	54	54	54	54	54
X3.3	Pearson Correlation	.575**	.287*	1	.646**	.243	.745**
	Sig. (2-tailed)	.000	.035		.000	.076	.000
	N	54	54	54	54	54	54
X3.4	Pearson Correlation	.818**	.413**	.646**	1	.149	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000		.281	.000
	N	54	54	54	54	54	54
X3.5	Pearson Correlation	.128	.212	.243	.149	1	.492**
	Sig. (2-tailed)	.356	.124	.076	.281		.000
	N	54	54	54	54	54	54
X3	Pearson Correlation	.853**	.697**	.745**	.831**	.492**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54	54	54

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

d. Validitas Fasilitas Kerja (X₄)

Correlations

	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4
Pearson Correlation	1	.325*	-.032	.170	.247	.519**
X4.1 Sig. (2-tailed)		.017	.817	.220	.071	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.325*	1	.325*	.430**	.267	.699**
X4.2 Sig. (2-tailed)	.017		.016	.001	.051	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	-.032	.325*	1	.419**	.441**	.668**
X4.3 Sig. (2-tailed)	.817	.016		.002	.001	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.170	.430**	.419**	1	.422**	.716**
X4.4 Sig. (2-tailed)	.220	.001	.002		.001	.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.247	.267	.441**	.422**	1	.717**
X4.5 Sig. (2-tailed)	.071	.051	.001	.001		.000
N	54	54	54	54	54	54
Pearson Correlation	.519**	.699**	.668**	.716**	.717**	1
X4 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	54	54	54	54	54	54

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

e. Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y
Y1.1	Pearson Correlation	1	.289*	.353**	.702**
	Sig. (2-tailed)		.034	.009	.000
	N	54	54	54	54
Y1.2	Pearson Correlation	.289*	1	.378**	.718**
	Sig. (2-tailed)	.034		.005	.000
	N	54	54	54	54
Y1.3	Pearson Correlation	.353**	.378**	1	.818**
	Sig. (2-tailed)	.009	.005		.000
	N	54	54	54	54
Y	Pearson Correlation	.702**	.718**	.818**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

3. Uji Reliabelitas

a. Kepmimpinan (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.657	3

b. Motivasi (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.752	5

c. Kepuasan Kerja (X_3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.767	5

d. Fasilitas Kerja (X_4)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.674	5

e. Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.602	3

4. Uji Asumsi Klasik

a. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.118	1.224	.097	.923		
	X	.290	.139	.317	2.081	.275	3.634
	X2	.111	.046	.201	2.394	.906	1.103
	X3	.162	.063	.303	2.577	.461	2.167
	X4	.156	.074	.245	2.110	.472	2.119

a. Dependent Variable: Y

b. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.464	.798	.582	.563
	X	-.007	.091	-.020	.941
	X2	.005	.030	.024	.871
	X3	.007	.041	.033	.874
	X4	.005	.048	.021	.919

a. Dependent Variable: ABS_RES

c. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		54
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.91775156
	Absolute	.102
Most Extreme Differences	Positive	.068
	Negative	-.102
Test Statistic		.102
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

5. Uji Kelayakan Model

a. Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	98.119	4	24.530	26.925	.000 ^b
	Residual	44.640	49	.911		
	Total	142.759	53			

- a. Dependent Variable: Y
- b. Predictors: (Constant), X4, X2, X3, X

b. Koefisiensi Determinasi (R^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.829 ^a	.687	.662	.954

- a. Predictors: (Constant), X4, X2, X3, X

6. Koefisien Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.118	1.224		.097	.923
1 X	.290	.139	.317	2.081	.043
X2	.111	.046	.201	2.394	.021
X3	.162	.063	.303	2.577	.013
X4	.156	.074	.245	2.110	.040

a. Dependent Variable: Y



Tabel r

DF = n-2	0,1	0,05	0,02	0,01	0,001
	r 0,005	r 0,05	r 0,025	r 0,01	r 0,001
1	0,9877	0,9969	0,9995	0,9999	1,0000
2	0,9000	0,9500	0,9800	0,9900	0,9990
3	0,8054	0,8783	0,9343	0,9587	0,9911
4	0,7293	0,8114	0,8822	0,9172	0,9741
5	0,6694	0,7545	0,8329	0,8745	0,9509
6	0,6215	0,7067	0,7887	0,8343	0,9249
7	0,5822	0,6664	0,7498	0,7977	0,8983
8	0,5494	0,6319	0,7155	0,7646	0,8721
9	0,5214	0,6021	0,6851	0,7348	0,8470
10	0,4973	0,5760	0,6581	0,7079	0,8233
11	0,4762	0,5529	0,6339	0,6835	0,8010
12	0,4575	0,5324	0,6120	0,6614	0,7800
13	0,4409	0,5140	0,5923	0,6411	0,7604
14	0,4259	0,4973	0,5742	0,6226	0,7419
15	0,4124	0,4821	0,5577	0,6055	0,7247
16	0,4000	0,4683	0,5425	0,5897	0,7084
17	0,3887	0,4555	0,5285	0,5751	0,6932
18	0,3783	0,4438	0,5155	0,5614	0,6788
19	0,3687	0,4329	0,5034	0,5487	0,6652
20	0,3598	0,4227	0,4921	0,5368	0,6524
21	0,3515	0,4132	0,4815	0,5256	0,6402
22	0,3438	0,4044	0,4716	0,5151	0,6287
23	0,3365	0,3961	0,4622	0,5052	0,6178
24	0,3297	0,3882	0,4534	0,4958	0,6074
25	0,3233	0,3809	0,4451	0,4869	0,5974
26	0,3172	0,3739	0,4372	0,4785	0,5880
27	0,3115	0,3673	0,4297	0,4705	0,5790
28	0,3061	0,3610	0,4226	0,4629	0,5703
29	0,3009	0,3550	0,4158	0,4556	0,5620
30	0,2960	0,3494	0,4093	0,4487	0,5541
31	0,2913	0,3440	0,4032	0,4421	0,5465
32	0,2869	0,3388	0,3972	0,4357	0,5392
33	0,2826	0,3338	0,3916	0,4296	0,5322
34	0,2785	0,3291	0,3862	0,4238	0,5254
35	0,2746	0,3246	0,3810	0,4182	0,5189
36	0,2709	0,3202	0,3760	0,4128	0,5126
37	0,2673	0,3160	0,3712	0,4076	0,5066
38	0,2638	0,3120	0,3665	0,4026	0,5007
39	0,2605	0,3081	0,3621	0,3978	0,4950
40	0,2573	0,3044	0,3578	0,3932	0,4896
41	0,2542	0,3008	0,3536	0,3887	0,4843

DF = n-2	0,1	0,05	0,02	0,01	0,001
	r 0,005	r 0,05	r 0,025	r 0,01	r 0,001
42	0,2512	0,2973	0,3496	0,3843	0,4791
43	0,2483	0,2940	0,3457	0,3801	0,4742
44	0,2455	0,2907	0,3420	0,3761	0,4694
45	0,2429	0,2876	0,3384	0,3721	0,4647
46	0,2403	0,2845	0,3348	0,3683	0,4601
47	0,2377	0,2816	0,3314	0,3646	0,4557
48	0,2353	0,2787	0,3281	0,3610	0,4514
49	0,2329	0,2759	0,3249	0,3575	0,4473
50	0,2306	0,2732	0,3218	0,3542	0,4432
51	0,2284	0,2706	0,3188	0,3509	0,4393
52	0,2262	0,2681	0,3158	0,3477	0,4354
53	0,2241	0,2656	0,3129	0,3445	0,4317
54	0,2221	0,2632	0,3102	0,3415	0,4280
55	0,2201	0,2609	0,3074	0,3385	0,4244
56	0,2181	0,2586	0,3048	0,3357	0,4210
57	0,2162	0,2564	0,3022	0,3328	0,4176
58	0,2144	0,2542	0,2997	0,3301	0,4143
59	0,2126	0,2521	0,2972	0,3274	0,4110
60	0,2108	0,2500	0,2948	0,3248	0,4079
61	0,2091	0,2480	0,2925	0,3223	0,4048
62	0,2075	0,2461	0,2902	0,3198	0,4018
63	0,2058	0,2441	0,2880	0,3173	0,3988
64	0,2042	0,2423	0,2858	0,3150	0,3959
65	0,2027	0,2404	0,2837	0,3126	0,3931
66	0,2012	0,2387	0,2816	0,3104	0,3903
67	0,1997	0,2369	0,2796	0,3081	0,3876
68	0,1982	0,2352	0,2776	0,3060	0,3850
69	0,1968	0,2335	0,2756	0,3038	0,3823
70	0,1954	0,2319	0,2737	0,3017	0,3798
71	0,1940	0,2303	0,2718	0,2997	0,3773
72	0,1927	0,2287	0,2700	0,2977	0,3748
73	0,1914	0,2272	0,2682	0,2957	0,3724
74	0,1901	0,2257	0,2664	0,2938	0,3701
75	0,1888	0,2242	0,2647	0,2919	0,3678
76	0,1876	0,2227	0,2630	0,2900	0,3655
77	0,1864	0,2213	0,2613	0,2882	0,3633
78	0,1852	0,2199	0,2597	0,2864	0,3611
79	0,1841	0,2185	0,2581	0,2847	0,3589
80	0,1829	0,2172	0,2565	0,2830	0,3568
81	0,1818	0,2159	0,2550	0,2813	0,3547
82	0,1807	0,2146	0,2535	0,2796	0,3527
83	0,1796	0,2133	0,2520	0,2780	0,3507
84	0,1786	0,2120	0,2505	0,2764	0,3487
85	0,1775	0,2108	0,2491	0,2748	0,3468

DF = n-2	0,1	0,05	0,02	0,01	0,001
	r 0,005	r 0,05	r 0,025	r 0,01	r 0,001
86	0,1765	0,2096	0,2477	0,2732	0,3449
87	0,1755	0,2084	0,2463	0,2717	0,3430
88	0,1745	0,2072	0,2449	0,2702	0,3412
89	0,1735	0,2061	0,2435	0,2687	0,3393
90	0,1726	0,2050	0,2422	0,2673	0,3375
91	0,1716	0,2039	0,2409	0,2659	0,3358
92	0,1707	0,2028	0,2396	0,2645	0,3341
93	0,1698	0,2017	0,2384	0,2631	0,3323
94	0,1689	0,2006	0,2371	0,2617	0,3307
95	0,1680	0,1996	0,2359	0,2604	0,3290
96	0,1671	0,1986	0,2347	0,2591	0,3274
97	0,1663	0,1975	0,2335	0,2578	0,3258
98	0,1654	0,1966	0,2324	0,2565	0,3242
99	0,1646	0,1956	0,2312	0,2552	0,3226
100	0,1638	0,1946	0,2301	0,2540	0,3211



Tabel F

$\alpha =$ 0,05	$df_1=(k-1)$								
	$df_2=(n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
	1	161.44 8	199,500	215.70 7	224,583	230,162	233.98 6	236,768	238,883
	2	18,513	19,000	19,164	19,247	19,296	19,330	19,353	19,371
	3	10,128	9,552	9,277	9,117	9,013	8,941	8,887	8,845
	4	7,709	6,944	6,591	6,388	6,256	6,163	6,094	6,041
	5	6,608	5,786	5,409	5,192	5,050	4,950	4,876	4,818
	6	5,987	5,143	4,757	4,534	4,387	4,284	4,207	4,147
	7	5,591	4,737	4,347	4,120	3,972	3,866	3,787	3,726
	8	5,318	4,459	4,066	3,838	3,687	3,581	3,500	3,438
	9	5,117	4,256	3,863	3,633	3,482	3,374	3,293	3,230
	10	4,965	4,103	3,708	3,478	3,326	3,217	3,135	3,072
	11	4,844	3,982	3,587	3,357	3,204	3,095	3,012	2,948
	12	4,747	3,885	3,490	3,259	3,106	2,996	2,913	2,849
	13	4,667	3,806	3,411	3,179	3,025	2,915	2,832	2,767
	14	4,600	3,739	3,344	3,112	2,958	2,848	2,764	2,699
	15	4,543	3,682	3,287	3,056	2,901	2,790	2,707	2,641
	16	4,494	3,634	3,239	3,007	2,852	2,741	2,657	2,591
	17	4,451	3,592	3,197	2,965	2,810	2,699	2,614	2,548
	18	4,414	3,555	3,160	2,928	2,773	2,661	2,577	2,510
	19	4,381	3,522	3,127	2,895	2,740	2,628	2,544	2,477
	20	4,351	3,493	3,098	2,866	2,711	2,599	2,514	2,447
	21	4,325	3,467	3,072	2,840	2,685	2,573	2,488	2,420
	22	4,301	3,443	3,049	2,817	2,661	2,549	2,464	2,397
	23	4,279	3,422	3,028	2,796	2,640	2,528	2,442	2,375
	24	4,260	3,403	3,009	2,776	2,621	2,508	2,423	2,355
	25	4,242	3,385	2,991	2,759	2,603	2,490	2,405	2,337
	26	4,225	3,369	2,975	2,743	2,587	2,474	2,388	2,321
	27	4,210	3,354	2,960	2,728	2,572	2,459	2,373	2,305
	28	4,196	3,340	2,947	2,714	2,558	2,445	2,359	2,291
	29	4,183	3,328	2,934	2,701	2,545	2,432	2,346	2,278

30	4,171	3,316	2,922	2,690	2,534	2,421	2,334	2,266
31	4,160	3,305	2,911	2,679	2,523	2,409	2,323	2,255
32	4,149	3,295	2,901	2,668	2,512	2,399	2,313	2,244
33	4,139	3,285	2,892	2,659	2,503	2,389	2,303	2,235
34	4,130	3,276	2,883	2,650	2,494	2,380	2,294	2,225
35	4,121	3,267	2,874	2,641	2,485	2,372	2,285	2,217
36	4,113	3,259	2,866	2,634	2,477	2,364	2,277	2,209
37	4,105	3,252	2,859	2,626	2,470	2,356	2,270	2,201
38	4,098	3,245	2,852	2,619	2,463	2,349	2,262	2,194
39	4,091	3,238	2,845	2,612	2,456	2,342	2,255	2,187
40	4,085	3,232	2,839	2,606	2,449	2,336	2,249	2,180
41	4,079	3,226	2,833	2,600	2,443	2,330	2,243	2,174
42	4,073	3,220	2,827	2,594	2,438	2,324	2,237	2,168
43	4,067	3,214	2,822	2,589	2,432	2,318	2,232	2,163
44	4,062	3,209	2,816	2,584	2,427	2,313	2,226	2,157
45	4,057	3,204	2,812	2,579	2,422	2,308	2,221	2,152
46	4,052	3,200	2,807	2,574	2,417	2,304	2,216	2,147
47	4,047	3,195	2,802	2,570	2,413	2,299	2,212	2,143
48	4,043	3,191	2,798	2,565	2,409	2,295	2,207	2,138
49	4,038	3,187	2,794	2,561	2,404	2,290	2,203	2,134
50	4,034	3,183	2,790	2,557	2,400	2,286	2,199	2,130
51	4,030	3,179	2,786	2,553	2,397	2,283	2,195	2,126
52	4,027	3,175	2,783	2,550	2,393	2,279	2,192	2,122
53	4,023	3,172	2,779	2,546	2,389	2,275	2,188	2,119
54	4,020	3,168	2,776	2,543	2,386	2,272	2,185	2,115
55	4,016	3,165	2,773	2,540	2,383	2,269	2,181	2,112
56	4,013	3,162	2,769	2,537	2,380	2,266	2,178	2,109
57	4,010	3,159	2,766	2,534	2,377	2,263	2,175	2,106
58	4,007	3,156	2,764	2,531	2,374	2,260	2,172	2,103
59	4,004	3,153	2,761	2,528	2,371	2,257	2,169	2,100
60	4,001	3,150	2,758	2,525	2,368	2,254	2,167	2,097
61	3,998	3,148	2,755	2,523	2,366	2,251	2,164	2,094
62	3,996	3,145	2,753	2,520	2,363	2,249	2,161	2,092
63	3,993	3,143	2,751	2,518	2,361	2,246	2,159	2,089
64	3,991	3,140	2,748	2,515	2,358	2,244	2,156	2,087
65	3,989	3,138	2,746	2,513	2,356	2,242	2,154	2,084
66	3,986	3,136	2,744	2,511	2,354	2,239	2,152	2,082

67	3,984	3,134	2,742	2,509	2,352	2,237	2,150	2,080
68	3,982	3,132	2,740	2,507	2,350	2,235	2,148	2,078
69	3,980	3,130	2,737	2,505	2,348	2,233	2,145	2,076
70	3,978	3,128	2,736	2,503	2,346	2,231	2,143	2,074
71	3,976	3,126	2,734	2,501	2,344	2,229	2,142	2,072
72	3,974	3,124	2,732	2,499	2,342	2,227	2,140	2,070
73	3,972	3,122	2,730	2,497	2,340	2,226	2,138	2,068
74	3,970	3,120	2,728	2,495	2,338	2,224	2,136	2,066
75	3,968	3,119	2,727	2,494	2,337	2,222	2,134	2,064
76	3,967	3,117	2,725	2,492	2,335	2,220	2,133	2,063
77	3,965	3,115	2,723	2,490	2,333	2,219	2,131	2,061
78	3,963	3,114	2,722	2,489	2,332	2,217	2,129	2,059
79	3,962	3,112	2,720	2,487	2,330	2,216	2,128	2,058
80	3,960	3,111	2,719	2,486	2,329	2,214	2,126	2,056
81	3,959	3,109	2,717	2,484	2,327	2,213	2,125	2,055
82	3,957	3,108	2,716	2,483	2,326	2,211	2,123	2,053
83	3,956	3,107	2,715	2,482	2,324	2,210	2,122	2,052
84	3,955	3,105	2,713	2,480	2,323	2,209	2,121	2,051
85	3,953	3,104	2,712	2,479	2,322	2,207	2,119	2,049
86	3,952	3,103	2,711	2,478	2,321	2,206	2,118	2,048
87	3,951	3,101	2,709	2,476	2,319	2,205	2,117	2,047
88	3,949	3,100	2,708	2,475	2,318	2,203	2,115	2,045
89	3,948	3,099	2,707	2,474	2,317	2,202	2,114	2,044
90	3,947	3,098	2,706	2,473	2,316	2,201	2,113	2,043
91	3,946	3,097	2,705	2,472	2,315	2,200	2,112	2,042
92	3,945	3,095	2,704	2,471	2,313	2,199	2,111	2,041
93	3,943	3,094	2,703	2,470	2,312	2,198	2,110	2,040
94	3,942	3,093	2,701	2,469	2,311	2,197	2,109	2,038
95	3,941	3,092	2,700	2,467	2,310	2,196	2,108	2,037
96	3,940	3,091	2,699	2,466	2,309	2,195	2,106	2,036
97	3,939	3,090	2,698	2,465	2,308	2,194	2,105	2,035
98	3,938	3,089	2,697	2,465	2,307	2,193	2,104	2,034
99	3,937	3,088	2,696	2,464	2,306	2,192	2,103	2,033
100	3,936	3,087	2,696	2,463	2,305	2,191	2,103	2,032