

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Penelitian ini menguji serta menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial melalui komitmen organisasi yang berfokus pada OPD (Organisasi Perangkat Daerah) di RSUD Ibnu Sina Kabupaten Gresik.

Berdasarkan hasil uji statistik di atas maka diperoleh kesimpulan berikut:

1. Partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada organisasi perangkat daerah di RSUD Ibnu Sina kabupaten Gresik. Berdasarkan hasil rekapitulasi jawaban responden para pejabat tersebut hanya terlibat dalam perencanaan anggaran bukan pengambilan keputusan.
2. Komitmen organisasi memoderasi hubungan antara pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, karena tingginya komitmen organisasi yang dimiliki oleh para pejabat di RSUD Ibnu Sina kabupaten Gresik dapat meningkatkan kinerja manajerial yang dihasilkan.

#### **5.2 Keterbatasan dan Saran**

##### **5.2.1 Keterbatasan**

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian ini terdapat beberapa keterbatasan yang kemungkinan dapat mengganggu hasil penelitian, salah satu kendala yang dihadapi peneliti yaitu terkait waktu penyebaran kuesioner yang dilakukan pada saat akhir tahun, dimana responden dalam masa sibuk sehingga tingkat pengembalian kuesioner tidak 100%.

### **5.2.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan dan hasil penelitian tersebut, maka diajukan saran-saran sebagai berikut:

1. Bagi peneliti selanjutnya hendaknya memperhitungkan terlebih dahulu waktu penyebaran kuesioner.
2. Bagi peneliti selanjutnya agar menambah jumlah populasi beserta jumlah sampel yang digunakan. Penelitian selanjutnya dapat dilakukan di rumah sakit swasta sehingga data yang didapat lebih luas dan dapat dilakukan perbandingan hasil penelitian.