

**MAKNA KEPEMIMPINAN BUPATI GRESIK  
DALAM PERSPEKTIF KEPEMIMPINAN ISLAMI  
( Studi Pada Bapak H. Fandi Akhmad Yani, S.E )**

**TESIS**



**Oleh  
Shobron Jamil**

**211001012**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK  
TAHUN 2023**

**MAKNA KEPEMIMPINAN BUPATI GRESIK  
DALAM PERSPEKTIF KEPEMIMPINAN ISLAMII  
( Studi Pada Bapak H. Fandi Akhmad Yani, S.E )**

**TESIS**



**diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister  
Manajemen**

**Oleh**

**Shobron Jamil**

**211001012**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK**

**TAHUN 2023**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Makna Kepemimpinan Bupati Gresik Dalam Perspektif Kepemimpinan Islami ( Studi Pada Bapak H. Fandi Akhmad Yani, S.E )” karya,

Nama : Shobron Jamil

NIM : 211001012

Program Studi : Magister Manajemen

Telah disetujui oleh dosen pembimbing bahwa tesis telah direvisi setelah Ujian Tesis dan menjadi Tesis.

Gresik, 9 Februari 2023  
Pembimbing

Dr. Rahmat Agus Santoso, SE, MM  
NIP 03110706141

## PENGESAHAN UJIAN TESIS

Tesis dengan judul “ **Makna Kepemimpinan Bupati Gresik Dalam Perspektif Kepemimpinan Islami ( Studi Pada Bapak H. Fandi Akhmad Yani, S.E** “ karya : **Shobron Jamil** Program Studi Magister Manajemen. Telah dipertahankan dalam Sidang Panitia Ujian Tesis Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Gresik.

Gresik, 9 Januari 2023

### Panitia Ujian

..... (Pembimbing)  
**Dr. Rahmat Agus Santoso, S.E., M.M.**  
NIP 03110706141

..... (Penguji 1)  
**Dr. Ir. Djoko Soelistya, M.M., CPHCM, CHRMP**  
NIP 03411806214

..... (Penguji II)  
**Dr. Hasan Basri, S.Ag., M.Pd.I**  
NIP 05110009054

..... (Penguji III)  
**Dr. Mu'minatus Sholichah, Dra. Ec., M.Si**  
NIP 03218408006

..... (Penguji IV)  
**Dr. Eva Desembrianita, Dra., M.M**  
NIP 10111910330

Diketahui oleh  
Direktur Pascasarjana

Disetujui oleh  
Ka. Program Studi Magister Manajemen

**Dr. Mu'minatus Sholichah, Dra. Ec., M.Si**  
NIP 03218408006

**Dr. Rahmat Agus Santoso, S.E., M.M.**  
NIP 03110706141

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis dalam tesis ini benar – benar karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko / sanksi yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Gresik, 9 Februari 2023  
Yang membuat pernyataan,

Shobron Jamil  
211001012



## ABSTRAK

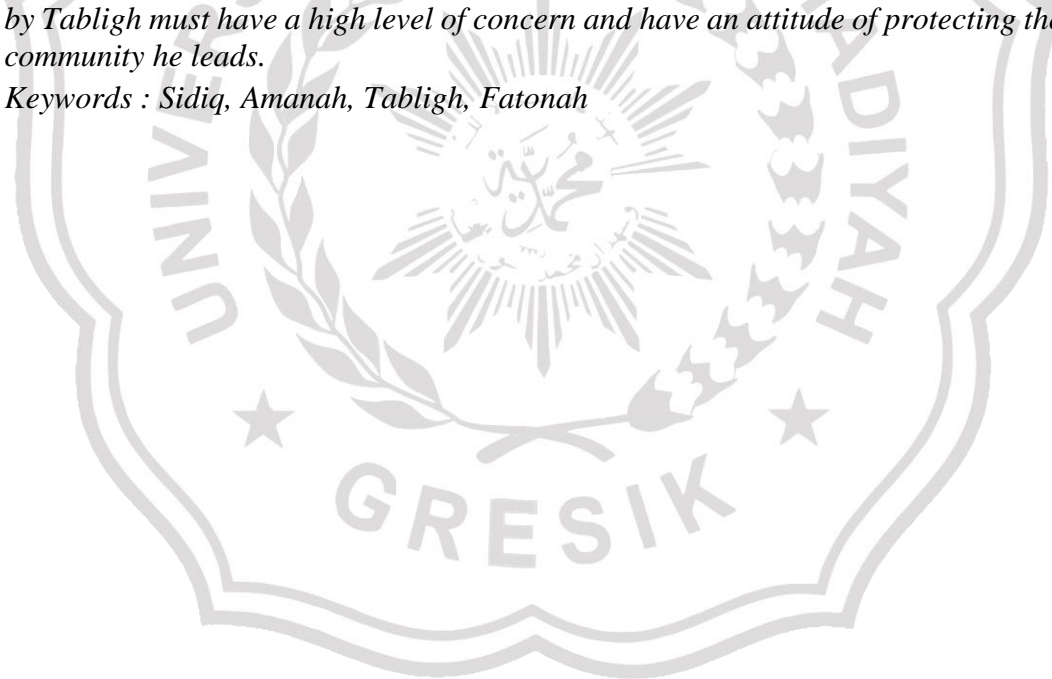
Tujuan penelitian ini yaitu Untuk mengetahui makna Siddiq, Amanah dan Tabligh berdasarkan perspektif Bupati Kabupaten Gresik Bapak Fandi Akhmad Yani serta untuk mengetahui hubungan antara Siddiq dan Amanah terhadap Tabligh dan Fathonah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi fenomenologis. Teknik pengumpulan data penelitian ini melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini berupa terdapat makna atau esensi siddiq berdasarkan perspektif Bupati Gresik Bapak Akhmad Yani yaitu seorang pemimpin yang menerapkan kepemimpinan islami yang bercirikan siddiq harus memiliki karakter terpercaya dalam setiap program yang di jalankan dan transparan dengan semua kebijakan yang di ambil untuk kemakmuran masyarakat yang dipimpinnya. Makna atau esensi Amanah berdasarkan perspektif Bupati Gresik Bapak Akhmad Yani yaitu seorang pemimpin yang menerapkan kepemimpinan islami yang bercirikan Amanah harus mempunyai integritas yang tinggi di dalam menjalankan program- program yang sudah di janjikannya. Selain integritas yang tinggi seorang pemimpin juga harus bisa merealisasikan program – progam yang pernah di janjikan kepada masyarakat. Makna atau esensi Tabligh berdasarkan perspektif Bupati Gresik Bapak Akhmad Yani yaitu seorang pemimpin yang menerapkan kepemimpinan islami yang bercirikan Tabligh harus mempunyai tingkat kepedulian yang tinggi dan memiliki sikap mengayomi terhadap lingkungan masyarakat yang dipimpinnya.

Kata Kunci : Siddiq, Amanah, Tabligh, Fatonah

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to find out the meaning of Siddiq, Amanah and Tabligh based on the perspective of the Regent of Gresik Regency, Mr. Fandi Akhmad Yani and to find out the relationship between Siddiq and Amanah towards Tabligh and Fathonah. This study uses a qualitative method with a phenomenological study approach. This research data collection technique through observation, interviews, and documentation. The results of this study are in the form of siddiq's meaning or essence based on the perspective of the Regent of Gresik Mr. Akhmad Yani, namely a leader who implements siddiq-characteristic Islamic leadership must have a trusted character in every program that is run and be transparent with all policies taken for prosperity the society he leads. The meaning or essence of Amanah is based on the perspective of the Regent of Gresik, Mr. Akhmad Yani, that is, a leader who applies Islamic leadership characterized by Amanah must have high integrity in carrying out the programs he has promised. In addition to high integrity, a leader must also be able to realize the programs promised to the community. The meaning or essence of Tabligh is based on the perspective of the Regent of Gresik, Mr. Akhmad Yani, namely a leader who implements Islamic leadership characterized by Tabligh must have a high level of concern and have an attitude of protecting the community he leads.*

*Keywords : Sidiq, Amanah, Tabligh, Fatonah*



## PRAKATA

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini tepat waktu dan tanpa adanya halangan yang berarti. Tak lupa sholawat serta salam penulis panjatkan pada junjungan umat Islam Rasulullah S.A.W. Menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kepada Allah SWT, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. H. Fandi Akhmad Yani, S.E selaku Bupati Kabupaten Gresik.
2. Dr. Rahmat Agus Santoso, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing sekaligus Ketua Program Studi Magister Manajemen.
3. Dr. Mu'minatus Sholichah, Dra. Ec., M.Si selaku Direktur Pascasarjana UMG sekaligus dosen penguji.
4. Dr. Ir. Djoko Soelistya, M.M., CPHCM, CHRMP, Dr. Eva Desembrianita, Dra., M.M., dan Dr. Hasan Basri, S.Ag.,M.Pd.I selaku dosen penguji kami.
5. Keluarga penulis terutama Bapak (Achmad Sukirno), Ibuk (Siti Munawaroh), Mama (Musdalifah), Istri Tercinta Belahan Jiwaku (Rita Handayani), Anak-anakku (Felecia C.A & Quinzha C.A), Kakakku (Alm. Badi A.S beserta keluarga), Kakakku (Saifudin Z beserta keluarga), Kakakku (Febrianto beserta keluarga) dan Adikku (Robik W.R beserta keluarga).

Penulis mengakui bahwa penulis tidaklah sempurna karena kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT serta begitu pula dalam penulisan tesis ini. Akhir kata semoga tesis ini dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua.

Gresik, 9 Februari 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

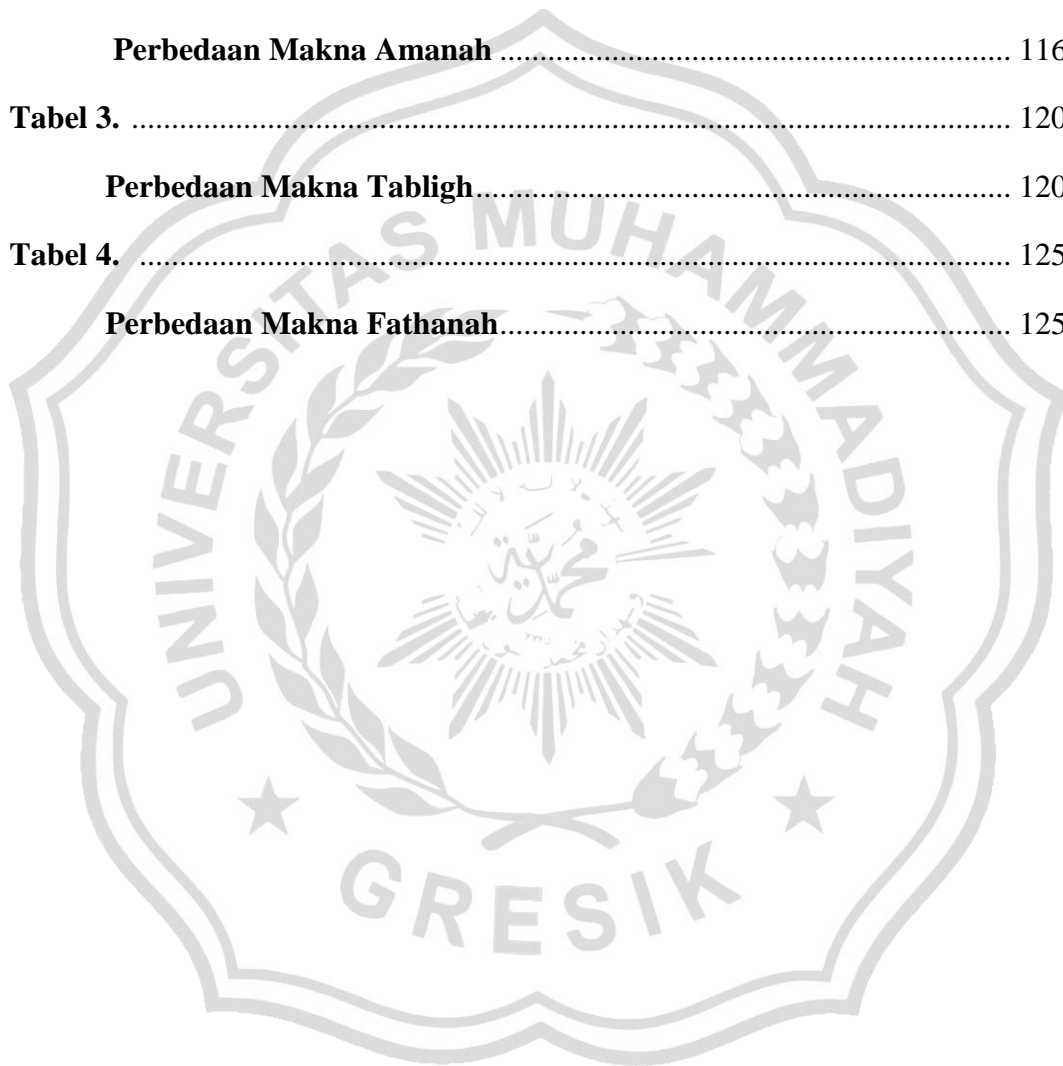
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
PENGESAHAN UJIAN TESIS .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
PRAKATA .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b><u>BAB I</u></b> .....	3
<b><u>PENDAHULUAN</u></b> .....	3
<u>1.1 Latar Belakang</u> .....	3
<u>1.2 Rumusan Masalah</u> .....	10
<u>1.3 Fokus Penelitian</u> .....	11
<u>1.4 Tujuan Penelitian</u> .....	11
<u>1.5 Manfaat Penelitian</u> .....	12
<b><u>BAB II</u></b> .....	13
<b><u>TINJAUAN PUSTAKA</u></b> .....	13
<u>2.1 Landasan Teori</u> .....	13
<u>2.1.1 Kepemimpinan Dalam Perspektif Konvensional</u> .....	13
<u>2.1.2 Kepemimpinan Dalam Perspektif Islami</u> .....	20
<u>2.2 Penelitian Terdahulu</u> .....	31

<u>2.3 Alur Pikir</u> .....	37
<b><u>BAB III</u></b> .....	38
<b><u>METODE PENELITIAN</u></b> .....	38
<u>3.1 Desain Penelitian</u> .....	38
<u>3.2 Setting Penelitian</u> .....	40
<u>3.3 Teknik Pengumpulan Data</u> .....	41
<u>3.4 Keabsahan data</u> .....	45
<u>3.4.1. Strategi Validasi Data</u> .....	45
<u>3.4.2. Perspektif Reliabilitas</u> .....	45
<u>3.5 Analisis Data</u> .....	46
<b><u>BAB IV</u></b> .....	47
<b><u>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u></b> .....	47
<u>4.1.1 Analisis Data</u> .....	48
<u>4.1.1.1 Makna Siddiq berdasarkan perspektif Bupati Kabupaten Gresik..</u>	48
<u>4.1.1.2 Makna Amanah berdasarkan perspektif Bupati Kabupaten Gresik</u>	60
<u>4.1.1.3 Makna Tabligh berdasarkan perspektif Bupati Kabupaten Gresik</u>	83
<u>4.1.1.4 Makna Fathanah berdasarkan perspektif Bupati Kabupaten Gresik</u>	
.....	92
<u>4.1.2 Validasi Data</u> .....	101
<u>4.1.2.1 Validasi Makna Siddiq</u> .....	102
<u>4.1.2.2 Validasi Makna Amanah</u> .....	103
<u>4.1.2.3 Validasi Makna Tabligh</u> .....	105
<u>4.1.2.4 Validasi Makna Fathanah</u> .....	106

4.1.3 Display Data .....	108
<u>4.1.3.1 Deskripsi Tektural Makna Siddiq, Amanah, Tabligh dan Fathanah</u> .....	108
<u>4.1.3.2 Deskripsi Struktural Makna Siddiq, Amanah, Tabligh dan Fathanah</u> .....	108
4.2 Pembahasan .....	110
<u>4.2.1 Makna Siddiq</u> .....	110
<u>4.2.2. Makna Amanah</u> .....	114
<u>4.2.3. Makna Tabligh</u> .....	117
<u>4.2.4. Makna Fathanah</u> .....	121
<b><u>BAB V</u></b> .....	125
<b><u>KESIMPULAN DAN SARAN</u></b> .....	125
5.1 Kesimpulan.....	125
5.2 Saran .....	126
<b><u>DAFTAR PUSTAKA</u></b> .....	128

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.</b> ....	113
<b>Perbedaan Makna Siddiq</b> .....	113
<b>Tabel 2.</b> ....	116
<b>Perbedaan Makna Amanah</b> .....	116
<b>Tabel 3.</b> ....	120
<b>Perbedaan Makna Tabligh</b> .....	120
<b>Tabel 4.</b> ....	125
<b>Perbedaan Makna Fathanah</b> .....	125



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.</b> ....	37
<b>Makna Kepemimpinan Islami Perspektif Bupati Gresik</b> .....	37
<b>Gambar 2.</b> ....	42
<b>Teknik Pengumpulan Data</b> .....	42
<b>Gambar 3.</b> ....	108
<b>Hubungan Siddiq, Fathanah, dan Amanah</b> .....	108
<b>Gambar 4.</b> ....	109
<b>Hubungan Siddiq, Fathanah, dan Amanah</b> .....	108

