

SKRIPSI

**PENERAPAN *LEAN MANUFACTURING* UNTUK MEMINIMALISIR ADANYA
WASTE PADA PROSES PRODUKSI USAHA LAJIEM COFFEE**



Oleh:

FARID RIDZAL FARIDZI
NIM :16 311 086

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2022**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayahnya sehingga dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul “Penerapan *Lean Manufacturing* untuk Meminimalisir Adanya *Waste* pada Proses Produksi Usaha Lajiem Coffee” Skripsi penelitian ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam menyusun skripsi pada program strata satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi Penelitian tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan motivasi dan berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini, dengan penuh hormat penulis menyampaikan terima kasih kepada

1. Prof. Dr. Eko Budi Leksono, S.T., M.T. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Dr. Tumirin, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik
3. Maulidyah Amalina Rizqi, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Abdurrahman Faris, S.E., M.SM. selaku Dosen Pembimbing yang telaten memberikan bimbingan, saran, motivasi dan pengarahan kepada penulis.
5. Dosen-dosen S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik yang telah memberikan bekal ilmu dan atas segala bantuan yang telah diberikan.
6. Kedua Orang Tua, Ayah dan Ibu serta Kakak yang telah memberikan doa restu, nasehat, serta selalu memberikan dorongan semangat untuk terselesaikannya proposal penelitian ini.

7. Sahabat-sahabat mahasiswa S1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik angkatan tahun 2016 yang telah memberikan dukungan atas terselesaikannya proposal penelitian ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dan menolong segala keperluan dan kepentingan peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir ini.. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna, maka dari itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan dimasa mendatang.

Demikian penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan penulis juga berharap atas kritik dan sarannya guna perbaikan dalam penulisan skripsi ini.

Gresik, 24 Juni 2022

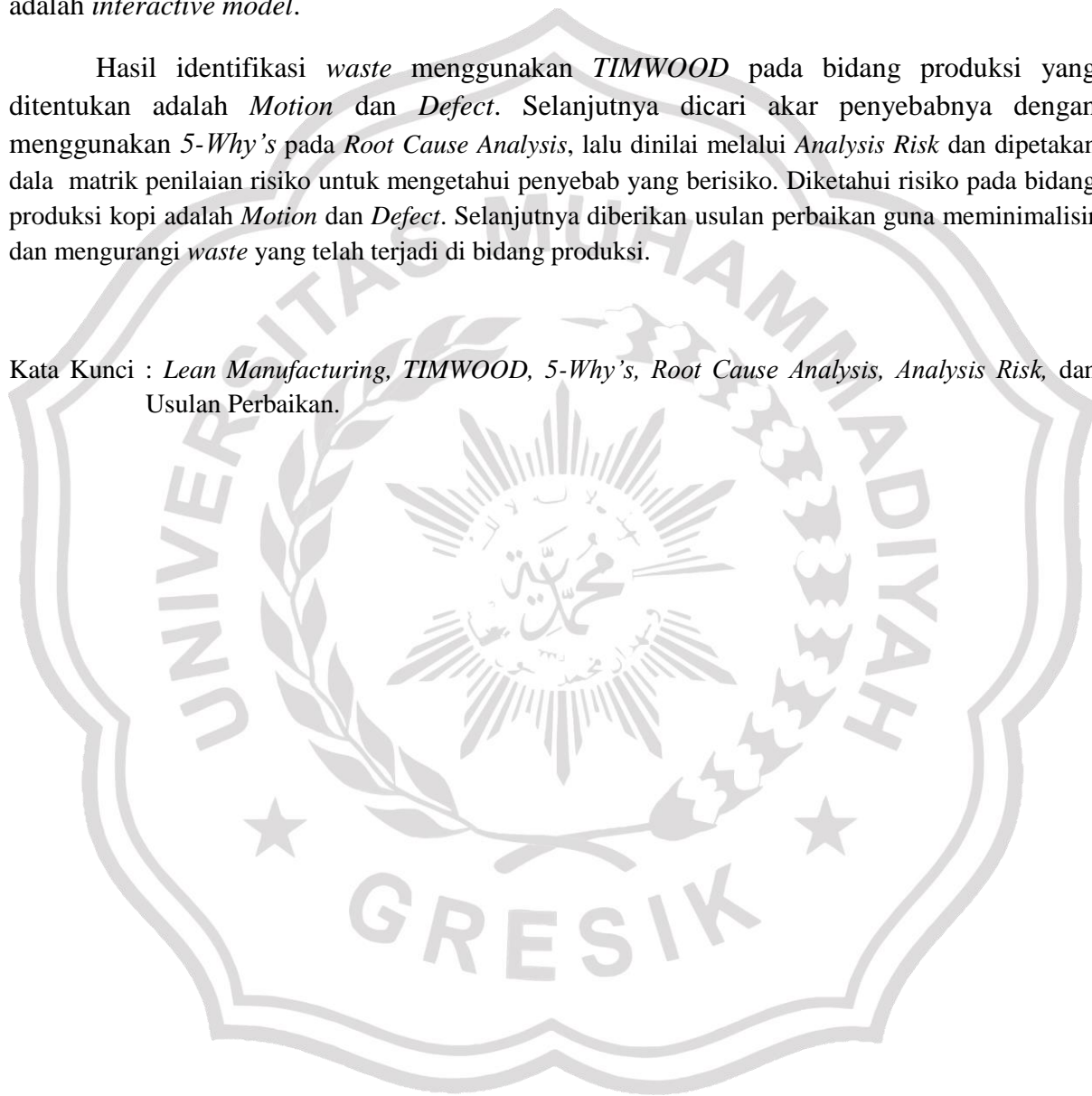
Farid Ridzal Faridzi
16311086

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis metode *Lean Manufacturing* pada bidang produksi guna peningkatan profit UKM Lajiem Coffee. Jenis Penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Dengan menggunakan metode pendekatan *Lean Manufacturing* maka *waste* yang ada pada bidang produksi Kopi dapat diketahui. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah *interactive model*.

Hasil identifikasi *waste* menggunakan *TIMWOOD* pada bidang produksi yang ditentukan adalah *Motion* dan *Defect*. Selanjutnya dicari akar penyebabnya dengan menggunakan *5-Why's* pada *Root Cause Analysis*, lalu dinilai melalui *Analysis Risk* dan dipetakan dalam matrik penilaian risiko untuk mengetahui penyebab yang berisiko. Diketahui risiko pada bidang produksi kopi adalah *Motion* dan *Defect*. Selanjutnya diberikan usulan perbaikan guna meminimalisir dan mengurangi *waste* yang telah terjadi di bidang produksi.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing*, *TIMWOOD*, *5-Why's*, *Root Cause Analysis*, *Analysis Risk*, dan Usulan Perbaikan.



DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Landasan Teori	13
2.2.1. Definisi <i>Lean</i>	13
2.2.2. <i>Lean Manufacturing</i>	14
2.2.3. Aktivitas.....	15
2.2.4. <i>Seven Waste</i>	16
2.2.5. <i>Root Cause Analysis</i>	18
2.2.6 <i>5 Whys's</i>	19
2.2.7 <i>Analysis Risk</i>	20
2.2.8 Teknologi.....	22
2.3. Kerangka Konseptual.....	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1. Pendekatan Penelitian.....	26
3.2. Lokasi Penelitian	26
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	26

3.4. Teknik Pengumpulan Data	27
3.5. Unit Analisis dan Informan	30
3.6. Teknik Analisis Data	31
3.7. Pengelolaan Data	33
3.7.1. Identifikasi <i>Seven Waste</i>	33
3.7.2 <i>Root Cause Analysis</i>	34
3.7.3. Analisis Risiko (<i>Analysis Risk</i>).....	34
3.7.4. Analisis Usulan Perbaikan.....	35
3.8. Uji Keabsahan Data	36

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.1.1. Visi dan Misi Lajiem Coffee	40
4.1.2. Struktur Organisasi Lajiem Coffee.....	40
4.1.3. Proses Produksi Lajiem Coffee	41
4.2. Teknik Pengumpulan Data	42
4.3. Orientasi Kancan	42
4.4. Analisis Data	43
4.4.1. Reduksi Data.....	44
4.4.1.1. Analisis <i>TIMWOOD Waste</i>	44
4.4.2. Identifikasi <i>Waste</i> Menggunakan Metode <i>Root Cause</i> <i>Analysis</i>	47
4.4.3. Identifikasi <i>Waste</i> Menggunakan Metode <i>5 Why's</i>	48
4.5. Penyajian Data.....	48
4.6. Analisis Risiko (<i>Analysis Risk</i>)	49
4.7. Pembahasan	52
4.7.1. Usulan Perbaikan.....	53

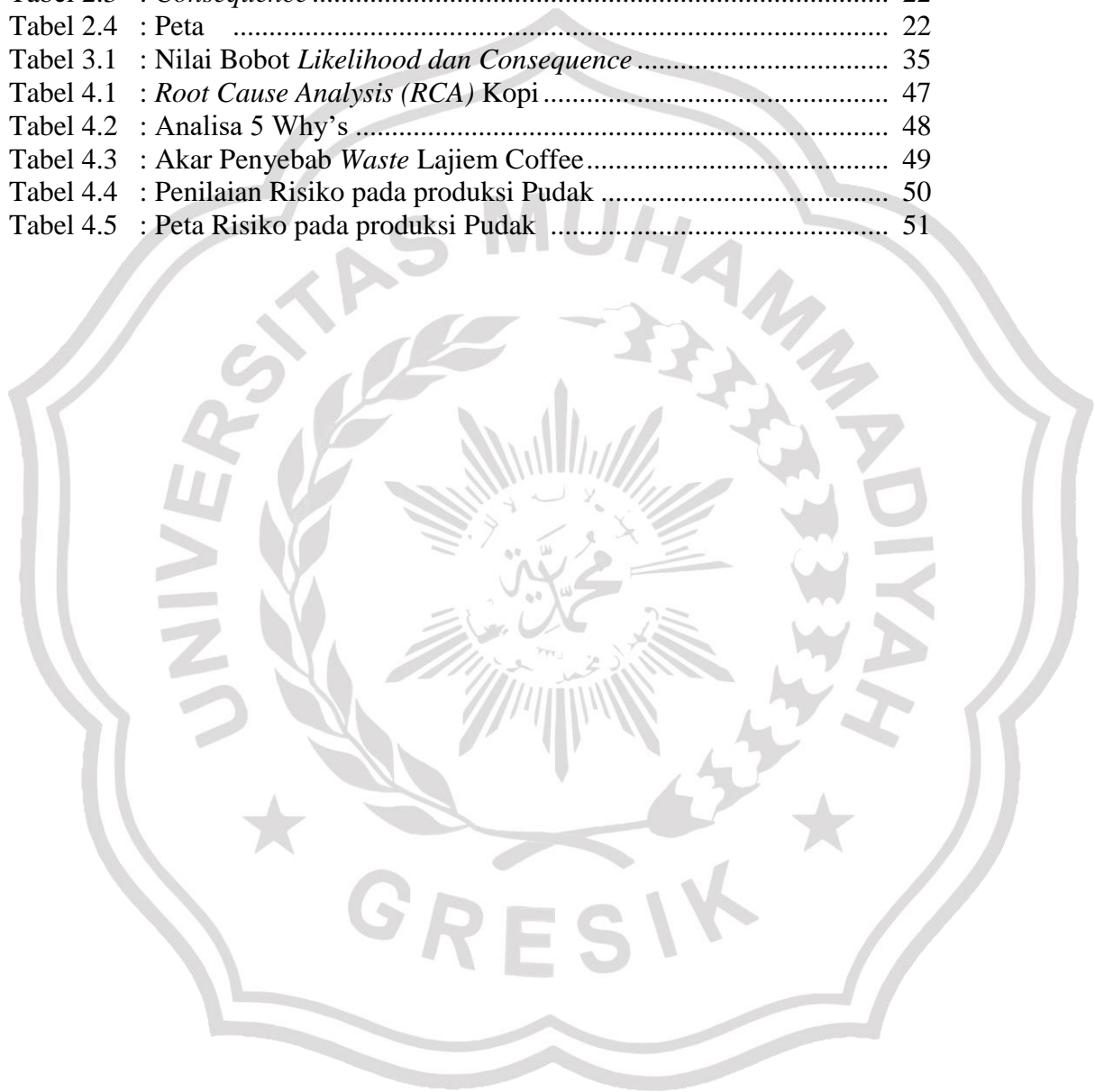
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	56
5.2. Saran.....	57

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 : Produksi Kopi Menurut Provinsi di Indonesia	3
Tabel 1.2 : <i>Product Waste</i> Lajiem Coffee	6
Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu	11
Tabel 2.2 : <i>Likelihood</i>	22
Tabel 2.3 : <i>Consequence</i>	22
Tabel 2.4 : Peta	22
Tabel 3.1 : Nilai Bobot <i>Likelihood dan Consequence</i>	35
Tabel 4.1 : <i>Root Cause Analysis (RCA)</i> Kopi	47
Tabel 4.2 : Analisa 5 Why's	48
Tabel 4.3 : Akar Penyebab <i>Waste</i> Lajiem Coffee	49
Tabel 4.4 : Penilaian Risiko pada produksi Puduk	50
Tabel 4.5 : Peta Risiko pada produksi Puduk	51



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 : Konsumsi Kopi	2
Gambar 1.2 : Grafik Penghasil Kopi.....	3
Gambar 2.3 : Kerangka Konseptual.....	19
Gambar 3.1 : Komponen Dalam Analisis Data (<i>Interactive Model</i>)	27



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Transkrip Wawancara
- Lampiran 2 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 3 Surat Keterangan Bebas Plagiat

