

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PADA UD. PERDANA TIMBER  
MELALUI METODE ANALISIS SOAR**

**SKRIPSI**



Oleh:  
MUHAMMAD HILMAN BACHTIAR ALI  
NIM: 200304009

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMADIYAH GRESIK  
2024**

## KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat, hidayah, dan Inayah-Nya kepada penulis, sehingga peneliti dapat menyelesaikan laporan skripsi ini.

Skripsi dengan judul “STRATEGI PENGEMBANGAN BISNS PADA UD. PERDANA TIMBER MELALUI METODE ANALISIS SOAR” dibuat untuk memenuhi persyaratan kelulusan di Program Studi Kewirausahaan, Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik.

Terselesainya penyusunan laporan skripsi ini telah melibatkan berbagai pihak yang telah membantu, peneliti patut menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Orang tua yang telah memberikan dukungan penuh kepada peneliti untuk menyelesaikan laporan skripsi.
2. Ibu Nadhirotul Laily, S.Psi., M.Psi. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Bapak Dr. Tumirin, S.E, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.

4. Ibu Vembri Aulia Rahmi, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Kewirausahaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
5. Bapak Aries Kurniawan, S.E, M.Hum selaku Dosen pembimbing skripsi yang ulet, telaten dan bersungguh-sungguh dalam melakukan bimbingan kepada peneliti.
6. Semua pihak yang turut membantu peneliti menyelesaikan laporan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung

Peneliti menyadari bahwa penyusunan laporan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti membutuhkan kritik dan saran demi menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Gresik, 10 November 2023

Muhammad Hilman Bachtiar Ali

Muhammad Hilman Bachtiar Ali, 200304009, **Strategi Pengembangan Bisnis pada UD. Perdana Timber melalui Metode Analisis SOAR**, Kewirausahaan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Oktober, 2023

### **Abstrak**

Tujuan Penelitian ini adalah untuk (1) Menganalisis strategi pengembangan bisnis ekspor kayu (2) Merumuskan strategi apa yang cocok untuk menghadapi persaingan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Sumber data berasal dari narasumber/informan dan jurnal. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan observasi. Validitas data menggunakan teknik triangulasi data. Menggunakan analisis SOAR untuk menentukan strategi yang akan digunakan dan menyimpulkan data menggunakan Matriks SOAR didampingi dengan metode 5-I (Inisiasi, Inkuarisi, Imajinasi, Inovasi, Implementasi) agar hasil analisa tetap fokus pada jalannya. Hasil penelitian ini menyimpulkan strategi yang dapat di prioritaskan adalah (1) Strategi Pengembangan Vertikal (2) Strategi Pengembangan Produksi.

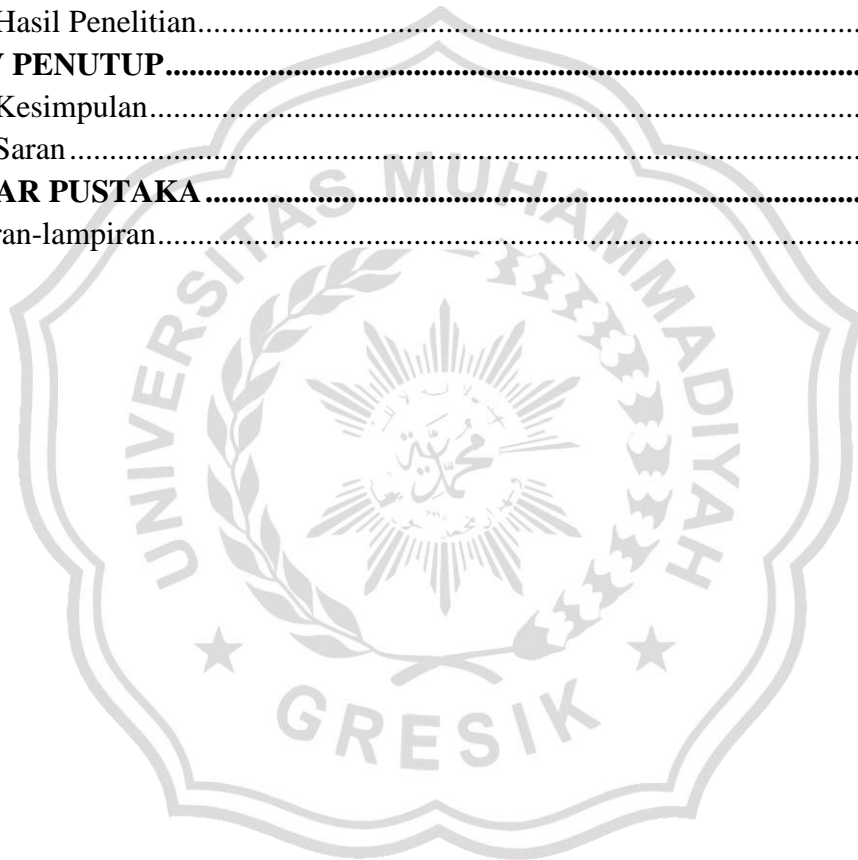
Kata kunci: *Analisis SOAR, Metode 5-I, Strategi Pengembangan bisnis,*



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Kesenjangan Fenomena.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Literatur.....	6
2.1.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Tinjauan Pustaka.....	8
2.2.1 Analisis SOAR.....	8
2.2.2 Resource Based View.....	10
2.2.3 Dinamic Capability.....	11
2.3 Metodologi.....	12
2.4 Kerangka Penelitian.....	12
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>15</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	15
3.2 Lokasi Penelitian.....	16
3.3 Unit Analisis.....	16
3.4 Jenis Data.....	16
3.5 Sumber Data.....	16
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	17
3.7 Teknik Analisis Data.....	18
3.8 Uji Keabsahan Data.....	20
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>21</b>
4.1 Gambaran Umum Subjek Penelitian UD. Perdana Timber.....	21
4.1.1 Sejarah Singkat.....	21

4.1.2 Struktur Organisasi UD. Perdana Timber .....	22
4.1.3 Lokasi UD. Perdana Timber.....	23
4.1.4 Deskriptif Informan Penelitian.....	23
4.2 Tahap Analisis SOAR dengan Metode 5-I.....	24
4.2.1 Inisiasi .....	24
4.2.2 Inkuarisi.....	24
4.2.3 Imajinasi .....	30
4.2.4 Inovasi .....	32
4.2.5 Implementasi .....	33
4.3 Analisis Strategi Menggunakan Matriks SOAR .....	34
4.4 Pembahasan Matriks SOAR.....	35
4.5 Hasil Penelitian.....	37
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>39</b>
5.1 Kesimpulan.....	39
5.2 Saran .....	39
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>41</b>
Lampiran-lampiran.....	42



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 2.2 Diagram Analisis SOAR.....	9
Tabel 2,3 Diagram 5-I.....	9
Tabel 3.1 Matriks SOAR .....	18
Tabel 4.1 Struktur Organisasi UD. Perdana Timber.....	20
Tabel 4.2 Tabel Deskriptif Informan .....	22
Tabel 4.3 Tabel Matriks SOAR .....	33



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikiran Penelitian.....	12
Gambar 4.1 Tahapan Penyusunan Metode 5-I.....	23
Gambar 4.2 Pengelompokkan Strategi Matriks SOAR .....	34





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Data Wawancara Informan.....	41
Lampiran 2: Dokumentasi Penelitian.....	49

