

**EVALUASI KINERJA PENGADAAN DALAM MENDUKUNG KINERJA
RANTAI PASOK DI PERUSAHAAN UD FITRIA SARI**

SKRIPSI



Oleh :

AKHMAD AFANDI ARDIANSAH

200301165

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH GRESIK
2023**

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT, atas berkat limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan sebuah penelitian skripsi yang berjudul **“EVALUASI KINERJA PENGADAAN DALAM MENDUKUNG KINERJA RANTAI PASOK DI PERUSAHAAN UD FITRIA SARI”**. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan mengenai tugas akhir masa kuliah strata 1 (satu) di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik. Penyusunan penelitian ini, penulis memiliki harapan kepada Bapak/Ibu pembimbing dalam kesibukannya, menyempatkan waktu untuk menuntun dalam penyusunan skripsi yang diberi tugaskan kepada mahasiswa dengan benar, Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Nadhirotul Laily, S. PSI., M. PSI., Psikolog selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Gresik.
2. Dr. Tumirin, S.E., M.Si selaku Dekan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
3. Elok Vilantika, S.E., M.M selaku Kepala Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
4. Dr. Indro Kirono, Drs.Ec., MM selaku Dosen Pembimbing dalam penyusunan laporan skripsi.
5. Abi Hanif Dzulquarnain, S.KM., M.SM selaku Ketua Lab. Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Gresik.
6. Ibu Siti Julaiyah selaku pemimpin perusahaan UD FITRIA SARI.
7. Seluruh karyawan UD FITRIA SARI, yang telah menerima kedatangan dengan baik dan ramah selama melakukan kegiatan penelitian.
8. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan laporan ini.
9. Andifa Eka Putri selaku support sistem dalam proses pengerjaan tugas akhir ini.
10. Rekan-rekan seangkatan Tahun Akademik 2020 yang telah memberikan

Akhmad Afandi Ardiansah, 200301165, Evaluasi Kinerja Pengadaan Bahan Baku Dalam Evaluasi Kinerja Rantai Pasok Di Perusahaan UD Fitria Sari, Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Gresik, Januari 2024.

ABSTRAK

Dalam upaya meningkatkan kinerja rantai pasok, perusahaan mengalami kendala yaitu penentuan dalam mengendalikan persediaan bahan baku serta proses pengadaan bahan baku yang lebih optimal dan efisien. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan *lead time*, *safety stock*, dan *reorder point* dalam penggunaan metode perhitungan *Economic Order Quantity* (EOQ) dapat meningkatkan kinerja rantai pasok. Pengumpulan data melalui wawancara, observasi, serta dokumentasi kepada obyeknya yaitu UD Fitria Sari dan Subyeknya adalah Bagian Pengadaan Bahan Baku dan Pimpinan Perusahaan. Pendekatan dalam penelitian ini menggunakan kualitatif interaktif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penggunaan metode perhitungan *Economic Order Quantity* (EOQ) memberikan hasil yang optimal dan efisien dalam proses pengadaan bahan baku perusahaan, mulai dari waktu tunggu pemesanan barang (*lead time*), persediaan pengaman (*safety stock*), serta waktu pemesanan kembali (*reorder point*) bahan baku perusahaan menjadi lebih baik dibandingkan dengan metode pengadaan bahan baku perusahaan sebelumnya.

Kata Kunci : Evaluasi Pengadaan Bahan Baku, *Lead Time*, *Safety Stock*, *Reorder Point*, *Economic Order Quantity* (EOQ).

Akhmad Afandi Ardiansah, 200301165, Evaluation of Raw Material Procurement Performance in Supply Chain Performance Evaluation at UD Fitria Sari Company, Management, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University Gresik, January 2024.

ABSTRACT

In an effort to improve supply chain performance, companies experience obstacles, namely determining how to control raw material supplies and a more optimal and efficient raw material procurement process. The aim of this research is to describe lead time, safety stock, and reorder points when using the Economic Order Quantity (EOQ) calculation method to improve supply chain performance. Data collection through interviews, observation and documentation of the object, namely UD Fitria Sari and the subject is the Raw Material Procurement Section and Company Leadership. The approach in this research uses interactive qualitative with a case study approach. The results of this research show that the use of the Economic Order Quantity (EOQ) calculation method provides optimal and efficient results in the company's raw material procurement process, starting from the lead time for ordering goods (lead time), safety stock, and reorder time (reorder point) the company's raw materials are better compared to the company's previous raw material procurement method.

Keywords: Evaluation of Raw Material Procurement, Lead Time, Safety Stock, Reorder Point, Economic Order Quantity (EOQ).

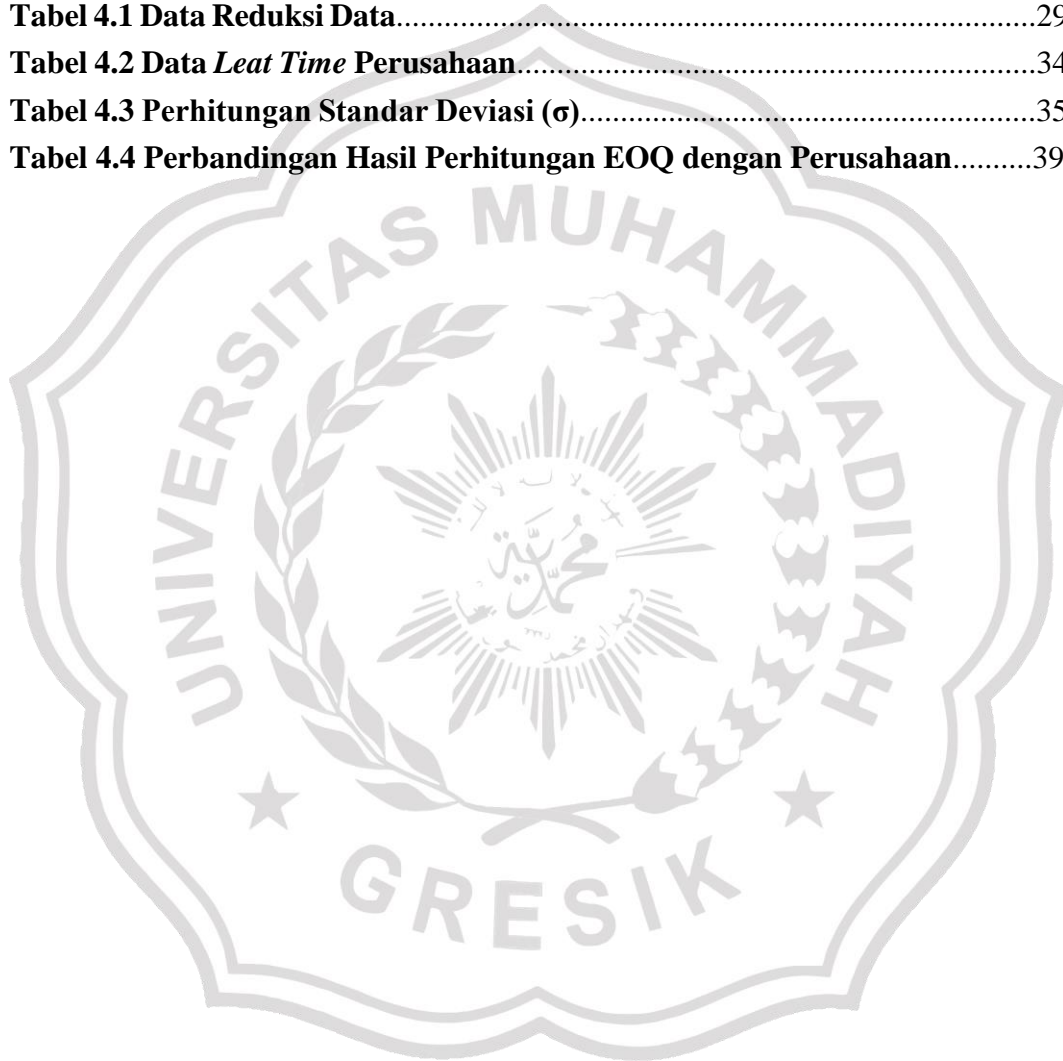
DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Kesenjangan Fenomena.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Literatur.....	10
2.1.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.1.2 Landasan Teori.....	14
2.2 Metodologi.....	17
2.3 Kerangka Penelitian dan Alur Pikir.....	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1 Jenis Penelitian.....	20
3.2 Lokasi Penelitian.....	20
3.3 Unit Analisis.....	20
3.4 Jenis Data dan Sumber Data.....	21
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.6 Teknik Analisis.....	23
3.7 Uji Keabsahan Data.....	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	25

4.1	Gambaran Objek Penelitian.....	25
4.1.1	Visi dan Misi Perusahaan.....	26
4.1.2	Struktur Perusahaan	26
4.2	Hasil Penelitian.....	28
4.2.1	<i>Lead Time</i>	29
4.2.2	<i>Safety Stock</i>	30
4.2.3	<i>Reorder Point</i>	30
4.2.4	Dokumentasi Perusahaan dan Penyajian Data Reduksi.....	31
4.2.5	Verifikasi Data.....	32
4.3	Pembahasan	32
4.3.1	<i>Economic Order Quantity (EOQ)</i>	32
4.3.2	<i>Lead Time</i>	33
4.3.3	<i>Safety Stock</i>	34
4.3.4	<i>Reorder Point</i>	36
4.3.5	Perbandingan Hasil Perhitungan Menggunakan EOQ dengan Pehitungan Perusahaan dan Hasil Temuan Penelitian Terdahulu.	39
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI		47
5.1	Kesimpulan.....	47
5.2	Rekomendasi	49
DAFTAR PUSTAKA		50
LAMPIRAN.....		53

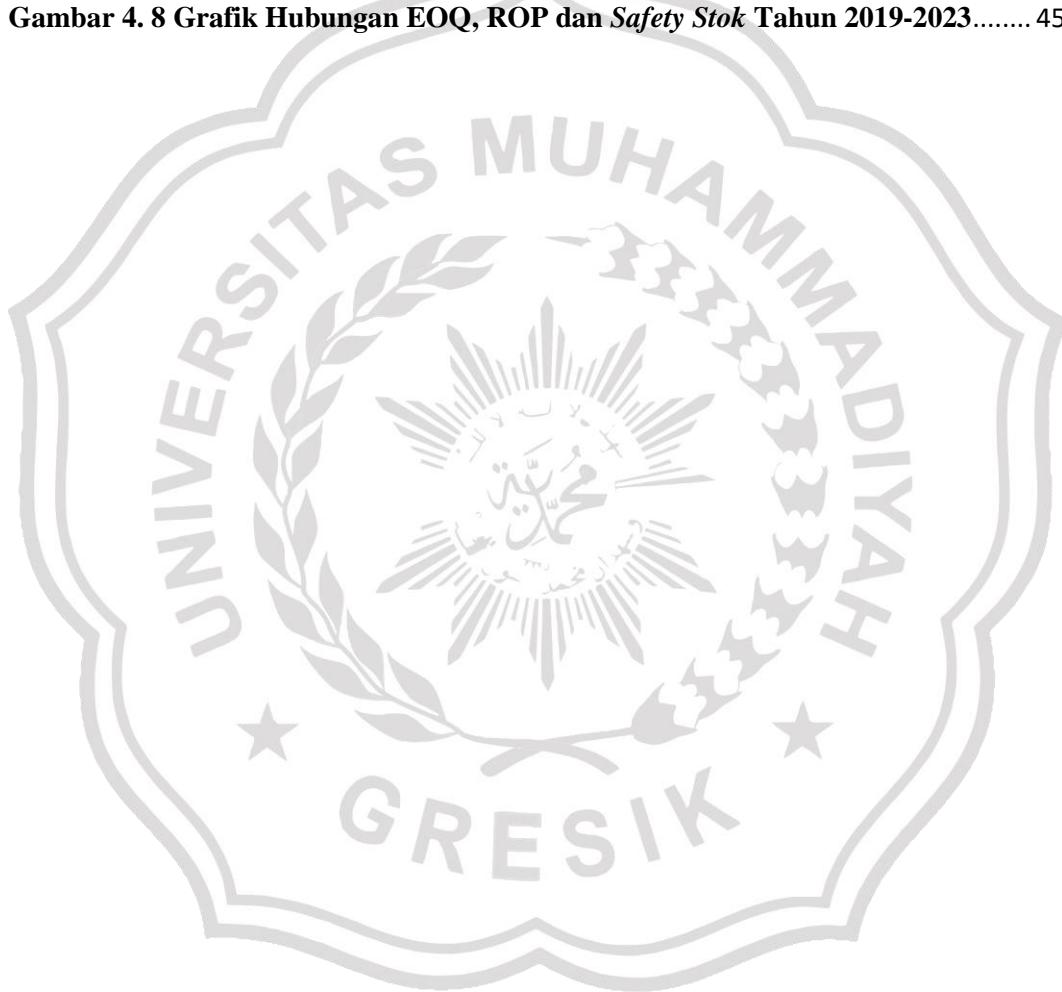
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pengadaan Bahan Baku.....	2
Tabel 1.2 KPI Pengadaan Bahan Baku UD. Fitria Sari.....	3
Tabel 1.3 Kebutuhan Bahan Baku dan <i>Inventory Costing</i> UD Fitria Sari.....	4
Tabel 1.4 Perbandingan Metode EOQ dengan Metode Perusahaan.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 4.1 Data Reduksi Data.....	29
Tabel 4.2 Data <i>Leat Time</i> Perusahaan.....	34
Tabel 4.3 Perhitungan Standar Deviasi (σ).....	35
Tabel 4.4 Perbandingan Hasil Perhitungan EOQ dengan Perusahaan.....	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Perusahaan.....	27
Gambar 4. 2 Penyajian Data.....	31
Gambar 4. 3 Grafik Hubungan EOQ, ROP, dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2019.....	40
Gambar 4. 4 Grafik Hubungan EOQ, ROP dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2020.....	41
Gambar 4. 5 Grafik Hubungan EOQ, ROP dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2021.....	42
Gambar 4. 6 Grafik Hubungan EOQ, ROP dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2022.....	43
Gambar 4. 7 Grafik Hubungan EOQ, ROP dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2023.....	44
Gambar 4. 8 Grafik Hubungan EOQ, ROP dan <i>Safety Stok</i> Tahun 2019-2023.....	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Jadwal Penelitian	53
Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Dokumentasi	54
Lampiran 3. Daftar Pertanyaan Wawancara Tidak Terstruktur	55
Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Wawancara Terstruktur.....	57
Lampiran 5. Transkrip Dokumentasi.....	58
Lampiran 6. Foto Dokumentasi.....	61
Lampiran 7. Transkrip Wawancara Tidak Terstruktur	63
Lampiran 8. Transkrip Wawancara Terstruktur	66
Lampiran 9. Member Check.....	69
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian.....	70
Lampiran 11. Surat Balasan Perusahaan	71
Lampiran 12. Persetujuan Informan 1	72
Lampiran 13. Persetujuan Informan 2.....	73

