

## **BAB III**

### **TOPIK PEMBAHASAN**

#### **3.1 Latar Belakang Masalah**

Tata letak merupakan satu keputusan penting yang menentukan efisiensi sebuah operasi dalam jangka panjang. tata letak memiliki banyak dampak strategis karena tata letak menentukan daya saing perusahaan dalam segi kapasitas, proses, fleksibilitas, dan biaya, serta kualitas lingkungan kerja, kontak pelanggan, dan citra perusahaan. (Audrey et al, 2019).

PT. Insurindo Inter Services adalah salah satu perusahaan yang bekerja dalam bidang jasa, beberapa pekerjaan pada PT. Insurindo Inter Services akan mendapatkan sebuah sample hasil dari pekerjaan yang telah dilakukan oleh karena itu perusahaan membutuhkan ruangan atau gudang penyimpanan untuk meletakkan sample yang didapatkan dari pekerjaan yang telah dilakukan. PT. Insurindo Inter Services melakukan penyimpanan sample pada gudang tersebut selama waktu yang sudah ditetapkan oleh karena itu memerlukan tempat

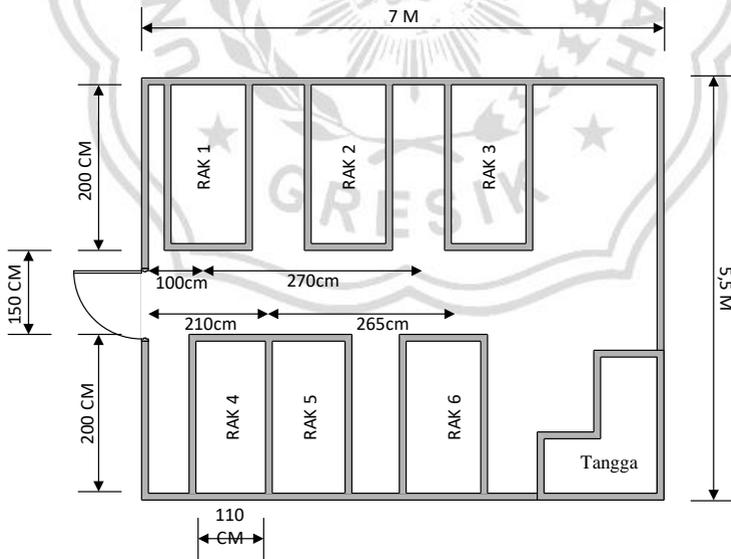
penyimpanan untuk sample - sample tersebut. Di dalam gudang penyimpanan belum menerapkan tata letak yang sesuai kebutuhan sample - sample yang ada di dalam gudang tersebut sehingga belum maksimal untuk penyimpanannya. Sampel yang ada didalam gudang terlihat berantakan, ada beberapa sample yang saling tercampur tidak sesuai tempatnya dan saat pengambilan sample pun sulit dicari.



Gambar 12 Gambar kondisi gudang penyimpanan

Oleh karena itu dengan menggunakan metode dedicated storage yang mana penyimpanan sudah ditentukan dan penyimpanan tersebut tidak bisa diubah karena lokasi untuk tiap sample sudah ditentukan

tempatnya. Jumlah lokasi penyimpanan untuk suatu jenis sample harus dapat mencukupi kebutuhan ruang penyimpanan yang paling maksimal dari jenis sample tersebut. Adapun keunggulan dari metode ini dapat memperbaiki tata letak gudang penyimpanan lebih fleksibel terhadap pemindahan material (sample) digudang, mendapatkan rancangan tata letak gudang penyimpanan jadi lebih efektif, meminimalkan jarak transportasi pada gudang, menghemat pemindahan material dan pengaturan barang dalam gudang (Sirait, Nurmaya 2018. “Perbaikan Tata Letak Gudang Produk Jadi dengan Menggunakan Metode Dedicated Storage).



- Rak 1 Sample Kontainer
- Rak 2 & 3 Sample Lokal
- Rak 4 & 5 sample ekspor
- Rak 6 Sample Impor

Gudang penyimpanan memiliki luas 5 meter dan panjang 7 meter yang didalamnya terdapat 6 rak sample yang digunakan untuk menempatkan sample yang ada untuk penggunaan layout nya adalah menggunakan layout arus garis lurus sederhana yang mana terdapat 3 rak sebelah kanan dan 3 rak sebelah kiri. Dapat dilihat dari denah awal tersebut, dilihat dari tata letak fasilitas penempatan barang di gudang tersebut masih berantakan dan dikarenakan penempatan rak sample yang tidak pas sehingga terdapat penumpukan sample yang berlebihan.

Dari didenah diatas saya menggunakan metode dedicated storage. Dimanah langka awal yang dilakukan dalam penelitian ini yaitu memahami permasalahan yang terjadi dengan melakukan peninjauan langsung untuk memperoleh data yang sesuai dengan masalah yang dijadikan objek penelitian. Setelah itu mengumpulkan

informasi tentang perusahaan, jenis sample, jumlah sample yang berada di gudang, layout gudang, sampai ukuran dimensi sample yang akan disimpan digudang. Setelah data-data didapatkan kemudian menghitung rata-rata penyimpanan sample. Sehingga perhitungan data tersebut yang nantinya digunakan untuk menghitung kebutuhan blok (space requirement), space requirement itu sendiri digunakan untuk penempatan pada lokasi yang lebih spesifik dan hanya satu jenis sample saja yang akan ditempatkan pada lokasi penyimpanan tersebut. Untuk dapat menghitung space requirement dibutuhkan rata-rata data penyimpanan tiap sample dalam gudang serta ukuran kapasitas tiap rak penyimpanan untuk tiap sample. Setelah dilakukan perhitungan space requirement kemudian melakukan aktivitas (throughput) yang digunakan untuk mengetahui aktivitas aliran material handling dari penerima dan pengiriman alat handling.

### **3.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas adapun perumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana penerapan dan usulan tata letak gudang penyimpanan PT Insurindo Inter Services menggunakan metode dedicated storage pada gudang penyimpanan sample PT Insurindo Inter Services.
2. Bagaimana hasil perbandingan antara tata letak awal dengan usulan.

### **3.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab pertanyaan dari permasalahan di atas yaitu:

1. Untuk memperbaiki tata letak penyimpanan sample pada gudang sample PT INSURINDO INTER SERVICE
2. Untuk mengevaluasi penataan sample pada gudang PT INSURINDO INTER SARVICE menggunakan metode dedicated storage?

### **3.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah:

1. Manfaat yang diharapkan adalah dengan mengetahui kondisi pada gudang sample PT

Insurindo Inter Services Cabang Gresik kita dapat memperbaiki tata letak penyimpanan sample sehingga menjadi lebih baik dari sebelumnya.

2. Dengan mengetahui kondisi pada gudang sample PT Insurindo Inter Services Cabang Gresik kita juga dapat mengevaluasi dan menerapkan metode dedicated storage pada gudang sample supaya bisa lebih baik lagi.

### **3.5 Batasan**

Dalam melakukan penelitian ini, terdapat beberapa faktor yang menjadi asumsi dan pembatas masalah. Batasan masalah yang digunakan dalam penelitian ini yaitu :

1. Penelitian hanya dilakukan pada bagian gudang sample.
2. Data yang digunakan dari April 2023 sampai september 2023.
3. Penelitian yang dilakukan disesuaikan dengan bangunan dan fasilitas yang dimiliki perusahaan.

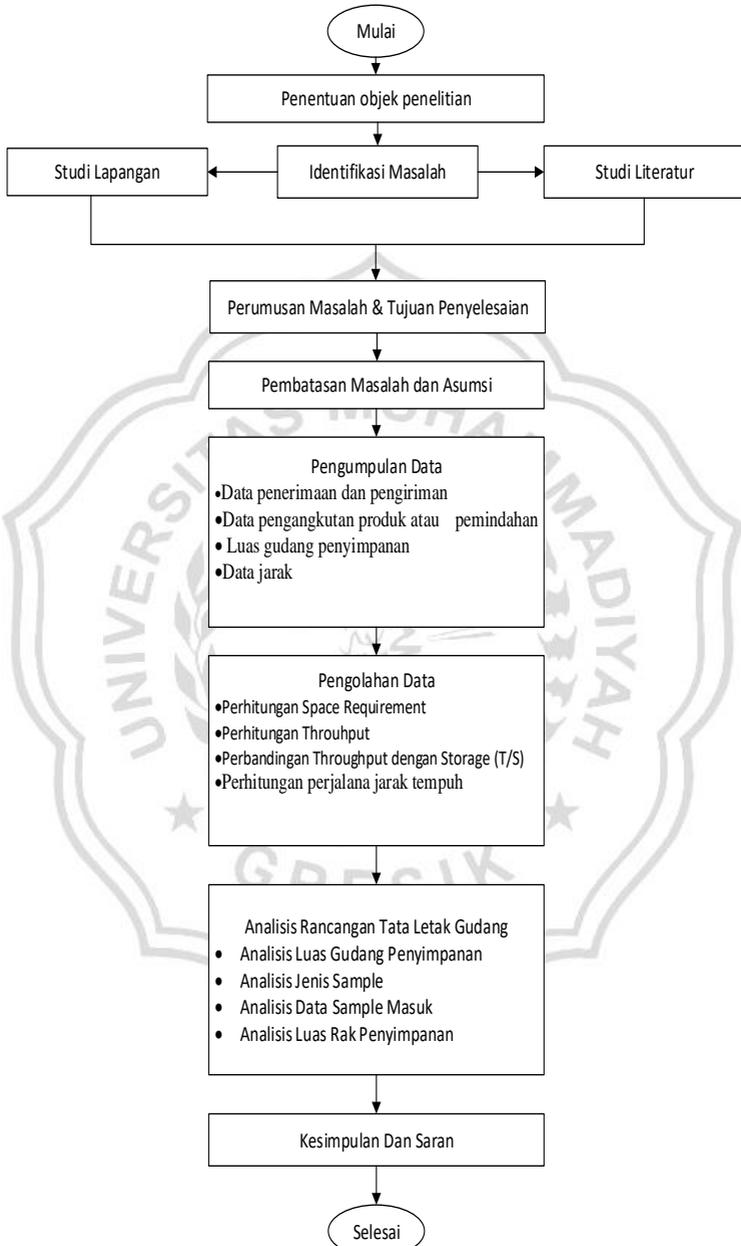
### **3.6 Asumsi**

Selain batasan-batasan masalah, dibutuhkan pula asumsi dalam penelitian. Asumsi yang digunakan dalam penelitian ini yaitu :

1. Tidak ada perubahan proses alur penyimpanan
2. Penempatan sesuai dengan fasilitas yang ada digudang

### **3.7 Skenario penyelesaian masalah**

Pada bab ini memerlukan kerangka metodologi penelitian sebagai landasan untuk memecah masalah yang dibuat diagram alir sebagai berikut :



### **3.7.1 Penentuan Objek Penelitian**

Objek yang akan diteliti adalah PT.Insurindo Inter Sarvice IIS Cabang Gresik yang bergerak dalam bidang jasa

1. Marine Surveyor
  2. Marine Cargo Survey
  3. Marine Bulk Oil Surveyor
  4. Sampling and Measurements
  5. Analytical and Testing Laboratories
- Dan Lainnya

### **3.7.2 Studi Pendahuluan**

Studi pendahuluan adalah studi yang dilakukan untuk memperoleh informasi tentang penelitian yang akan dilakukan. Studi pendahuluan merupakan studi yang dilakukan untuk mempertajam arah studi utama. Studi pendahuluan dilakukan karena kelayakan penelitian berkenaan dengan prosedur penelitian dan hal lainnya yang masih belum jelas.

Studi pendahuluan ini dilaksanakan bertujuan untuk memperoleh masukan mengenai objek yang

diteliti. Diharapkan dapat memperoleh informasi mengenai permasalahan yang diangkat dalam penelitian dan variabel-variabel yang terkait dalam masalah pada gudang Insurindo Inter Service IIS Cabang Gresik ini. Studi pedahuluan dalam penelitian ini dilakukan dengan melakukan pengamatan, pengukuran, melihat data yang diperlukan, dan wawancara dengan pihak perusahaan.

### **3.7.3 Studi Literatur**

Studi Literatur adalah cara untuk menyelesaikan persoalan dengan menelusuri sumber-sumber tulisan yang pernah dibuat sebelumnya. Dengan kata lain, istilah Studi Literatur ini juga sangat familiar dengan sebutan studi pustaka. Dalam sebuah penelitian yang akan dijalankan, tentunya seorang peneliti harus memiliki wawasan yang luas terkait objek yang akan diteliti. Jika tidak, maka dapat dipastikan dalam presentasi yang besar bahwa penelitian tersebut akan gagal.

Studi literatur sangat berguna dalam penelitian karena dapat bermanfaat sebagai landasan logika berfikir dalam penyelesaian masalah secara

ilmiah. Dalam Studi pustaka mengenai teknik tata letak gudang ini, peneliti memperoleh sumber dari beberapa teks book dan jurnal internet.

#### **3.7.4 Identifikasi Masalah**

Peneliti melakukan pengamatan secara langsung di PT.Insurindo Inter Sarvice IIS Cabang Gresik untuk mendapatkan gambaran awal mengenai proses kerja. Setelah diketahui bawah terdapat indikasi banyaknya produk kekurangan / maslah yang mengakibatkan aktifitas kerja di gudang berantakan sehingga diperlukan upayah perbaikan untuk mengurangi hambatan dan performa yang terjadi.

Masalah yang dijumpai di PT.Insurindo Inter Sarvice IIS Cabang Gresik adalah peletakan sample yang kurang tertata rapih dan juga tidak sesuai dengan jenis sample pada pada rak sample (ekspor, kountainer,dan lokal sample). Sehingga menjadikan aktifitas di gudang jadi kurang lancar.

#### **3.7.5 Perumusan Masalah**

Tahapan berikutnya adalah perumusan masalah yang ada, adapapun perumusan masalah dalam

penelitian ini adalah bagaimana melakukan perancangan tata letak dan penerapan metode dedicated storage pada gudang penyimpanan sample di PT.Insurindo Inter Sarvice IIS Cabang Gresik dengan metode dedicated storage untuk ke efisienan dalam pengambilan dan serta menetapkan bentukan layout gudang ini serta menentukan penanganan matrial hendling nya.

### **3.7.6 Penetapan Tujuan**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melakukan penerapam metode dedicated storage dengan tujuan Untuk memperbaiki penyimpanan dan penataan sample agar lebih efektif dan praktis pilihan beberapa alternatif layout beserta pananganan matrial hendling yang akan digunakan.

### **3.7.7 Pengumpulan Data**

Pengumpulan data didapatkan melalui media wawancara dan observasi dengan admin di PT.Insurindo Inter Sarvice IIS Cabang Gresik adalah sebagai berikut :

- Data penerimaan dan pengiriman

- Data pengangkutan produk atau pemindahan
- Luas gudang penyimpanan
- Data jarak

### **3.7.8 Pengolahan Data**

Pengolahan data dilakukan untuk melaporkan derajat pergerakan setiap bagian dari objek yang digunakan penelitian ini adalah :

- Perhitungan Space Requirement
- Perhitungan Throuhput
- Perbandingan Throughput dengan Storage (T/S)
- Perhitungan perjalanan jarak tempuh

### **3.7.9 Analisa Data**

Setelah dilakukan pengolahan data maka langkah selanjutnya dilakukan analisa data sebagai berikut.

- Analisis Space Requirement
- Analisis Throuhput
- Analisis Throughput dengan Storage (T/S)
- Analisis jarak tempuh usulan

### **3.7.10 Kesimpulan Dan Saran**

Setelah dilakukan analisis sehingga ditarik kesimpulan yang didasarkan pada hasil pengolahan data dan analisis yang dilakukan pada tahap sebelumnya. Selanjutnya akan diberikan saran-saran yang dianggap membangun untuk ditindak lanjuti baik untuk kepentingan praktisi, maupun pihak perusahaan.

